



INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA
NIT 899.999.069-7
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO COMPARATIVO
A 31 DICIEMBRE 2025-2024
(Valores expresados en pesos colombianos)

SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 2024		979,752,858,797.79
VARIACIONES PATRIMONIALES		626,846,735,492.73
SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 2025	<u>Nota 26</u>	1,606,599,594,290.52

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES

DISMINUCION		-7,237,146,231.43
3110 Resultado del Ejercicio		-6,848,653,989.57
3151 Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios a los Empleados		-388,492,241.86
INCREMENTO		634,083,881,724.16
3109 Resultado ejercicios anteriores		634,083,881,724.16


Paula Andrea Cepeda Rodríguez
Gerente General
Cédula No.1.053.610.375


Norberto Marroquin Virquez
Profesional Especializado
Cédula No.79.206.716
T.P. 109.855- T

Sebastian Sulez Gómez 
Vo.Bo.Subgerencia Administrativa y Financiera