

**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO -ICA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2019-2018**  
**(Cifras en miles de pesos)**

<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 2018</b>	<b>884.738.754</b>
<b>VARIACIONES PATRIMONIALES</b>	<b>14.404.447</b>
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 2019</b>	<b>899.143.201</b>

NOTA 18-19

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

<b>INCREMENTOS</b>	<b>835.562.953</b>
<b>3109</b> Resultado ejercicios anteriores	819.663.613
<b>3110</b> Utilidad o Excedente del ejercicio	15.899.340
<b>DISMINUCIONES</b>	<b>821.158.506</b>
<b>3145</b> Impacto por transición al nuevo marco normativo	821.158.506

**Deyanira Barrero León**

Representante Legal  
Cédula No.65.694.118

**Norberto Marroquin Virguez**

Coordinador Grupo Gestión Contable  
T.P. 109855- T  
Cédula No.79.206.716

Vo.Bo.Subgerencia Administrativa y Financiera