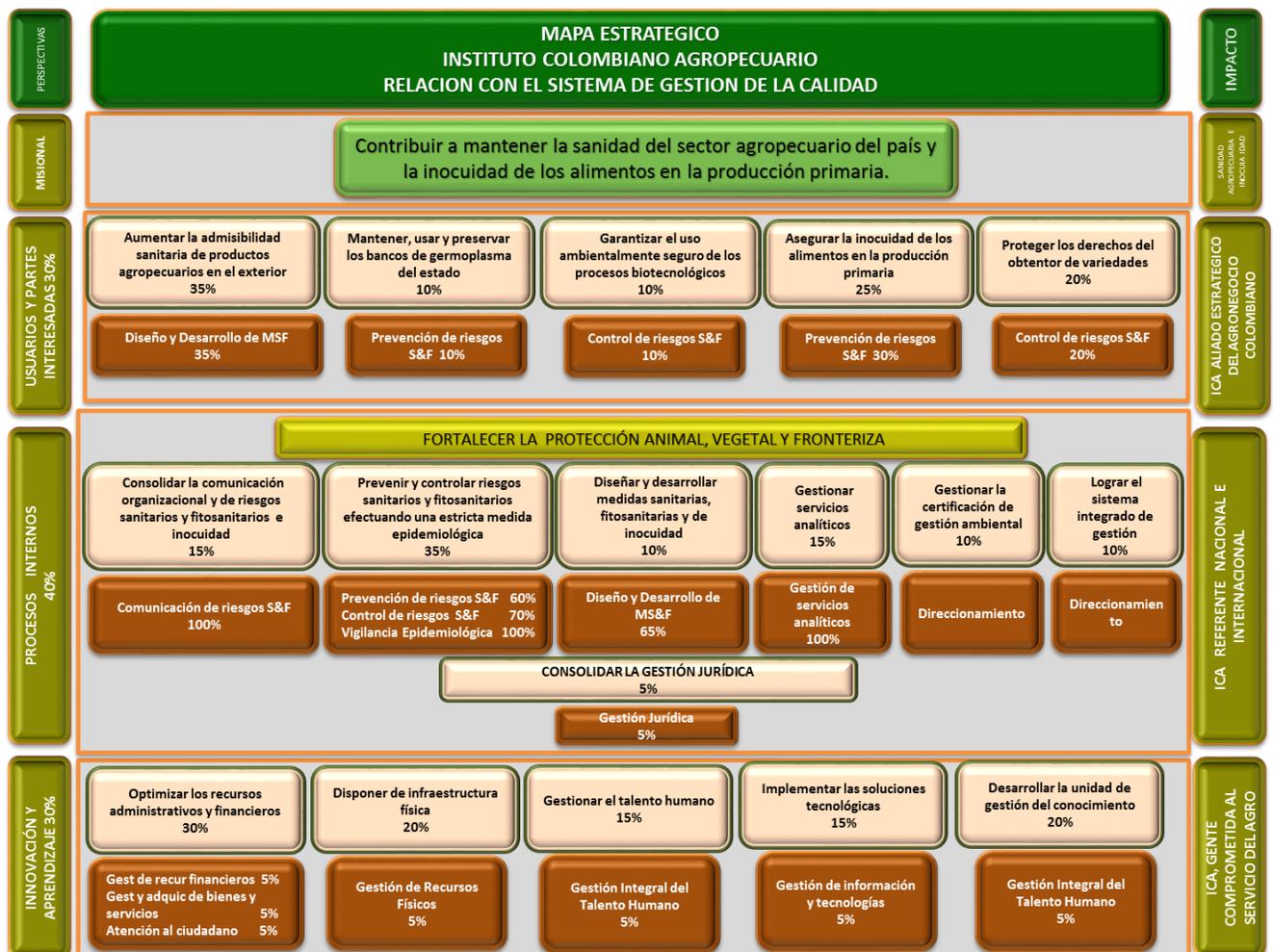


SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO DIAMANTE 2016 – 2022 CORTE 31 DE DICIEMBRE 2017

El Plan Estratégico Institucional del Instituto Colombiano Agropecuario – ICA “*PLAN ESTRATÉGICO DIAMANTE 2016 – 2022*”, fue aprobado por medio del Consejo Directivo mediante acta 590 de 15 de noviembre de 2016. Durante la vigencia 2017 presentó el siguiente comportamiento:

Del plan estratégico se tomaron los pesos porcentuales de cada uno de los objetivos estratégicos y de cada una de las perspectivas.



Fuente: ICA - Oficina Asesora de Planeación

A partir de los resultados del Plan de Acción se obtuvo el siguiente resultado en cuanto a avance del Plan Estratégico para la vigencia 2017, explicado en la GRÁFICA 1:



Certificado
N°.SC5917-1



Certificado
NTCGP N°.077-1

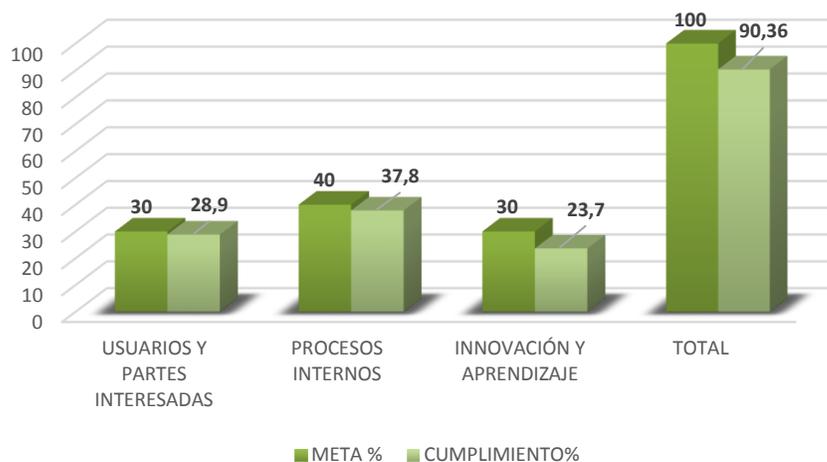
GRÁFICA 1.
SEGUIMIENTO A LAS PERSPECTIVAS DEL PLAN ESTRATÉGICO DIAMANTE 2016 -2022 A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

PERSPECTIVA	PESO %	CUMPLIMIENTO%	% AVANCE CUMPLIMIENTO PLAN ESTRATEGICO
USUARIOS Y PARTES INTERESADAS	30	28,9	4,8
PROCESOS INTERNOS	40	37,8	6,3
INNOVACIÓN Y APRENDIZAJE	30	23,7	3,9
TOTAL	100	90,36	15,1

Fuente: ICA - Oficina Asesora de Planeación

Teniendo en cuenta que el Plan Estratégico tiene una vigencia de seis (6) años, la meta para la vigencia 2017 era del 16,7%, y se alcanzó el 15,1% reflejando un cumplimiento del 90,36%, aquí es importante anotar que esta vigencia (2017) fue de socialización e implementación, se presenta un avance significativo, a pesar de no haber iniciado con acciones concretas en algunos de los objetivos trazados por ejemplo el desarrollo de la Unidad de Conocimiento, proyecto que se encuentra en fase de elaboración, gráficamente lo podemos apreciar a continuación.

GRÁFICA 2.



Fuente: ICA - Oficina Asesora de Planeación

Cada una de las perspectivas del Plan Estratégico tuvo el siguiente comportamiento:

- **USUARIOS Y PARTES INTERESADAS**

GRÁFICA 3.
AVANCE PRESPECTIVA USUARIOS Y PARTES INTERESADAS

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PESO % OE	CUMPLIMIENTO DEL objetivo estratégico %	ACCIÓN ESTRATEGICA	PESO % AC	CUMPLIMIENTO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Aumentar la admisibilidad sanitaria de productos agropecuarios en el exterior	35	34,2	Apertura de mercados desde la perspectiva sanitaria y fitosanitaria	33,3	100	33,3
			Inspección y seguimiento de las importaciones agropecuarias y los medios de transporte que llegan o ingresen al país, por vía marítima, fluvial, aérea o terrestre.	33,3	93	31
			Certificar el estado sanitario y fitosanitario de las exportaciones agropecuarias para contribuir con el mantenimiento de la admisibilidad.	33,3	100	33,3
Mantener, usar y preservar los bancos de germoplasma del estado	10	10	Mantener, usar y preservar los bancos de germoplasma del Estado Animal	50	100	50
Garantizar el uso ambientalmente seguro de los procesos biotecnológicos			Mantener, usar y preservar los bancos de germoplasma del Estado Vegetal	50	100	50
Asegurar la inocuidad de los alimentos en la producción primaria	25	24,4	Sistema de supervisión y certificación de inocuidad	50	95,3	47,7
Proteger los derechos del obtentor de variedades			Implementación del Sistema de Supervisión y Certificación de la Inocuidad en la Producción Agrícola	50	100	50
			Derechos de Obtentor	100	88	88
TOTALES	100	96,2				

Fuente: ICA - Oficina Asesora de Planeación

- PROCESOS INTERNOS**

GRÁFICA 4.
AVANCE PRESPECTIVA PROCESOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PESO PORCENTUAL OE	CUMPLIMIENTO DEL OE %	ACCIÓN ESTRATEGICA	PESO PORCENTUAL AC	CUMPLIMIENTO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Consolidar la comunicación organizacional y de	15	15	Visibilidad institucional, Producción y divulgación de información MSF a	100	100	100,0



Certificado
N°.SC5917-1



Certificado
NTCGP N°.077-1

riesgos sanitarios y fitosanitarios e inocuidad			medios de comunicación externos e internos.			
Prevenir y controlar riesgos sanitarios y fitosanitarios efectuando una estricta medida epidemiológica	35	32,72	Sistema Nacional de Identificación e Información de Animales	5,0	98	4,9
			Vigilancia del HLB y plagas cuarentenarias en cítricos	5,0	94,3	4,7
			Implementación del plan de trabajo para la exportación de aguacate Hass	5,0	63,8	3,2
			Combatir insumos agropecuarios ilegales y formalización productores	5,0	100	5,0
			Vigilancia fitosanitaria de predios y empresas exportadoras de vegetales frescos y empresas o plantas de tratamiento de embalajes de madera	5,0	100	5,0
			Programa de vigilancia Fitosanitario Forestal	5,0	96	4,8
			Control técnico en la producción y comercialización de insumos agrícolas	5,0	96,7	4,8
			Control técnico en la producción y comercialización de semillas	5,0	88	4,4
			Vigilancia y manejo de PC en cultivos de palma de aceite	5,0	92,3	4,6
			Zonas libres y baja prevalencia enfermedades animales- erradicación de tuberculosis	5,0	95,9	4,8
			Zonas libres y baja prevalencia enfermedades animales- encefalopatía espongiiforme bovina EEB	5,0	94,6	4,7
			Zonas libres y baja prevalencia enfermedades animales- fiebre aftosa	5,0	90,6	4,5
			Zonas libres y baja prevalencia enfermedades animales- peste porcina clásica	5,0	89	4,5
			Zonas libres y baja prevalencia enfermedades animales- enfermedades aviares (enfermedades de new	5,0	97,7	4,9

			castle, salmonelosis, influenza)			
			Control y erradicación de enfermedades en animales	5,0	91,1	4,6
			Control a la movilización de animales	5,0	85	4,3
			Protección fitosanitaria sobre las principales especies agrícolas del país	5,0	98,8	4,9
			Control y Mantenimiento de áreas libres y de baja prevalencia de plagas en los cultivos de Ornamentales y de Algodón.	5,0	98,1	4,9
			Protección fitosanitaria en cultivos de plátano y banano	5,0	100	5,0
			Atención oportuna de Emergencias Fitosanitarias.	5,0	100	5,0
Diseñar y desarrollar medidas sanitarias, fitosanitarias y de inocuidad	10	8,50	Adelantar la evaluación del riesgo en materia animal, vegetal y en organismos vivos modificados para proteger el estatus nacional.	100,0	85	85,0
Gestionar servicios analíticos	15	13,57	Gestión para el mejoramiento de la capacidad operativa de los laboratorios del ICA	11,1	95,9	10,7
			Registro, autorización y seguimiento a los laboratorios externos y autorizados	11,1	92,6	10,3
			Consolidación del servicio en el Laboratorio Nacional de Diagnóstico Veterinario - LNDV	11,1	91,11	10,1
			Consolidación del servicio en la red oficial de laboratorios de Diagnóstico Veterinario y Fortalecimiento de la red oficial de Brucelosis	11,1	98	10,9
			Consolidación del servicio en el Laboratorio Nacional de Insumos Pecuarios - LANIP	11,1	93	10,3
			Consolidación del servicio en la Red oficial de Diagnóstico Fitosanitario	11,1	86,5	9,6
			Fortalecimiento de la red oficial de Semillas	11,1	87,3	9,7

			Consolidación del servicio en el Laboratorio Nacional de Insumos Agrícolas - LANIA	11,1	86	9,6
			Consolidación de los servicios de los Laboratorios de Diagnostico Vegetal (LNDF, tratamientos cuarentenarios, cuarentena vegetal y OGM)	11,1	83,6	9,3
Gestionar la certificación de gestión ambiental	10	10,00	Gestión ambiental	100	100	100,0
Lograr el sistema integrado de gestión	10	9,83	Apoyo a la gestión institucional (Planeación)	50	98,89	49,4
			Mantenimiento y mejora Sistema de Gestión	50	97,73	48,9
CONSOLIDAR LA GESTIÓN JURÍDICA	5	5	Gestión Jurídica Misional	100	100	100,0
TOTALES	100	94,6				

Fuente: ICA - Oficina Asesora de Planeación

- INNOVACIÓN Y APRENDIZAJE**

GRÁFICA 3.
AVANCE PRESPECTIVA INNOVACIÓN Y APRENDIZAJE

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PESO PORCENTUAL OE	CUMPLIMIENTO DEL objetivo estratégico	ACCIÓN ESTRATEGICA	PESO PORCENTUAL AC	CUMPLIMIENTO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Optimizar los recursos administrativos y financieros	30	30	Apoyo a la gestión institucional	100	98,44	98,44
Disponer de infraestructura física	20	20	Operación de sedes	50	100	50
			Mantenimiento infraestructura ICA a nivel nacional	50	98,79	49,395
Desarrollar el talento humano	15	14	Desarrollo del Talento Humano	100	96,31	96,31
Implementar las soluciones tecnológicas	15	15	Implementación y mantenimiento del sistema integrado de información	33,333	100	33,333



Certificado
N°.SC5917-1



Certificado
NTCGP N°.077-1

			Modernización y mantenimiento de la infraestructura tecnológica	33,333	100	33,333
			Servicio de transmisión de datos e internet	33,333	100	33,333
Desarrollar la unidad de gestión del conocimiento	20	0	Gestión del Conocimiento	100	0	0
Total	100	78,9				

Fuente: ICA - Oficina Asesora de Planeación