



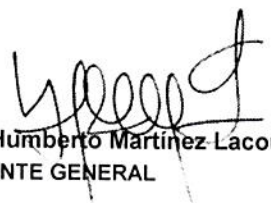
INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO "ICA"
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL
A 31 DE DICIEMBRE DE 2014
(Cifras en miles de pesos)

Código	Cuentas		2014 \$	2013 \$
	INGRESOS OPERACIONALES			
41	Ingresos fiscales	Nota 17	43.708.107	46.104.018
4110	No tributarios		465.944	641.250
4115	Rentas Parafiscales		381.740 84.203	609.046 32.204
43	Venta de Servicios		38.571.406	42.173.390
4390	Otros Servicios		38.571.406	42.173.390
	Otros Ingresos		4.670.758	3.289.377
4805	Financieros		4.670.758	3.289.377
	GASTOS OPERACIONALES		213.651.189	188.522.614
51	De administración	Nota 18	29.047.069	36.898.727
5101	Sueldos y salarios		11.652.696	11.915.113
5102	Contribuciones Imputadas		142.817	91.008
5103	Contribuciones Efectivas		2.105.970	1.969.510
5104	Aportes sobre la Nomina		471.955	442.225
5111	Generales		13.399.222	21.858.262
5120	Impuestos Contribuciones y Tasas		1.274.409	622.609
52	De operación	Nota 18	183.712.822	150.340.436
5202	Sueldos y salarios		49.037.928	47.727.892
5204	Contribuciones Efectivas		8.451.670	7.912.463
5207	Aportes sobre la Nomina		1.887.967	1.790.358
5211	Generales		122.445.629	89.583.234
5220	Impuestos Contribuciones y Tasas		1.889.629	3.326.490
	Otros Gastos		891.298	1.283.451
5805	Financieros	Nota 18	891.298	1.283.451
	COSTOS OPERACIONALES		10.334.395	13.883.031
63	Costo de ventas de servicios	Nota 19	10.334.395	13.883.031
6390	Otros Servicios		10.334.395	13.883.031
	DEFICIT OPERACIONAL		-180.277.477	-156.301.627
	INGRESOS NO OPERACIONALES		177.681.887	168.292.801
47	Operaciones Interinstitucionales	Nota 17	174.688.350	166.541.624
4705	Fondos recibidos		174.270.684	166.253.059
4722	Operaciones sin flujo de efectivo		417.666	288.565
48	OTROS INGRESOS (5)	Nota 17	2.993.537	1.751.177
4806	Ajusté por Diferencia en Cambio		227.635	131.575
4808	Ordinarios		2.247.394	1.573.782
4815	Ajuste de ejercicios anteriores		518.508	45.820



INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO "ICA"
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL
A 31 DE DICIEMBRE DE 2014
(Cifras en miles de pesos)

Código	Cuentas		2014 \$	2013 \$
	GASTOS NO OPERACIONALES		5.032.996	5.249.696
53	Provisiones, depreciaciones y amortizaciones	Nota 18	2.701.808	1.704.125
5304	Provisión para deudores		174.912	131.047
5314	Provisión para contingencias		2.526.896	1.573.078
57	Operaciones interinstitucionales		796.534	57.517
5720	Recaudos		796.534	57.517
58	OTROS GASTOS (7)	Nota 18	1.534.654	3.488.054
5801	Intereses		18.490	22.242
5802	Comisiones y otros gastos bancarios		971.117	0
5803	Ajuste por diferencia en cambio		346.300	294.390
5808	Otros Gastos Ordinarios		222.382	986.293
5815	Ajustes de ejercicios anteriores		-23.636	2.185.129
	EXCEDENTE NO OPERACIONAL		172.648.891	163.043.105
	PARTIDAS EXTRAORDINARIAS		1.654.112	1.764.054
4810	Extraordinarios	Nota 17	1.697.633	1.816.312
5810	Extraordinarios	Nota 18	43.522	52.258
	EXCEDENTE DEL EJERCICIO		-5.974.474	8.505.532


Luis Humberto Martínez Lacouture
GERENTE GENERAL


Norberto Marroquin Virquez
PROFESIONAL UNIVERSITARIO
T.P. 109855- T