

Informe de Análisis de Austeridad del Gasto

1 de enero – 30 de junio 2026



Agosto 2026

1. Resumen Ejecutivo

Durante el primer semestre de 2026, el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) implementó diversas medidas orientadas al cumplimiento de las disposiciones de austeridad del gasto público definidas para las entidades del Gobierno Nacional. El análisis evidencia resultados positivos en varios componentes estratégicos, particularmente en la reducción de la contratación de prestación de servicios, gastos de viajes, eventos institucionales, mantenimiento de inmuebles y consumo energético.

De manera general, se observa que la entidad logró importantes reducciones frente a la línea base 2025 en rubros tradicionalmente representativos del gasto administrativo, lo que demuestra una gestión orientada a la racionalización de los recursos públicos. No obstante, algunos conceptos presentaron incrementos que requieren seguimiento y fortalecimiento de medidas correctivas durante el segundo semestre, especialmente en horas extras, vigilancia, papelería y telefonía, consumo de agua y cambios de sede.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

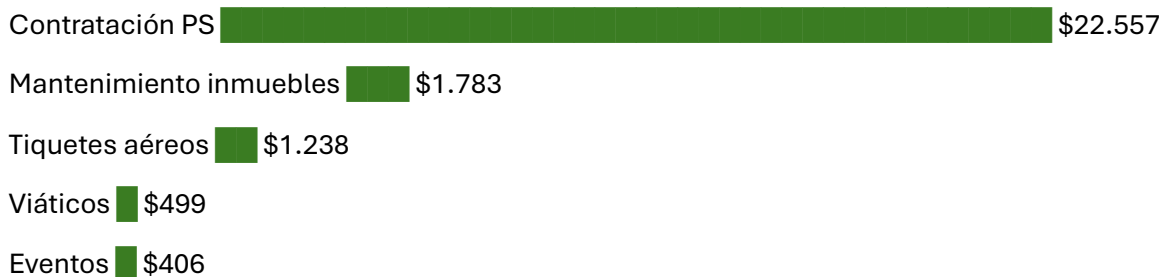
Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

2. Principales resultados de austeridad alcanzados.

Gráfico 1. Principales Ahorros Alcanzados (Millones de pesos)



Ahorro total identificado: \$26.483 millones.

Interpretación

La mayor contribución al ahorro institucional proviene de la racionalización de contratos de prestación de servicios, que representa más del 85% del ahorro total logrado durante el primer semestre.

2.1 Contratación de prestación de servicios

La contratación de personal mediante prestación de servicios y apoyo a la gestión presentó una reducción significativa:

Concepto	Línea Base 2025	Ejecutado Jun-2026	Ahorro
Número de contratos	3.613	3.116	497 menos
Valor contratado	\$95.917 millones	\$73.361 millones	\$22.557 millones

Gráfico 2. Comparación Contratación de Prestación de Servicios

Valor (Millones de pesos)



Ahorro generado: \$22.557 millones (-23,5%)

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

La reducción del valor contratado equivale aproximadamente al **23,5% frente al comportamiento proyectado para la vigencia**, constituyéndose en uno de los mayores logros del plan de austeridad.

Análisis

Este resultado evidencia una gestión más eficiente de las necesidades contractuales de la entidad, priorizando la optimización de recursos humanos y el uso racional de contratos de prestación de servicios.

2.2 Gastos de tickets aéreos

Concepto	Corte Jun-2026	Ejecutado	Ahorro
Valor de tickets	\$5.677 millones	\$4.439 millones	\$1.238 millones

Gráfico 3. Tickets Aéreos

Proyectado  5.678

Ejecutado  4.439

Ahorro: \$1.238 millones (-21,8%)

Reducción del **21,8%** frente al gasto esperado.

Asimismo:

- Se adquirieron 695 tickets frente a los 1.456 estimados.

Se mantuvo el cumplimiento de la política de adquisición en clase económica.

Análisis

La disminución refleja un uso más eficiente de las comisiones oficiales y el fortalecimiento de mecanismos de autorización y control de desplazamientos.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

2.3 Viáticos y comisiones

Concepto	Planeado	Ejecutado	Ahorro
Valor de viáticos	\$6.354 millones	\$5.856 millones	\$499 millones

Reducción del **7,8%**.

Gráfico 4. Viáticos

Proyectado  6.355

Ejecutado  5.856

Ahorro: \$499 millones (-7,8%)

Además:

- 2.014 funcionarios recibieron viáticos frente a 2.331 proyectados.

Se redujo en 317 el número de servidores desplazados.

Análisis

La entidad logró racionalizar los desplazamientos sin afectar el desarrollo de las actividades misionales.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

2.4 Eventos institucionales

Concepto	Corte Jun-2026	Ejecutado	Ahorro
Valor eventos	\$875,9 millones	\$470,1 millones	\$405,8 millones

Reducción del **46,3%**.

Gráfico 5. Eventos Institucionales

Proyectado  876

Ejecutado  470

Reducción: 46,3%

Además, el número de eventos pasó de una proyección de 110 a 65 eventos ejecutados.

Igualmente:

Se realizaron 65 eventos frente a 110 proyectados.

Análisis

Este comportamiento constituye una de las medidas de austeridad más efectivas implementadas por la entidad durante el semestre.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

2.5 Mantenimiento de bienes inmuebles

Concepto	Corte Jun-2026	Ejecutado	Ahorro
Mantenimiento y adecuaciones	\$4.477 millones	\$2.695 millones	\$1.783 millones

Reducción del **39,8%**.

Gráfico 6. Mantenimiento de Bienes Inmuebles

Proyectado  4.477

Ejecutado  2.695

Ahorro: \$1.783 millones (-39,8%).

Análisis

La entidad logró posponer o racionalizar actividades de mantenimiento sin afectar la continuidad operativa.

2.6 Consumo de energía

Concepto	Corte Jun-2026	Ejecutado	Variación
Energía eléctrica	\$2.581 millones	\$2.506 millones	-2,9%

Análisis

Aunque la entidad reporta que aún no cuenta plenamente con sistemas inteligentes de eficiencia energética, se evidencia una reducción en el gasto de energía respecto de lo proyectado para el período.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

3. Medidas administrativas implementadas

Durante el semestre se reporta cumplimiento en varias estrategias de austeridad:

- ✓ No se realizaron comisiones de estudio y servicios.
- ✓ No se indemnizaron vacaciones.
- ✓ No se adquirieron bienes inmuebles.
- ✓ No se adquirieron vehículos oficiales.
- ✓ Se mantuvo la estrategia institucional de "Cero Papel".
- ✓ No se realizaron gastos por condecoraciones.
- ✓ No se contrataron estudios o diseños similares a contratos ejecutados anteriormente.
- ✓ No se realizaron suscripciones adicionales a bases de datos.

Estas acciones reflejan el compromiso institucional con las directrices del Decreto de Austeridad del Gasto y con una gestión eficiente de los recursos públicos.

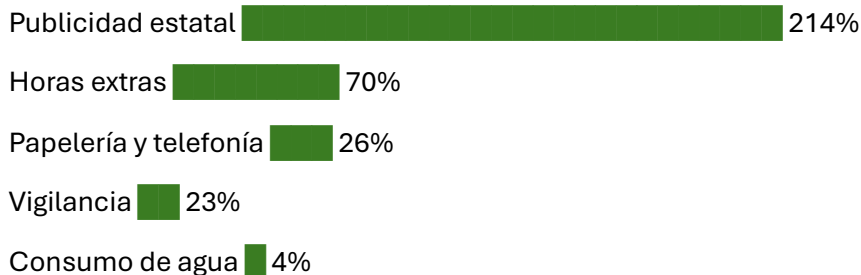
4. Aspectos que requieren fortalecimiento

A pesar de los avances observados, algunos rubros registran incrementos respecto de lo previsto:

Concepto	Incremento
Horas extras y vacaciones	+\$594 millones
Servicio de vigilancia	+\$1.181 millones
Papelería y telefonía	+\$263 millones
Consumo de agua	+\$10 millones
Cambios de sede	Incremento significativo

Gráfico 7. Rubros con Incremento del Gasto

Variación porcentual frente a lo proyectado



Interpretación

Aunque el comportamiento general es favorable, las horas extras, vigilancia y papelería constituyen los principales focos de atención para el segundo semestre.

Horas extras

El valor ejecutado alcanzó \$1.444 millones frente a un gasto estimado de \$850 millones, representando un incremento del 69,9%.

Vigilancia

El gasto en vigilancia llegó a \$6.299 millones frente a \$5.118 millones esperados, con una variación positiva del 23,1%.

Papelería y telefonía

Se ejecutaron \$1.272 millones frente a \$1.008 millones proyectados, equivalente a un incremento del 26,1%.

Consumo de agua

Se observa una variación del 4% sobre el valor proyectado para el semestre.

5. Cumplimiento de Medidas de Austeridad

- ✓ Sin comisiones de estudio
- ✓ Sin indemnización de vacaciones
- ✓ Sin adquisición de inmuebles
- ✓ Sin adquisición de vehículos
- ✓ Estrategia Cero Papel implementada
- ✓ Sin condecoraciones con recursos públicos
- ✓ Sin estudios duplicados
- ✓ Sin nuevas líneas telefónicas
- ✓ Sin nuevas bases de datos

5. Balance General de Austeridad

Los mayores ahorros obtenidos durante el primer semestre provienen de:

Concepto	Ahorro Aproximado
Contratación de prestación de servicios	\$22.557 millones
Mantenimiento de inmuebles	\$1.783 millones
Tiquetes aéreos	\$1.238 millones
Eventos institucionales	\$406 millones
Viáticos	\$499 millones

Ahorro consolidado identificado en los principales rubros: aproximadamente \$26.483 millones de pesos.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

6. Indicadores de Austeridad

Indicador	Resultado
Ahorro estimado acumulado	\$26.483 millones
Reducción contratación PS	23,5%
Reducción tiquetes aéreos	21,8%
Reducción viáticos	7,8%
Reducción eventos	46,3%
Reducción mantenimiento inmuebles	39,8%
Incremento horas extras	69,9%
Incremento vigilancia	23,1%
Incremento papelería y telefonía	26,1%

7. Conclusión del Informe de Austeridad

El ICA evidenció durante el primer semestre de 2026 una gestión favorable en materia de austeridad del gasto público, destacándose la reducción significativa en la contratación de prestación de servicios, gastos de viajes, viáticos, eventos institucionales y mantenimiento de infraestructura. Estas medidas generaron ahorros superiores a **\$26 mil millones**, contribuyendo al cumplimiento del objetivo institucional de mejorar la eficiencia y calidad del gasto público.

No obstante, se identifican oportunidades de mejora en el control de horas extras, vigilancia, papelería, telefonía y consumo de agua, aspectos que deberán ser objeto de seguimiento durante el segundo semestre para consolidar una tendencia de ahorro sostenible.

En términos generales, el desempeño observado permite concluir que el ICA presenta un **cumplimiento satisfactorio de las medidas de austeridad establecidas para la vigencia 2026**, con resultados concretos que fortalecen la disciplina fiscal, la eficiencia administrativa y el uso responsable de los recursos públicos.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co