

**ANEXO No. 3**  
**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO**  
**ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2002**  
 (Cifras en miles de pesos)

| Código | Cuentas                                                       | 2.002             |
|--------|---------------------------------------------------------------|-------------------|
|        |                                                               | \$                |
|        | <b>INGRESOS OPERACIONALES (1)</b>                             | <b>66.213.722</b> |
| 41     | Ingresos fiscales                                             | 16.893.211        |
| 47     | Operaciones Interinstitucionales (Recibidas)                  | 49.323.546        |
| 57     | Operaciones Interinstitucionales (Giradas)                    | 3.035             |
|        | <b>GASTOS OPERACIONALES (3)</b>                               | <b>73.617.894</b> |
| 51     | De administración                                             | 17.102.065        |
| 52     | De Operación                                                  | 50.190.048        |
| 53     | Provisiones, agotamiento, amortización                        | 6.325.781         |
|        | <b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL (4)</b>                    | <b>-7.404.172</b> |
|        | <b>OTROS INGRESOS (5)</b>                                     | <b>11.144.735</b> |
| 48     | Otros ingresos                                                | 11.144.735        |
|        | <b>OTROS GASTOS (7)</b>                                       | <b>1.593.732</b>  |
| 58     | Otros gastos                                                  | 1.593.732         |
|        | <b>EXCEDENTE (DÉFICIT) ANTES DE AJUSTES POR INFLACIÓN (8)</b> | <b>2.146.831</b>  |
|        | <b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO (11)</b>                 | <b>2.146.831</b>  |

**ALVARO J. ABISAMBRA A.**  
 GERENTE GENERAL

**HEYNER H. SUAREZ SUAREZ**  
 SUBGERENTE ADMITIVI Y FINANCIERO

**NOHRA ALBA MENDEZ CASTAÑEDA**  
 CONTADOR GENERAL  
 T.P. 49750-T