

**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO -ICA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A SEPTIEMBRE 30 DE 2021**  
**(Cifras en pesos)**

|   |                           |
|---|---------------------------|
| <b>SALDO DEL PATRIMONIO A SEPTIEMBRE 2020</b> | <b>877.709.276.539,48</b> |
| <b>VARIACIONES PATRIMONIALES</b>              | <b>3.485.223.746,41</b>   |
| <b>SALDO DEL PATRIMONIO A SEPTIEMBRE 2021</b> | <b>881.194.500.285,89</b> |

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

|   |                         |
|---|-------------------------|
| <b>INCREMENTO</b>   | <b>4.428.670.483,43</b> |
| <b>3109</b> Resultado ejercicios anteriores               | 4.428.670.483,43        |
| <b>DISMINUCIÓN</b>  | <b>943.446.737,02</b>   |
| <b>3110</b> Resultado del ejercicio                       | 812.900.864,21          |
| <b>3151</b> Ganancias o pérdidas por beneficios posempleo | 130.545.872,81          |

  
**DEYANIRA BARRERO LEON**  
**REPRESENTANTE LEGAL**  
Cédula No.65.694.118

  
**NORBERTO MARROQUIN VIRGUEZ**  
**PROFESIONAL UNIVERSITARIO**  
**T.P. 109855- T**  
Cédula No.79.206.716