

**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO -ICA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2020-2019**  
**(Cifras pesos)**

<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 2019</b>	<b>899.143.201.009,29</b>
<b>VARIACIONES PATRIMONIALES</b>	<b>-14.514.143.155,39</b>
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 2020</b>	<b>884.629.057.853,90</b>

NOTA 27

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

<b>INCREMENTOS</b>	<b>14.404.447.121,96</b>
<b>3109</b> Resultado ejercicios anteriores	14.404.447.121,96
<b>DISMINUCIONES</b>	<b>-28.918.590.277,35</b>
<b>3110</b> Pérdida o déficit del ejercicio	-28.788.044.404,54
<b>3151</b> Ganancias o pérdida por planes de beneficios a los empleados	-130.545.872,81

  
**Deyanira Barrero León**  
Representante Legal  
Cédula No.65.694.118

  
**Norberto Marroquin Virguez**  
Coordinador Grupo Gestión Contable  
T.P. 109855- T  
Cédula No.79.206.716

Vo.Bo.Subgerencia Administrativa y Financiera