

Plan Estratégico

Instituto Colombiano Agropecuario

ICA

Parte General del Plan Estratégico

Oficina Asesora de Planeación
Agosto de 2015

**Trabajamos por la sanidad
agropecuaria y la inocuidad
en la producción primaria
para proyectar los negocios
del agro Colombiano al
mundo.**

Misión



**Ser el socio
estratégico del
agronegocio
colombiano**



Visión

Lineamientos Estratégicos y Objetivos de Calidad

- 1.** Mantener y mejorar el estatus sanitario y fitosanitario.
- 2.** Gestionar, lograr y mantener la admisibilidad sanitaria, contribuyendo al acceso a los mercados de interés.
- 3.** Mitigar los riesgos asociados a los sistemas de producción agropecuaria como contribución al logro de productos inocuos y bioseguros.
- 4.** Fortalecer los procesos y productos para el cumplimiento de la misión y el aumento de la satisfacción de los usuarios.
- 5.** Fortalecer el talento humano de acuerdo con los compromisos y proyecciones de la entidad.
- 6.** Modernizar la infraestructura física y tecnológica de acuerdo con la proyección de la entidad.



Valores Institucionales

RESPECTO

- Reconocemos la importancia y el valor de cada persona, incluyendo las diferencias, dando a todos un trato digno y humano. Acatamos y aplicamos las reglas y normas.

TRANSPARENCIA

- Nuestras actividades y resultados son siempre visibles y están disponibles para el control social. Somos honestos y veraces

VOCACIÓN DE SERVICIO

- Prima el interés público sobre el particular, con todas las personas actuamos con equidad y justicia. Mantenemos una actitud positiva, dando siempre respuesta satisfactoria a las necesidades de nuestros clientes internos y externos

RIGOR TÉCNICO Y CIENTÍFICO

- Precisión en nuestras actividades, aplicamos el conocimiento en todo lo que hacemos, con certeza, exactitud y disciplina

COMPROMISO

- Tenemos un alto sentido de responsabilidad y pertenencia con nuestra entidad y con nuestros compañeros, somos proactivos, colaboradores, trabajamos en equipo

CONFIABILIDAD

- Hacemos lo correcto, de manera correcta, somos coherentes entre lo que pensamos, decimos y hacemos, en beneficio del país

OPORTUNIDAD

- Actuamos con celeridad, puntualidad, cumpliendo a tiempo nuestros deberes y compromisos

Principios

Los principios que regirán el Plan Estratégico y de todos los responsables que ayuden a su ejecución estarán enmarcados dentro de los siguientes fundamentos:

- **Un Instituto Legal:** se respetará y hará respetar la constitución y las normas legales.
- **Un Instituto Organizado:** mediante la programación, ejecución y evaluación de sus procesos y procedimientos.
- **Un Instituto competente:** para cumplir con las funciones y las tareas que exige el desafío, del sector agropecuario con trabajo idóneo y eficiente.
- **Un Instituto distinto:** que construya y proteja la imagen positiva de su gente e instituciones.
- **Un Instituto articulado:** Que trabaja en coordinación con cada una de las instituciones que hacen parte del sector, administrativa y operativamente. Que facilita el desarrollo del campo en búsqueda de la solución de intereses comunes.
- **Un Instituto transparente:** Lleno de valores éticos, morales que hagan lo bueno con base en las prácticas de trabajo eficientes y con transparencia.

Política del Sistema Gestión

Comprometidos con la modernización institucional y el mejoramiento continuo del Sistema de Gestión, trabajamos por la sanidad agropecuaria de Colombia y la admisibilidad de sus productos en los mercados internacionales, prestando servicios coherentes con las necesidades de nuestros clientes, con calidad y oportunidad.



Políticas Institucionales

1. Priorización de la inversión
2. Competencia Institucional de los servicios
3. Gestión Institucional.
4. Participación del sector público y privado
5. Tercerización y sistema de autorización

Políticas Institucionales

Competencia Institucional de los Servicios



Procurar la admisibilidad sanitaria de productos agropecuarios con potencial en el exterior, para su exportación



Incorporar las enfermedades de mayor prevalencia y de mayor impacto económico, en las familias y en salud humana



Avanzar en la consolidación del Sistema de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias.



Avanzar en la estrategia de control y erradicación de la brucelosis bovina y bufalina

Políticas Institucionales

Competencia Institucional de los Servicios



Incrementar la cobertura y la capacidad operativa y analítica de los sistemas de diagnóstico y gestión del riesgo, con el objetivo de avanzar en la declaración del país como territorio libre y de baja prevalencia de la enfermedad de Newcastle.



Fortalecer el sistema de vigilancia, control y erradicación de la mosca de la fruta en conglomerados frutícolas



Implementar programas de control de enfermedades en cerdos especialmente peste porcina clásica.



Fortalecer la gestión de control de la inocuidad de la producción primaria agropecuaria

Políticas Institucionales

Competencia Institucional de los Servicios



Fortalecer controles zoonosanitarios de fronteras para enfermedades exóticas



Fortalecer la gestión de control de la inocuidad de la producción primaria agropecuaria

Políticas Institucionales

Gestión Institucional.

Mantener el principio de centralización normativa y desconcentración administrativa reforzamiento de las Gerencias Regionales, oficinas locales

Eficiencia en la utilización de los recursos que dispone el instituto para cumplir sus metas búsqueda y captación de nuevas fuentes de financiamiento

Estabilidad laboral, capacitación y desarrollo de los servidores que forman parte del instituto

Renovación tecnológica e infraestructura acorde con los requerimientos del entorno al que debe responder el ICA

Satisfacción de los clientes con los procesos que el ICA realiza para entregar sus servicios

Políticas Institucionales

Participación del sector público y privado



El Instituto establecerá alianzas estratégicas con el sector público y privado para maximizar los beneficios producidos por su intervención.

Políticas Institucionales

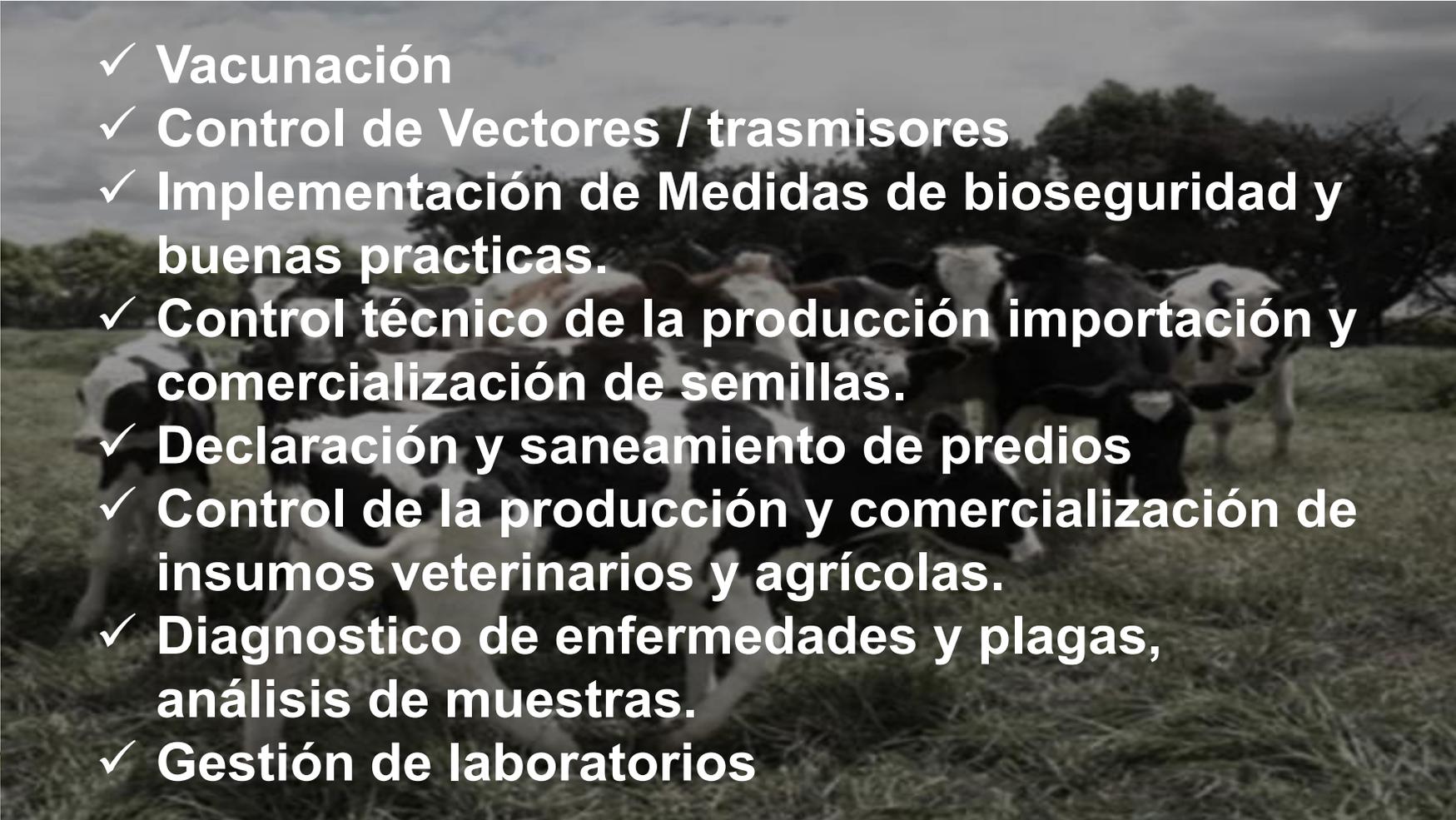
Tercerización y Sistema de Autorización

La Tercerización busca incrementar la cobertura de los servicios sanitarios y fitosanitarios del ICA a nivel nacional impulsando las políticas MSF, cuyos resultados redundarán en el Fortalecimiento del Estatus sanitario .



Políticas Institucionales

Algunas actividades susceptibles de autorización

- 
- ✓ Vacunación
 - ✓ Control de Vectores / transmisores
 - ✓ Implementación de Medidas de bioseguridad y buenas practicas.
 - ✓ Control técnico de la producción importación y comercialización de semillas.
 - ✓ Declaración y saneamiento de predios
 - ✓ Control de la producción y comercialización de insumos veterinarios y agrícolas.
 - ✓ Diagnostico de enfermedades y plagas, análisis de muestras.
 - ✓ Gestión de laboratorios

Objetivo del Plan Estratégico

El Plan Estratégico 2015-2018, del Instituto Colombiano Agropecuario, tiene como objetivo:

Contribuir al desarrollo sostenido del sector agropecuario, pesquero y acuícola, mediante la prevención, vigilancia y control de los riesgos sanitarios, biológicos y químicos para las especies animales y vegetales y la investigación aplicada, con el fin de proteger la salud de las personas, los animales y las plantas y asegurar las condiciones del comercio.

Correspondencia con el Plan de Desarrollo Nacional “Todos por un nuevo país”

El Plan Estratégico en correspondencia con la estrategia transversal de Plan Nacional de Desarrollo, “Competividad Estratégica e Infraestructura”, contribuye con la política de desarrollo productivo, que busca intercomercializar los sectores productivos.

ICA desarrollará acciones estatales que permitan la admisibilidad de una parte importante de los productos del sector con potencial exportación.

Para lo cual se compromete con tener al final del cuatrienio 6 productos nuevos con admisibilidad en Estados Unidos y 42 productos nuevos con admisibilidad en el resto del mundo.

Servicios de Sanidad Agropecuaria

El Plan Estratégico del Instituto Colombiano Agropecuario, se basa en los siguientes servicios:

Protección Animal. Con este servicio se busca la prevención, control y erradicación de las enfermedades de los animales, protección de la sanidad animal, verificación de la calidad en la producción, comercialización y uso seguro de los insumos animales.

Protección Vegetal. Este servicio busca garantizar la sanidad agrícola del país, reduciendo los riesgos de introducción, dispersión y establecimiento de plagas, enfermedades y malezas, para asegurar la calidad fitosanitaria de los productos de origen vegetal.

Inocuidad Alimentaria. Este servicio busca fortalecer la implementación de la gestión de inocuidad en el marco del sistema MSF, a partir del enfoque de análisis de riesgo, que le permita al país responder eficazmente a los nuevos desafíos de la inocuidad, la salud pública, el comercio agroalimentario, en acuerdo con las tendencias internacionales en estas materias.

Objetivos Estratégicos



Fortalecimiento
de la gestión
Institucional

Fortalecimiento
del Sistema de
Salud Animal.

Fortalecimiento
del Sistema de
Protección
Vegetal

Fortalecimiento
del Sistema de
inocuidad de los
Alimentos de
Origen
Agropecuario

Fortalecimiento de la gestión institucional

1. Desarrollo de las Tecnologías de Información
2. Mantenimiento de la estrategia de comunicación y difusión.
3. Implementación de la estrategia de gestión de los recursos humanos
4. Fortalecimiento de la gestión administrativa y de procesos;
5. Fortalecimiento de la función financiera, presupuestaria y operativa
6. Desarrollo e implementación del sistema de programación, seguimiento y evaluación.
7. Gestión Anual de la Infraestructura Física requerida por el ICA.
8. Tercerización de servicios.

Fortalecimiento del sistema de salud animal.

1. Protección Sanitaria de la Producción Bovina y Bufalina.
2. Protección Sanitaria de la Producción Avícola
3. Protección Sanitaria de la Producción Porcina.
4. Protección Sanitaria de las Especies Equinas.
5. Protección Sanitaria de la Producción Ovino – Caprina.
6. Protección Sanitaria de la Producción Acuícola.
7. Fortalecimiento del sistema de cuarentena animal, y control a la movilización.
8. Fortalecimiento del sistema de información y vigilancia epidemiológica.
9. Fortalecimiento del sistema de vigilancia de la producción, comercialización, y uso seguro de los insumos veterinarios.
10. Zonas libres y de baja prevalencia de enfermedades de animales.
11. Mantenimiento del control de la Fiebre Aftosa.
12. Trazabilidad Animal.

Fortalecimiento del sistema de sanidad vegetal.

1. Acceso de nuevos productos en el mercado internacional
2. Control y erradicación de plagas de Control Oficial.
3. Fortalecimiento del sistema de cuarentena vegetal, y control a la movilización.
4. Fortalecimiento del sistema de información y vigilancia epidemiológica.
5. Fortalecimiento del sistema de vigilancia en la comercialización, y uso seguro de los insumos agrícolas.
6. Áreas libres o de baja prevalencia de plagas en vegetales.
7. Fortalecimiento del sistema de vigilancia de la producción y comercialización de semillas para siembra y recursos filogenéticos.
8. Protección de los derechos de obtentor de nuevas variedades vegetales.
9. Análisis riesgo de plagas.
10. Diagnostico fitosanitario.

Fortalecimiento del sistema de inocuidad de los alimentos de origen agropecuario.

1. Creación de la unidad de Inocuidad Agropecuaria.
2. Fortalecimiento de las Buenas Prácticas agropecuarias.
3. Implementación de estaciones móviles de inspección con laboratorios para el ICA.
4. Formulación del plan nacional de IVC para la inocuidad.
5. Inclusión de la evaluación del riesgo en inocuidad.
6. Registro y control de plaguicidas e insumos agrícolas.
7. Desarrollo de la red de alerta nacional para la inocuidad

OBJETIVO ESTRATEGICO

Fortalecimiento de la Gestión Institucional.

COD	ESTRATEGICA	INDICADOR	LINEA BASE	PONDERADOR	METAS ESPERADAS					RESPONSABLE
					2015	2016	2017	2018	TOTAL	
1.1.	MANTENIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	No de estrategias mantenidas.	1	15	1	1	1	1	1	OFICINA DE COMUNICACIONES
1.2	DESARROLLO DE LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN.	No de tecnologías desarrolladas.	2	15	0	0	1	1	2	OFICINA DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION
1.3.	IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	% de avance de la estrategia	40%	10	20	10	10	10	50%	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
1.4.	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PROCESOS	% de incremento de la Eficiencia Administrativa	82%	10	3	3	3	3	12%	
1.5.	FORTALECIMIENTO DE LA FUNCIÓN FINANCIERA, PRESUPUESTAL Y OPERATIVA	% de Incremento de la Eficiencia Financiera	90%	15	1	1	1	2	5%	
1.6.	GESTION ANUAL DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA REQUERIDA POR EL ICA	No de sedes adquiridas	0	5	1	1	1	1	1	
1.7.	DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE PROGRAMACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.	% Implementación del sistema de seguimiento	0	15	10	20	30	50	100%	OFICINA ASESORA DE PLANEACION
1.8.	TERCERIZACION DE SERVICIOS	No de estudios de tercerización	0	5	0	1	0	0	1	
1.9		No de servicios tercerizados anualmente	0	10	0	1	1	2	4	

OBJETIVO ESTRATEGICO

Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Animal.

COD	ESTRATEGICA	INDICADOR	LINEA BASE	PONDERAD OR	METAS ESPERADAS					REPOSABLE
					2015	2016	2017	2018	TOTAL	
2.1	PROTECCIÓN SANITARIA DE LA PRODUCCIÓN BOVINA Y BUFALINA	% de avance de actividades de protección en bovina y bufalina.	0		1%	1%	2%	2%	5%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
2.2	PROTECCIÓN SANITARIA DE LA PRODUCCIÓN PORCINA	% de incremento de zonas libres en PPC	46%		0	1%	1%	2%	4%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
2.3	PROTECCIÓN SANITARIA DE LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA	% de avance de actividades de protección avícola.	0		1	2%	2%	2%	7%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
2.4.	PROTECCIÓN SANITARIA DE LAS ESPECIES EQUINAS	% de avance de actividades de protección equina.	0		0	1	1	1	3%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
2.5.	PROTECCIÓN SANITARIA DE LA PRODUCCIÓN OVINO - CAPRINA	% de avance de actividades de protección ovino - caprina	0		0	1	1	1	3%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
2.6.	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CUARENTENA ANIMAL Y CONTROL A LA MOVILIZACIÓN	% de incremento de actividades de control.	83%		1%	2%	2%	2%	7%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
2.7.	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN Y VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA	% de información sobre el mejoramiento del estatus sanitario nacional anualmente.	100		100	100	100	100	100%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
2.8	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE VIGILANCIA DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIALIZACIÓN Y USO SEGURO DE LOS INSUMOS VETERINARIOS	% de incremento de gestión de las actividades del sistema de vigilancia establecido	84%		3%	4%	4%	4%	15%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL

OBJETIVO ESTRATEGICO

Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Animal.

COD	ESTRATEGICA	INDICADOR	LINEA BASE	PONDERAD OR	METAS ESPERADAS					REONSABLE
					2015	2016	2017	2018	TOTAL	
2.9	ZONAS LIBRES Y DE BAJA PREVALENCIA DE ENFERMEDADES ANIMALES	Mantenimiento de zonas libres existentes anualmente.	0		46%	46%	46%	46%	46%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
2.10	MANTENIMIENTO DEL CONTROL DE LA FIEBRE AFTOSA.	% de país libre	100%		100%	100%	100%	200%	100%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
2.11	TRAZABILIDAD ANIMAL.	No de animales identificados anualmente.	1.050.113		2.500.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	8.500.000	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL
		% de avance de actividades de trazabilidad animal.	0		1%	2%	2%	2%	7%	SUBGERENCIA DE PROTECCION ANIMAL.

OBJETIVO ESTRATEGICO

Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Vegetal.

COD	ESTRATEGICA	INDICADOR	LINEA BASE	PONDERADOR	METAS ESPERADAS					REPOSABLE
					2015	2016	2017	2018	TOTAL	
3.1	ACCESO DE NUEVOS PRODUCTOS EN EL MERCADO INTERNACIONAL	Nuevos productos agropecuarios con admisibilidad sanitaria en EEUU	6		1	1	2	2	6	SUBGERENCIA DE REGULACION SANITARIA Y FITOSANITARIA
3.2		Nuevos productos agropecuarios con admisibilidad sanitaria en países diferentes a EEUU	39		11	11	10	10	42	
3.3	ANÁLISIS RIESGO DE PLAGAS.	No de análisis de riesgo de plagas anualmente	3		3	3	3	3	12	
3.4	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CUARENTENA VEGETAL, Y CONTROL A LA MOVILIZACIÓN.	% de acciones de cuarentena y control realizadas de acuerdo con la demanda.	1		1	1	1	1	1%	SUBGERENCIA DE PROTECCION VEGETAL
	CONTROL Y ERRADICACIÓN DE PLAGAS DE CONTROL OFICIAL	% de actividades orientadas al control de plagas.	0		1	0	1	1	3%	
3.6	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN Y VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA.	% de incremento de la gestión.	0		2%	0	1%	1%	4%	
3.7	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE VIGILANCIA EN LA COMERCIALIZACIÓN, Y USO SEGURO DE LOS INSUMOS AGRÍCOLAS.	% de incremento en acciones de IVC			3%	1%	1%	1%	6%	
3.8	ÁREAS LIBRES O DE BAJA PREVALENCIA DE PLAGAS EN VEGETALES.	% mantenimiento áreas actuales	100%		100	100	100	100	100%	

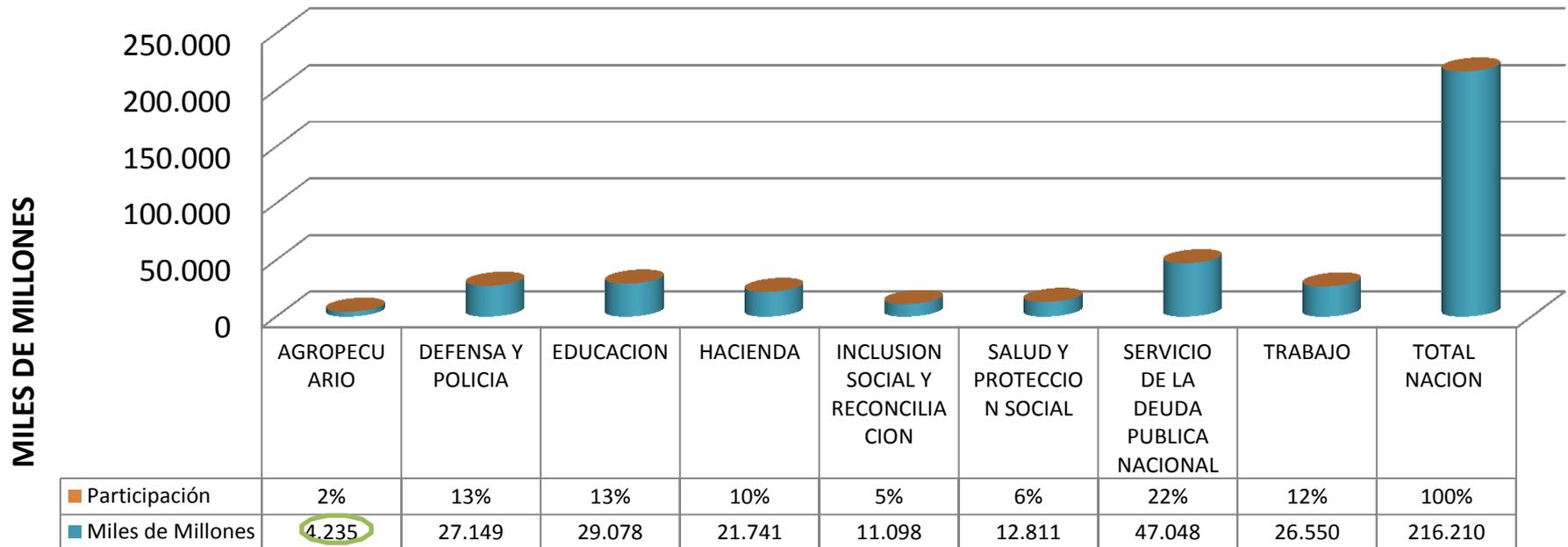
OBJETIVO ESTRATEGICO										
Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Vegetal.										
COD	ESTRATEGICA	INDICADOR	LINEA BASE	PONDERADOR	METAS ESPERADAS					REPOSABLE
					2015	2016	2017	2018	TOTAL	
3.9	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE VIGILANCIA DE LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE SEMILLAS PARA SIEMBRA Y RECURSOS FILOGENÉTICOS	% de incremento en acciones de IVC	0		3%	1%	1%	1%	6%	SUBGERENCIA DE PROTECCION VEGETAL
3.10	PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS DE OBTENTOR DE NUEVAS VARIEDADES VEGETALES.	No de nuevas variedades protegidas según demanda	100%		100%	100%	100%	100%	100%	
3.11	DIAGNOSTICO FITOSANITARIO	% De métodos de diagnóstico fitosanitario ejecutados mediante el Sistema de gestión de la calidad	70%		100	100	100	100	100%	SUBGERENCIA DE PROTECCION VEGETAL

OBJETIVO ESTRATEGICO

Fortalecimiento del sistema de inocuidad de los alimentos de origen agropecuario.

COD	ESTRATEGICA	INDICADOR	LINEA BASE	PONDERADOR	METAS ESPERADAS					REPOSABLE
					2015	2016	2017	2018	TOTAL	
4.1.	CREACIÓN DE LA UNIDAD DE INOCUIDAD AGROPECUARIA.	No de dependencias creadas	0		0	1	0	0	1	DEPENDENCIA DE INOCUIDAD
4.2	FORTALECIMIENTO DE LAS BUENAS PRÁCTICAS AGROPECUARIAS	No de predios nuevos certificados en buenas practicas agrícolas	632							DEPENDENCIA DE INOCUIDAD
4.3		No de predios nuevos certificados en buenas practicas ganaderas	488							DEPENDENCIA DE INOCUIDAD
4.4	IMPLEMENTACIÓN DE ESTACIONES MÓVILES DE INSPECCIÓN CON LABORATORIOS	No de estaciones móviles	0		0	1	1	1	3	DEPENDENCIA DE INOCUIDAD
4.5	FORMULACION DEL PLAN NACIONAL DE IVC PARA LA INOCUIDAD.	No de planes formulados	0		0	1	0	0	1	DEPENDENCIA DE INOCUIDAD
4.6	INCLUSION DE LA EVALUACION DEL RIESGO EN INOCUIDAD	No de evaluaciones de riesgo realizadas en inocuidad	0		0	1	1	1	3	DEPENDENCIA DE INOCUIDAD
4.7	REGISTRO Y CONTROL DE PLAGUICIDAS E INSUMOS AGRÍCOLAS.	% de incremento de registros y control de plaguicidas e insumos	80%		2	3	5	5	15	DEPENDENCIA DE INOCUIDAD
4.8	DESARROLLO DE LA RED DE ALERTA NACIONAL PARA LA INOCUIDAD	Red desarrollada y operando	0		0	0	1	0	1	DEPENDENCIA DE INOCUIDAD

GRAFICA 1 PRESUPUESTO ASIGNADO GOBIERNO NACIONAL EN 2015 PRINCIPALES SECTORES

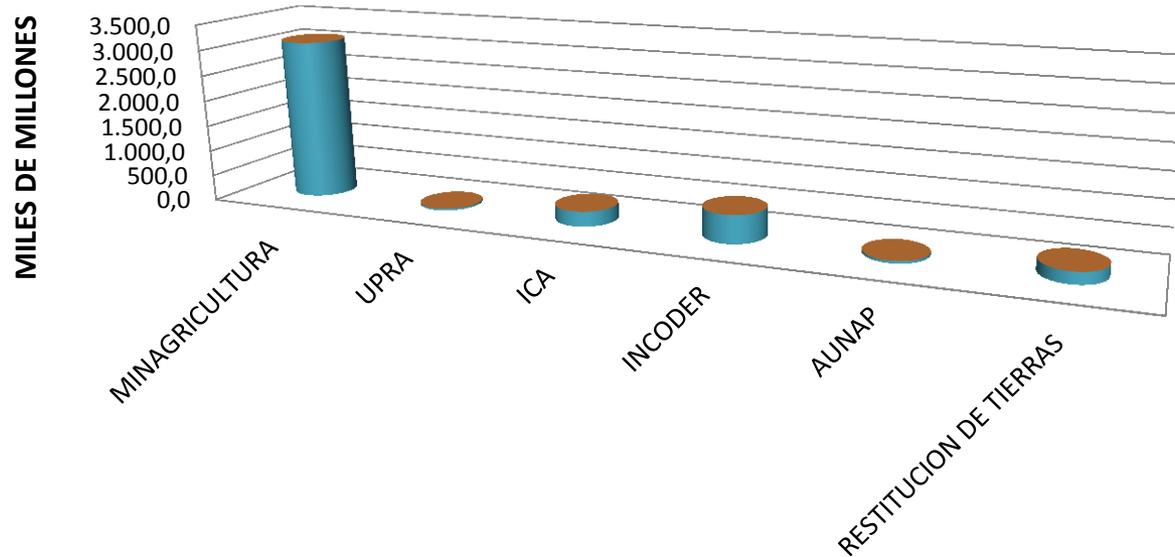


Otros sectores: Vivienda, Transporte, Rama Judicial, Minas y Energía, Justicia, Fiscalía, Comunicaciones y Otros
Participación 17%
Miles de Millones 216.210

Presupuesto nacional 2011-2015

GRAFICA 2

PRESUPUESTO ASIGNADO SECTOR AGROPECUARIO EN 2015



	MINAGRICULTURA	UPRA	ICA	INCODER	AUNAP	RESTITUCION DE TIERRAS
■ Participación	73%	1%	7%	13%	1%	5%
■ Miles de Millones	3.103,0	32,6	287,4	542,7	44,4	224,4

PROYECCION DE INGRESOS 2016 - 2018 (Millones de \$)

NOMBRE DEL PROYECTO	2015	2016	2017	2018
ADMINISTRACION DEL FONDO NACIONAL DE PROTECCION AGROPECUARIA A NIVEL NACIONAL	3.600	2.088	2.151	2.215
MANTENIMIENTO DE LOS BANCOS DE GERMOPLASMA ANIMAL, VEGETAL Y MICROBIAL A NIVEL NACIONAL	5.060	2.659	2.739	2.821
MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DEL ICA A NIVEL NACIONAL	28.000	19.117	19.691	20.281
PREVENCION Y CONTROL DE ENFERMEDADES Y PLAGAS EN ANIMALES Y VEGETALES A NIVEL NACIONAL	140.768	73.334,3	75.534	77.800
APOYO A LA PREVENCIÓN Y EL CONTROL SANITARIO Y FITOSANITARIO EN EL MARCO DE LOS CONTRATOS PLAN A NIVEL NACIONAL	6.692	0	0	0
TOTALES	184.120	97.198	100.114	103.118

