

**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO "ICA"**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO**  
**POR LOS MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO Y 31 DE MARZO 2025**  
**(VALORES EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)**

| Cuenta                                                  | ACTIVO | jun-25                    | mar-25                    | Cuenta                                            | PASIVO | jun-25                   | mar-25                   |
|---------------------------------------------------------|--------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|
| <b>CORRIENTE</b>                                        |        | <b>56,620,017,607.00</b>  | <b>65,572,086,585.00</b>  | <b>CORRIENTE</b>                                  |        | <b>59,200,351,195.00</b> | <b>67,511,094,691.00</b> |
| <b>11 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>           |        | <b>20,994,272,655.00</b>  | <b>14,653,112,495.00</b>  | <b>24 CUENTAS POR PAGAR</b>                       |        | <b>35,245,974,137.00</b> | <b>39,791,965,128.00</b> |
| 1105 Caja                                               |        | 38,000,000.00             | 38,000,000.00             | 2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales |        | 15,715,713,475.00        | 18,985,551,822.00        |
| 1110 Depósitos en instituciones financieras             |        | 20,956,272,655.00         | 14,615,112,495.00         | 2407 Recursos a favor de terceros                 |        | 12,353,291,353.00        | 11,422,683,168.00        |
|                                                         |        |                           |                           | 2424 Descuentos de nomina                         |        | 1,629,324,323.00         | 1,540,304,607.00         |
| <b>13 CUENTAS POR COBRAR</b>                            |        | <b>718,139,223.00</b>     | <b>676,044,217.00</b>     | 2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre  |        | 1,443,943,250.00         | 969,188,811.00           |
| 1311 Contribuciones tasas e ingresos no tributarios     |        | 635,536,239.00            | 591,446,168.00            | 2440 Impuestos, contribuciones y tasas            |        | 46,658,724.00            | 472,708,839.00           |
| 1317 Prestación de Servicios                            |        | 108,145.00                | 108,145.00                | 2445 Impuesto al valor agregado IVA               |        | 70,766,722.00            | 29,105,195.00            |
| 1384 Otras cuentas por cobrar                           |        | 82,494,839.00             | 84,489,904.00             | 2460 Sentencias                                   |        | 632,376,205.00           | 1,089,332,945.00         |
|                                                         |        |                           |                           | 2490 Otras cuentas por pagar                      |        | 3,353,900,085.00         | 5,283,089,741.00         |
| <b>15 INVENTARIOS</b>                                   |        | <b>10,242,264,058.00</b>  | <b>11,278,901,715.00</b>  | <b>25 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>              |        | <b>22,986,495,208.00</b> | <b>26,102,194,904.00</b> |
| 1514 Materiales y suministro                            |        | 10,242,264,058.00         | 11,278,901,715.00         | 2511 Beneficios a los empleados a corto plazo     |        | 19,645,091,630.00        | 22,505,921,046.00        |
|                                                         |        |                           |                           | 2512 Beneficios a los empleados a largo plazo     |        | 2,216,365,393.00         | 2,453,601,857.00         |
|                                                         |        |                           |                           | 2514 Beneficios posempleado pensiones             |        | 1,125,038,185.00         | 1,142,672,001.00         |
| <b>19 OTROS ACTIVOS</b>                                 |        | <b>24,665,341,671.00</b>  | <b>38,964,028,158.00</b>  | <b>29 OTROS PASIVOS</b>                           |        | <b>967,881,850.00</b>    | <b>1,616,934,659.00</b>  |
| 1905 Bienes y servicios pagados por anticipado          |        | 2,520,496,872.00          | 2,520,496,872.00          | 2902 Recursos recibidos en administracion         |        | 97,956.00                | 97,956.00                |
| 1906 Avances y anticipos entregados                     |        | 1,070,804,692.00          | 868,441,415.00            | 2910 Arrendamiento Operativo                      |        | 967,783,894.00           | 1,616,836,703.00         |
| 1908 Recursos entregados en administracion              |        | 19,874,443,501.00         | 34,375,493,265.00         |                                                   |        |                          |                          |
| 1909 Deposito entregados en garantia                    |        | 1,199,596,606.00          | 1,199,596,606.00          |                                                   |        |                          |                          |
| <b>NO CORRIENTE</b>                                     |        | <b>979,999,244,994.00</b> | <b>982,411,228,364.00</b> | <b>NO CORRIENTE</b>                               |        | <b>7,169,706,463.00</b>  | <b>7,169,706,463.00</b>  |
| 12 INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS                 |        | 9,132,970.00              | 9,132,970.00              |                                                   |        |                          |                          |
| 1224 Inversiones de administración de liquidez al costo |        | 9,132,970.00              | 9,132,970.00              |                                                   |        |                          |                          |
| <b>13 CUENTAS POR COBRAR</b>                            |        | <b>734,498,062.00</b>     | <b>685,394,798.00</b>     |                                                   |        |                          |                          |
| 1385 Cuentas por cobrar de difícil cobro                |        | 2,431,875,524.00          | 2,382,772,260.00          |                                                   |        |                          |                          |
| 1386 Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar          |        | -1,697,377,462.00         | -1,697,377,462.00         |                                                   |        |                          |                          |
|                                                         |        |                           |                           | <b>27 PROVISIONES</b>                             |        | <b>7,169,706,463.00</b>  | <b>7,169,706,463.00</b>  |
|                                                         |        |                           |                           | 2701 Litigios y demanda                           |        | 7,169,706,463.00         | 7,169,706,463.00         |
|                                                         |        |                           |                           | <b>TOTAL PASIVO</b>                               |        | <b>66,370,057,658.00</b> | <b>74,680,801,154.00</b> |

**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO "ICA"**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO**  
**POR LOS MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO Y 31 DE MARZO 2025**  
**(VALORES EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)**

|                                                           |                           |                           |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>16 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>                    | <b>971,633,270,126.00</b> | <b>973,572,394,660.00</b> |
| 1605 Terrenos                                             | 713,372,108,610.00        | 713,372,108,610.00        |
| 1610 Semovientes                                          | 52,462,360.00             | 54,631,360.00             |
| 1615 Construcciones en curso                              | 4,092,757,953.00          | 3,093,142,102.00          |
| 1635 Bienes muebles en bodega                             | 12,408,670,023.00         | 17,889,664,747.00         |
| 1637 Propiedad Planta y Equipo no Explotado               | 5,930,407,188.00          | 5,315,942,813.00          |
| 1640 Edificaciones                                        | 202,737,658,517.00        | 202,718,656,555.00        |
| 1645 Plantas, Ductos y Tuneles                            | 45,368,147.00             | 45,368,147.00             |
| 1650 Redes Líneas y Cables                                | 244,846,261.00            | 244,846,261.00            |
| 1655 Maquinaria y equipo                                  | 10,771,710,156.00         | 10,426,027,371.00         |
| 1660 Equipo médico y científico                           | 67,349,819,891.00         | 62,262,649,891.00         |
| 1665 Muebles, enseres y equipos de oficina                | 2,872,767,011.00          | 2,604,351,205.00          |
| 1670 Equipos de comunicación y computación                | 31,590,441,773.00         | 30,720,798,775.00         |
| 1675 Equipo de transporte, tracción y elevación           | 16,277,041,503.00         | 15,972,582,167.00         |
| 1680 Equipo de comedor, cocina, despensa y hotelería      | 113,587,751.00            | 113,587,751.00            |
| 1685 Depreciación acumulada (cr)                          | -94,516,068,608.00        | -89,551,654,685.00        |
| 1695 anterior acumulado de propiedades,planta y equipo (c | -1,710,308,410.00         | -1,710,308,410.00         |

|                                                         |                             |                             |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>19 Otros activos</b>                                 | <b>7,622,343,836.00</b>     | <b>8,144,305,936.00</b>     |
| 1970 Activos Intangibles                                | 20,843,762,716.00           | 20,695,607,716.00           |
| 1975 Amortización acumulada de activos intangibles (cr) | -13,221,418,880.00          | -12,551,301,780.00          |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                     | <b>1,036,619,262,601.00</b> | <b>1,047,983,314,949.00</b> |

|                                  |                    |                    |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b> | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        |
| 81 Activos contingentes          | 2,753,822,539.00   | 2,673,680,299.00   |
| 83 Deudoras de control           | 12,060,335,951.00  | 11,834,533,479.00  |
| 89 Deudoras por contra (cr)      | -14,814,158,490.00 | -14,508,213,778.00 |

  
**Paula Andrea Cepeda Rodríguez**  
**Gerente General**

Cédula No.1,053,610,375

Vo.Bo.Subgerencia Administrativa y Financiera 

|                                                                |                           |                           |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>PATRIMONIO</b>                                              | <b>970,249,204,943.00</b> | <b>973,302,513,795.00</b> |
| <b>31 PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO</b>              | <b>970,249,204,943.00</b> | <b>973,302,513,795.00</b> |
| 3105 Capital fiscal                                            | 65,075,141,167.00         | 65,075,141,167.00         |
| 3109 Resultado de ejercicios anteriores                        | 914,456,605,676.00        | 914,456,605,676.00        |
| 3110 Resultado del ejercicio                                   | -9,014,441,945.00         | -5,961,133,093.00         |
| 3151 Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios a los Empli | -268,099,955.00           | -268,099,955.00           |

|                                  |                             |                             |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b> | <b>1,036,619,262,601.00</b> | <b>1,047,983,314,949.00</b> |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|

|                                    |                    |                    |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b> | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        |
| 91 Pasivos contingentes            | 86,394,723,870.00  | 86,394,723,870.00  |
| 93 Acreedoras de control           | 10,519,247,007.00  | 9,495,026,933.00   |
| 99 Acreedoras por contra (db)      | -96,913,970,877.00 | -95,889,750,803.00 |



**Norberto Marroquin Virguez**  
**Profesional Especializado**

Cédula No.79.206.716

T.P. 109855- T