**ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

La administración de riesgos se definir como el proceso de identificación, medida y administración de las situaciones que amenazan la existencia, los activos, las metas, los recursos o al personal de una organización, o los servicios que ésta provee.

Este proceso consta de 4 etapas que son: identificación y calificación que nos permite determinar el riesgo **inherente;**  la valoración que nos determinar el riesgo **residual** y el tratamiento que nos ayuda a mantener bajo control los riesgos identificados.

Los siguientes gráficos nos muestran el panorama del ICA en cuanto al tema de riesgos.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **RIESGO INHERENTE** | Total | % |
| EXTREMO | 70 | 51% |
| ALTO | 46 | 34% |
| MODERADO | 19 | 14% |
| BAJO | 2 | 1% |
| **TOTALES** | **137** | **100%** |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **RIESGO RESIDUAL** | Total | % |
| EXTREMO | 1 | 1% |
| ALTO | 12 | 9% |
| MODERADO | 92 | 67% |
| BAJO | 32 | 23% |
| **TOTALES** | **137** | **100%** |

**Fuente OAP**

El Instituto Colombiano Agropecuario ICA inicia el 2017 con el siguiente panorama en el tema de administración de riesgos: 52 riesgos de corrupción, 85 riesgos de proceso, para un total de 137 riesgos identificados, valorados y con plan de tratamiento formulado.

De igual manera se identificaron e implementaron 539 controles de los cuales 230 corresponden a riesgos de corrupción.

Como resultado de la implementación de la política de administración de riesgos se formula el plan de tratamiento para un total de 105 riesgos con 1424 acciones programadas en las diferentes dependencias, para los riesgos residuales ubicados en los niveles extremo, alto y moderado y se ejecutan 1282 lo cual corresponde a un 90%.

A continuación un cuadro comparativo de los diferentes niveles de riesgos desde la vigencia 2011, en el cual se observan claros cambios en su administración.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **COMPORTAMIENTO DE LOS RIESGOS** | | | | | | | |
| **Riesgo Residual** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** |
| **EXTREMO** | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| ALTO | 17 | 17 | 11 | 10 | 10 | 11 | 12 |
| MODERADO | 36 | 48 | 60 | 94 | 94 | 91 | 92 |
| BAJO | 70 | 74 | 68 | 34 | 30 | 35 | 32 |
| **TOTALES** | **125** | **142** | **139** | **138** | **134** | **138** | **137** |

**Fuente OAP**

Como resultado de la capacitación y el acompañamiento a las seccionales y dependencias se obtiene un incremento de las acciones de tratamiento programadas pasando de 1117 en 2016 a 1424 el 2017 y en cuanto a ejecución se ha logrado un promedio del 90% para los riesgos de corrupción y un 90% para el resto de los riesgos.

A continuación el reporte de control y seguimiento a la administración de riesgos en el 2017.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Elaboraron plan y presentaron los informes de avance | 36 |
|  | Elaboraron plan y presentaron uno de los informes de avance | 5 |
|  | No elaboraron plan y/o no presentaron informes de avance | 2 |

Las Gerencias Seccionales y las Oficinas Nacionales se han involucrado activamente tanto en la identificación, valoración y calificación, como en el tratamiento de los riesgos, situación que se ve reflejada en el mejoramiento continuo de los procesos y procedimientos y en el incremento de la gestión en general del Instituto.

A continuación un resumen histórico que muestra la evolución en la administración de los riesgos en los últimos 5 años.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **RESUMEN TRATAMIENTO RIESGOS 2013-2017** | | | | | | | | | |
| **DESCRIPCION** | | | | | **2013** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** |
| TOTAL RIESGOS IDENTIFICADOS | | | | | 139 | 138 | 134 | 137 | 137 |
| TOTAL CONTROLES IDENTIFICADOS | | | | | 441 | 445 | 468 | 508 | 539 |
| TOTAL RIESGOS PARA TRATAMIENTO | | | | | 71 | 104 | 101 | 101 | 105 |
| TOTAL RIESGOS NUEVOS | | | | | 0 | 0 | 0 | 9 | 1 |
| ACCIONES DE TRATAMIENTO PROGRAMADAS | | | | | 144 | 344 | 890 | 1117 | 1424 |
| ACCIONES DE TRATAMIENTO EJECUTADAS | | | | | 402 | 668 | 780 | 1061 | 1282 |
|  |  |  |  | |  |  |  |  |  |
| **RESUMEN TRATAMIENTO RIESGOS CORRUPCIÓN 2013-2017** | | | | | | | | | |
| **DESCRIPCION** | | | | **2013** | | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** |
| TOTAL RIESGOS IDENTIFICADOS | | | | 53 | | 53 | 52 | 55 | 52 |
| TOTAL CONTROLES IDENTIFICADOS | | | | 199 | | 204 | 217 | 232 | 230 |
| TOTAL RIESGOS PARA TRATAMIENTO | | | | 53 | | 53 | 52 | 46 | 42 |
| TOTAL RIESGOS NUEVOS | | | | 1 | | 0 | 0 | 3 | 0 |
| ACCIONES DE TRATAMIENTO PROGRAMADAS | | | | 26 | | 129 | 439 | 409 | 476 |
| ACCIONES DE TRATAMIENTO EJECUTADAS | | | | 69 | | 151 | 365 | 344 | 4 |

**Fuente OAP**



Fuente: OAP

Maria Edilma Campuzano

Profesional especializado