

**Proyecto Estratégico # T-5:  
Fortalecimiento de puertos, aeropuertos, pasos de frontera y estaciones  
cuarentenarias**

<b><u>Problema que el proyecto busca resolver:</u></b>		<b><u>Estado deseado:</u></b>	
Debilidad del sistema de inspección y certificación de importaciones y exportaciones agropecuarias		Nivel adecuado de protección del riesgo de las importaciones y confiabilidad del sistema de certificación de las exportaciones para lograr admisibilidad y acceso real	
<b><u>Descripción del proyecto:</u></b>		<b><u>Líder proyecto:</u></b>	
1) Fortalecer desde una perspectiva integral, el Sistema de inspección y cuarentena Agropecuaria de Colombia para facilitar el comercio internacional de animales, vegetales y sus productos, para: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir el riesgo de ingreso de plagas y enfermedades</li> <li>• Asegurar la certificación fitosanitaria y zoonosanitaria de las exportaciones</li> <li>• Desarrollar, validar y homologar tratamientos cuarentenarios exigidos por países importadores de productos agropecuarios colombianos.</li> </ul> 2) Establecer un sistema logístico y operativo que garantice el funcionamiento eficiente del proceso y cumpla con estándares de calidad.		Andrés Valencia Pinzon	
		<b><u>Patrocinador:</u></b>	
		<b><u>Equipo:</u></b>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subgerentes</li> <li>• Grupos de Prevención y Control</li> </ul>	
<b><u>Meta a Dic. 2012:</u></b>		<b><u>Indicadores:</u></b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• # de enfermedades y plagas exóticas detectadas</li> <li>• Estructura fortalecida funcional y con dependencia técnica y administrativa nacional</li> <li>• PAPF especializados</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• #enfermedades y plagas exóticas prevenidas / # enfermedades y plagas controladas</li> <li>• # personal técnico y auxiliar disponible y capacitado / # personal técnico y auxiliar necesario y capacitado</li> <li>• proceso de certificación de calidad iniciado.</li> <li>• Descentralización funcional en un 100% implementada</li> </ul>	
<b><u>Datos – Requerimientos del Proyecto - Hechos</u></b>		<b><u>Datos – Requerimientos del Proyecto - Suposiciones</u></b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualización de la Normatividad. (Decretos, resoluciones, manuales y reglamentos)</li> <li>• Personal Perfilado y Capacitado</li> <li>• Infraestructura: Áreas de inspección, con diseño adecuado a los procesos, hornos incineradores, facilidades para tratamientos cuarentenarios, Sitios para inspección ajustados a las necesidades (red de frío, etc)</li> <li>• Conectividad, software adecuados y actualizados</li> <li>• Equipos Técnicos, Computación, comunicaciones, seguridad industrial, cuartos fríos</li> <li>• Medios de transporte suficientes y adecuados</li> <li>• Equipos de detección de substancias orgánicas: caninos y escáner</li> <li>• Convenios y tercerización en algunas áreas delegables</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voluntad política: Inversión, apoyo normativo, nombramiento de personal</li> <li>• Funcionalidad de convenios y del proceso de tercerización</li> <li>• Apoyo y coordinación de diferentes autoridades ubicadas en PAPF y gremios</li> </ul>	

### **Cómo contribuye el proyecto estratégico al logro de la Visión**

- Eficiencia administrativa, transparencia, agilización de trámites, facilitación del comercio.
- 

### **Principales amenazas al proyecto:**

- Insuficiente personal capacitado y especializado
- Deficiente infraestructura física y tecnológica  
Falta articulación de entidades involucradas en el tema.

**Vigencia del proyecto:** permanente

**Las metas y etapas descritas son a 5 años:** 2007-2012

### **Etapas / actividades (no necesariamente secuenciales)**

1. Evaluar la conveniencia de la especialización de los puertos, aeropuertos y pasos de frontera con enfoque sanitario y logístico. (Definición por tipo de producto, concertación, notificación e implementación del esquema de especialización)

**Líder etapa:** Subgerencias Técnicas

**Otros actores:** Equipo técnico y de apoyo de los PAPF

2. Fortalecimiento del servicio de inspección zoo y fitosanitaria de importaciones y exportaciones en puertos, aeropuertos y pasos de frontera.

**Líder etapa:** Subgerencias Técnicas

**Otros actores:** Jefes de las oficinas de PAPF, Grupo de Talento Humano, Oficina Asesora de Planeación, Dian, Invima, Direcciones Aeroportuarias, Policía, Capitanías de Puertos, Aeronáutica Civil

3. Fortalecer sistema de manejo de cuarentenas y seguimiento de postentrada

**Líder etapa:** Coordinadores de Grupo de Prevención y Análisis de Riesgos

**Otros actores:** Jefes de estación cuarentenaria, grupo de infraestructura.

4. Establecer mecanismos para autorización de actividades de inspección en certificación de exportaciones

**Líder etapa:** Gerencia

**Otros actores:** Subgerencias Técnicas, Grupos de prevención y análisis de riesgos

<b><u>Principales amenazas o riesgos del proyecto:</u></b>	<b><u>Grado</u></b> (alto, medio, bajo)	<b><u>Estrategia</u></b>
Falta articulación de entidades involucradas en el tema	Bajo	Fortalecer la coordinación interinstitucional
• Deficiente infraestructura física y tecnológica	Alto	<u>Gestionar la disponibilidad de infraestructura necesaria al interior y exterior del ICA</u>
• Insuficiente recurso humano capacitado y especializado	ALTO	Gestionar ante las instancias respectivas para adquirir los recursos humanos suficientes y el nombramiento de personal idóneo y establecer un plan de capacitación y entrenamiento continuo.
• Falta de compromiso del sector productivo	Medio	Desarrollo de acciones tendientes a facilitar e incentivar la participación del sector productivo

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debilidad del sistema de inspección, vigilancia y control</li> </ul>	MEDIO	Fortalecimiento institucional y desarrollo de acciones tendientes a identificar las debilidades del sistema y las posibles soluciones
<u>Líder proyecto:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Andrés Valencia Pinzón</li> </ul>	<u>Equipo líder:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deyanira Barrero</li> <li>• Jaime Cárdenas</li> <li>• Edilberto Brito</li> <li>• Carlos Suarez</li> </ul>	
<u>Patrocinador:</u> Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural		