

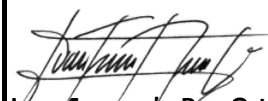


**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO -ICA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO COMPARATIVO**  
**A 30 DE JUNIO 2023-2022**  
(VALORES EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)

|                                          |                           |
|------------------------------------------|---------------------------|
| <b>SALDO DEL PATRIMONIO A JUNIO 2022</b> | <b>866,143,442,956.00</b> |
| <b>VARIACIONES PATRIMONIALES</b>         | <b>17,107,438,887.00</b>  |
| <b>SALDO DEL PATRIMONIO A JUNIO 2023</b> | <b>883,250,881,843.00</b> |

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

|                                                                         |                          |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>DISMINUCION</b>                                                      | <b>12,341,826,463.00</b> |
| <b>3109</b> Resultado ejercicios anteriores                             | 12,065,352,726.00        |
| <b>3151</b> Ganancia o Pérdidas por Planes de Beneficio a los Empleados | 276,473,737.00           |
| <b>INCREMENTO</b>                                                       | <b>29,449,265,350.00</b> |
| <b>3110</b> Resultado del Ejercicio                                     | 29,449,265,350.00        |



**Juan Fernando Rúa Ortiz**  
**Gerente General**

Cédula No. 1.030.555.946



**Norberto Marroquin Virguez**  
**Profesional Especializado**

Cédula No.79.206.716

T.P. 109855- T

Vo.Bo.Subgerencia Administrativa y Financiera