

**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO -ICA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A NOVIEMBRE 30 DE 2020**  
**(Cifras en miles de pesos)**

<b>SALDO DEL PATRIMONIO A NOVIEMBRE 2019</b>	<b>910.142.937</b>
<b>VARIACIONES PATRIMONIALES</b>	<b>-16.249.801</b>
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A NOVIEMBRE 2020</b>	<b>893.893.136</b>

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

<b>INCREMENTOS</b>	<b>18.812.268</b>
<b>3105 Capital Fiscal</b>	<b>18.812.268</b>
<b>DISMINUCIONES</b>	<b>35.062.099</b>
<b>3109 Resultado ejercicios anteriores</b>	<b>4.407.385</b>
<b>3110 Utilidad o Excedente del ejercicio</b>	<b>30.654.714</b>

  
**DEYANIRA BARRERO LEON**  
**REPRESENTANTE LEGAL**  
Cédula No.65.694.118

  
**NORBERTO MARROQUIN VIRGUEZ**  
**PROFESIONAL UNIVERSITARIO**  
**T.P. 109855- T**  
Cédula No.79.206.716