



**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO -ICA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO COMPARATIVO**  
**A 31 DICIEMBRE 2023-2022**  
**(VALORES EXPRESADOS EN PESOS COLOMBIANOS)**

<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 2022</b>		<b>861,925,184,235.00</b>
<b>VARIACIONES PATRIMONIALES</b>		<b>70,080,517,927.00</b>
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 2023</b>	<b>Nota 27</b>	<b>932,005,702,162.00</b>

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

<b>DISMINUCION</b>		<b>12,151,717,735.00</b>
<b>3109</b> Resultado ejercicios anteriores		11,985,073,967.00
<b>3151</b> Ganancia o Pérdidas por Planes de Beneficio a los Empleados		166,643,768.00
<b>INCREMENTO</b>		<b>82,232,235,662.00</b>
<b>3110</b> Resultado del Ejercicio		82,232,235,662.00

  
**Juan Fernando Roa Ortiz**  
**Gerente General**  
Cédula No. 1.030.555.946

  
**Norberto Marroquin Virguez**  
**Profesional Especializado**  
Cédula No.79.206.716  
T.P. 109855- T

Vo.Bo.Subgerencia Administrativa y Financiera