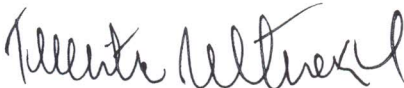


INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO "ICA"
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL
A 31 DE DICIEMBRE DE 2011
(Cifras en miles de pesos)

Código	Cuentas		2011 \$	2010 \$
	INGRESOS OPERACIONALES		37.364.996	27.277.090
41	Ingresos	Nota 17	470.510	659.535
4110	No tributarios		391.934	640.872
4115	Rentas Parafiscales		78.576	18.663
43	Venta de Servicios		35.710.649	26.294.428
4390	otros Servicios		35.710.649	26.294.428
	Otros Ingresos		1.183.837	323.127
4805	Financieros		1.183.837	323.127
	GASTOS OPERACIONALES		112.008.088	98.876.313
51	De administración	Nota 18	24.188.194	21.283.386
5101	Sueldos y salarios		11.659.186	10.967.406
5102	Contribuciones Imputadas		197.777	179.502
5103	Contribuciones Efectivas		1.696.261	1.831.079
5104	Aportes sobre la Nomina		388.209	379.170
5111	Generales		9.962.563	7.636.389
5120	Impuestos Contribuciones y Tasas		284.198	289.840
52	De operación	Nota 18	87.761.365	77.383.930
5202	Sueldos y salarios		37.631.549	36.306.237
5203	Contribuciones Imputadas		13.553	6.532
5204	Contribuciones Efectivas		6.789.492	6.417.017
5207	Aportes sobre la Nomina		1.552.837	1.502.037
5211	Generales		38.694.312	30.829.145
5220	Impuestos Contribuciones y Tasas		3.079.622	2.322.962
	Otros Gastos		58.529	208.997
5805	Financieros	Nota 18	58.529	208.997
	COSTOS OPERACIONALES		3.895.764	6.975.781
63	Otros Servicios	Nota 19	3.895.764	6.975.781
6390	Otros Servicios		3.895.764	6.975.781
	DEFICIT OPERACIONAL		-78.538.856	-78.575.004
	INGRESOS NO OPERACIONALES		107.775.799	109.261.992
47	Operaciones Interinstitucionales	Nota 17	104.958.159	89.935.898
4705	Aportes y traspaso de fondos recibidos		104.745.363	89.725.708
4722	Operaciones de Enlace		212.796	210.190

INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO "ICA"
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL
A 31 DE DICIEMBRE DE 2011
(Cifras en miles de pesos)

Código	Cuentas		2011 \$	2010 \$
48	OTROS INGRESOS (5)	Nota 17	2.817.640	19.326.094
4806	Ajute por Diferencia en Cambio		240.763	249.072
4808	Ordinarios		4.080.589	15.967.278
4815	Ajuste de ejercicios anteriores		-1.503.712	3.109.744
	GASTOS NO OPERACIONALES		8.133.965	12.890.491
53	depreciaciones y amortizaciones	Nota 18	2.239.037	448.881
5304	Provision para deudores		474.905	448.881
5314	Provision para contingencias		1.764.132	
57	Operaciones		1.164.066	5.123.499
5705	Aportes y trasposos de Fondos		1.164.066	5.123.499
58	OTROS GASTOS (7)	Nota 18	4.730.862	7.318.111
5801	Intereses		34.807	38.515
5803	Ajuste por diferencia en cambio		239.685	153.529
5808	Otros Gastos Ordinarios		64.419	26.939
5815	Ajustes de ejercicios anteriores		4.391.951	7.099.128
	EXCEDENTE NO OPERACIONAL		99.641.834	96.371.501
	PARTIDAS EXTRAORDINARIAS		304.950	816.038
4810	Ingresos Extraordinarios	Nota 17	402.368	898.222
5810	Gastos Extraordinarios	Nota 18	97.418	82.184
	EXCEDENTE DEL EJERCICIO		21.407.928	18.612.535


TERESITA BELTRAN OSPINA
GERENTE GENERAL


LILIANA NIÑO MORALES
COORDINADORA GRUPO DE GESTION FINANCIERA


NORBERTO MARROQUIN VIRGUEZ
PROFESIONAL UNIVERSITARIO
T.P. 109855 - T