



Empalme Entidades Instituto Colombiano Agropecuario ICA 2026



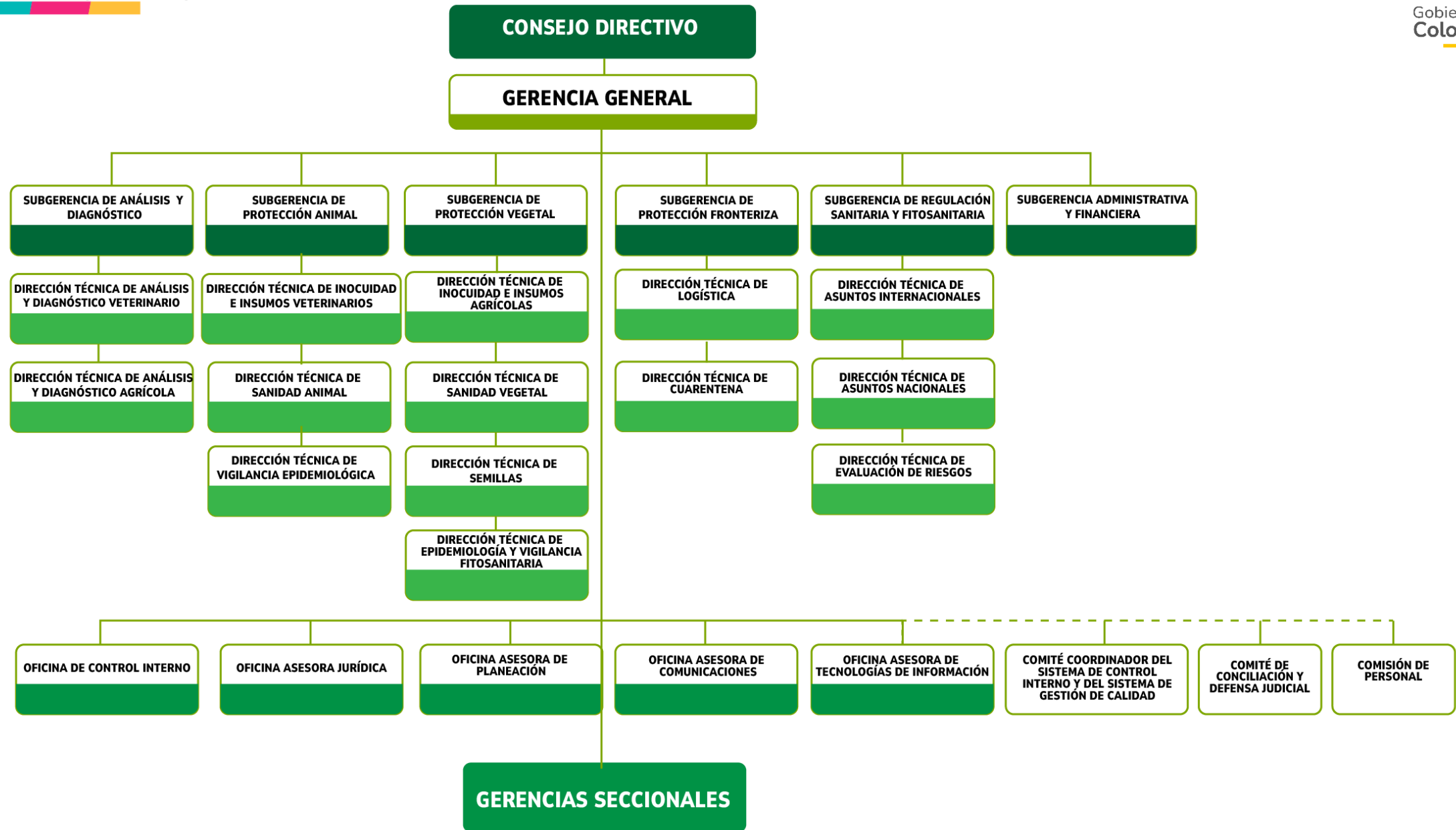




Aspectos administrativos



1. Organigrama



CONSEJO DIRECTIVO

MINAGRICULTURA	Geidy Ortega
MINCIENCIAS	Yesenia Olaya
SAC	Jorge Bedoya
FEDEGAN	José Félix Lafaurie
DNP	Alexander López
ANUC	Nilson Liz Marín
Integrantes con voz, pero sin voto	
FENAVI	Gonzalo Moreno
PORKCOLOMBIA	Jeffrey Fajardo

COMITÉ DE GERENCIA

Gerencia	Paula Cepeda
Sub. de Análisis y Diagnóstico	Uriel Sierra
Sub. de Protección Animal	Viviana Zamora
Sub. de Protección Vegetal	Luis Gerardo Arias
Sub. de Protección Fronteriza	Wilkien Ramírez
Sub. de Regulación Sanitaria y Fitosanitaria	Ricardo Vargas
Sub. Administrativa y Financiera	Sebastian Sulez

ORGANIGRAMA

2. Planta de cargos

2052

Cargos de planta

1698

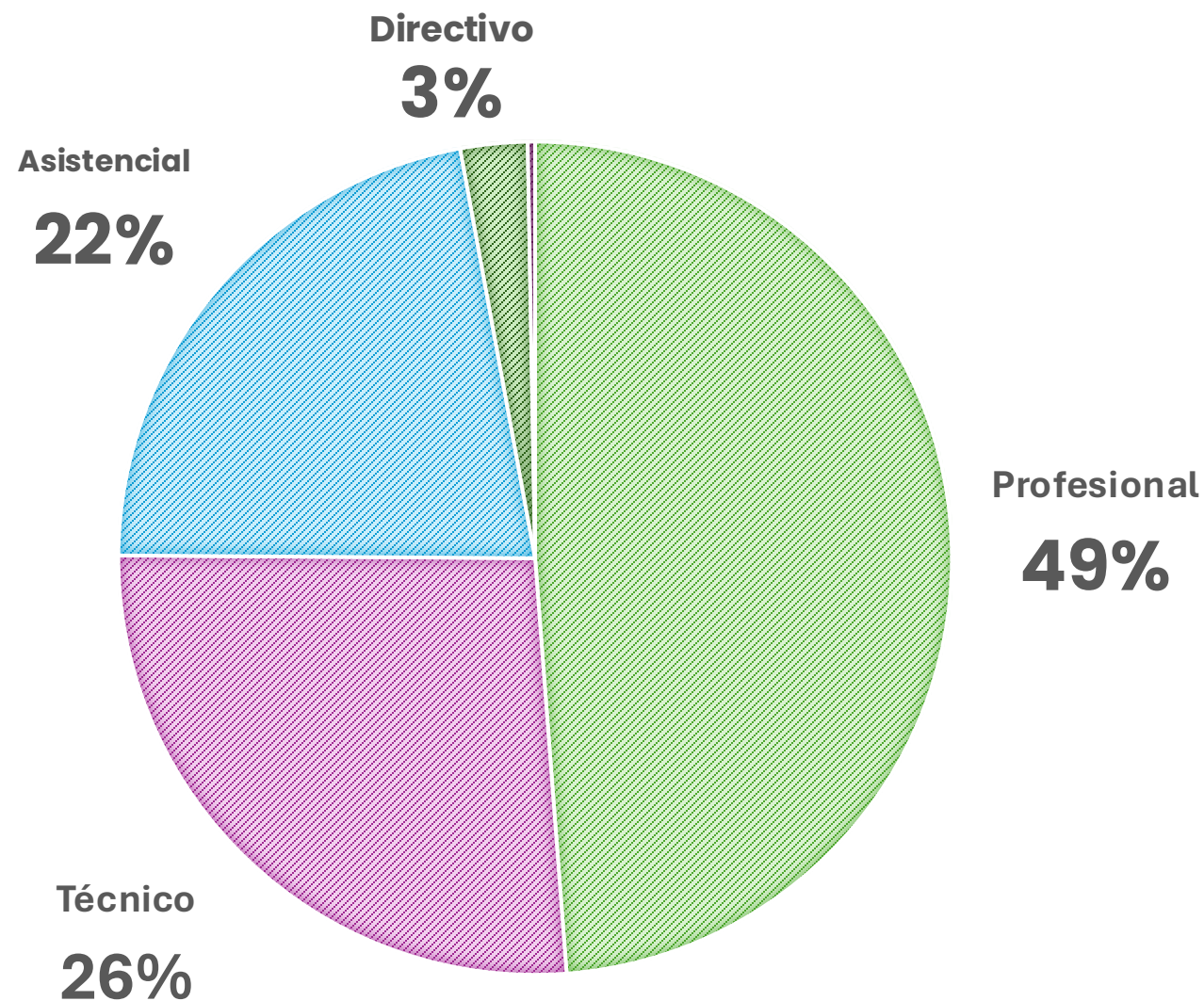
Cargos provistos

65

Libre nombramiento

** Proceso activo de provisión de
cargos a través de la convocatoria
NACIÓN 6.

OCUPACIÓN DE CARGOS



2.1. Equipo soporte y transversal

VIGENCIA	TOTAL NÚMERO DE CONTRATOS	TOTAL NÚMERO DE CONTRATISTAS
2022 	2611	2382
2023 	4401	2928
2024 	4096	3695
2025 	3643	3094
2026 	3113	3113

3. Normatividad que le aplica



**Decreto 1562
de 1962**

- Creación CA



**Decreto 4765
de 2008**

- Modificación de la estructura



**Decreto 1071
de 2015**

- Reglamentación del sector.

4. Mapa de procesos

MAPA DE PROCESOS



Aspectos estratégicos

5.1 Logros

1. TRAZABILIDAD PECUARIA

“La trazabilidad animal es como la historia clínica y la cédula de una persona, pero para un animal”

SNIITA
15 de julio del 2013

**Inicio de
actualización**
1 diciembre 2025

Especie Pionera
BOVINOS

SINIGAN V6

- Información actualizada, segura y confiable.
- Autogestión de guías, registro de predios, registro de hierros y gestión de inventarios.
- Integración con los sistemas de información: vacunación, predios y Registraduría.

5.1 Logros

1. TRAZABILIDAD PECUARIA

Sinigan

Sistema Nacional de Identificación
e Información del Ganado Bovino

Total de Usuarios: **209.997**
Ganaderos: **200.221**
Transportadores: **9.776**

Controlar el
abigeato

Reducir el sacrificio
ilegal

Disminuir el
contrabando

Evitar
fraudes

Controlar las
enfermedades con
rapidez

**"Protege el patrimonio de los productores y
contribuye a la estabilidad del mercado."**

5.1 Logros

1. TRAZABILIDAD PECUARIA

¿Qué ocurriría si Colombia no implementa una trazabilidad sólida?

- Pérdida de mercados internacionales.
- Disminución de los ingresos por exportaciones.
- Caída en el precio del ganado.
- Mayor riesgo sanitario.
- Pérdida de competitividad frente a Brasil, Uruguay y Argentina.
- Menor ingreso de divisas.



“Cada animal que no puede ser trazado es una oportunidad de exportación que pierde valor”

5.1 Logros

2. MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA



Dotación tecnológica:

Dispositivos tecnológicos renovados

2.821

(Cobertura en los **32 departamentos**)

Arquitectura monolítica: Toda la aplicación funciona como una sola unidad, por lo que las actualizaciones pueden afectar todo el sistema.

Arquitectura modular: La aplicación se divide en módulos independientes, facilitando las actualizaciones sin afectar el resto del sistema.

5.1 Logros

3. ADMISIBILIDADES Y MERCADOS INTERNACIONALES

2023-2026

58

Nuevas Admisibilidades

PRODUCTOS QUE ABREN CAMINO

AGRÍCOLAS



Aguacate
Hass



Banano



Arándano



Cebolla



Piña



Café



Flores



Material
vegetal

PECUARIOS



Carne
aviar



Productos
pecuarios



5.1 Logros

4. ICA EN EL CORAZÓN DEL CAMPO

Escuelas Itinerantes de la Sanidad

2025: 956 jóvenes

19 departamentos

Risaralda, Amazonas, Putumayo, La Guajira, San Andrés
Providencia y Santa Catalina, Sucre, Norte de Santander,
Santander, Boyacá, Cundinamarca, Caldas, Tolima, Vichada,
Guainía, Guaviare, Amazonas, Putumayo, Nariño, Cauca, Valle
del Cauca y Chocó

2026: 606 jóvenes

19 departamentos

San Andrés, Providencia y Santa Catalina, Putumayo, Valle del
Cauca, Amazonas, La Guajira, Cauca, Quindío, Norte de Santander,
Guaviare, Tolima, Casanare, Boyacá, Huila, Antioquia, Putumayo,
Vichada, Nariño, Meta y Vaupés



5.1 Logros

4. ICA EN EL CORAZÓN DEL CAMPO

Fortalecimiento en las Regiones

2023–2026



19

**Oficinas locales habilitadas
9 departamentos**



4. ICA EN EL CORAZÓN DEL CAMPO

EXTENSION Zoosanitaria “de la ciudad al último caserío”:

2024

• **21.093** productores atendidos en **113 municipios, 143 veredas y 150 comunidades rurales**.

2025

• **147** comunidades, **112 municipios**, y **672 actividades** de comunicación del riesgo para blindar a los productores contra brotes antes de que ocurran.

• Con enfoque social real: **23%** mujeres rurales, **22,3%** comunidades indígenas, **17,6%** víctimas del conflicto armado — no es solo sanidad animal, es equidad territorial.

2026

• **82 comunidades** priorizadas, **~12.750** personas impactadas, con presencia en **8 tipos de producción** (bovinos, aves, porcinos, apícolas, piscícolas, équidos, ovinos, cuyes).

5.1 Logros

4. ICA EN EL CORAZÓN DEL CAMPO

Fitosanitaria “prevención antes que crisis”:



564 comunidades priorizadas en los 32 departamentos.



16.797 visitas técnicas para atacar plagas y enfermedades antes de que se conviertan en emergencia agrícola.



1.776 actividades de comunicación del riesgo, beneficiando a 28.875 usuarios — casi 29.000 productores mejor preparados para proteger sus cultivos.

“El ICA no espera la plaga para actuar: en 3 años llevó prevención sanitaria a más de 49.000 FAMILIAS en el campo colombiano.”

5.1 Logros Agenda Legislativa

4 Concurso de Buenas Prácticas Regulatorias organizado por el DNP y el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe – CAF



1º puesto: Adopción de Política Normativa.

1º puesto: Simplificación e Innovación normativa.

2º puesto: Consulta pública de participación.

Regulación Sanitaria Competitiva (Res. 4485/2024)

Optimización de tiempos de respuesta:

- **Registros de Empresa:** Automáticos (antes hasta 315 días).

- **Registros de Productos:** Reducidos a solo 15 días.



Enfoque Diferencial (Res. 00029161 de 2025)

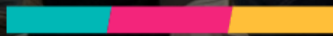
Garantiza la reducción de brechas para productores pequeños y poblaciones vulnerables mediante requisitos proporcionales y flexibles adaptados a sus condiciones territoriales.



Herramienta Digital: Compilación Normativa MSF

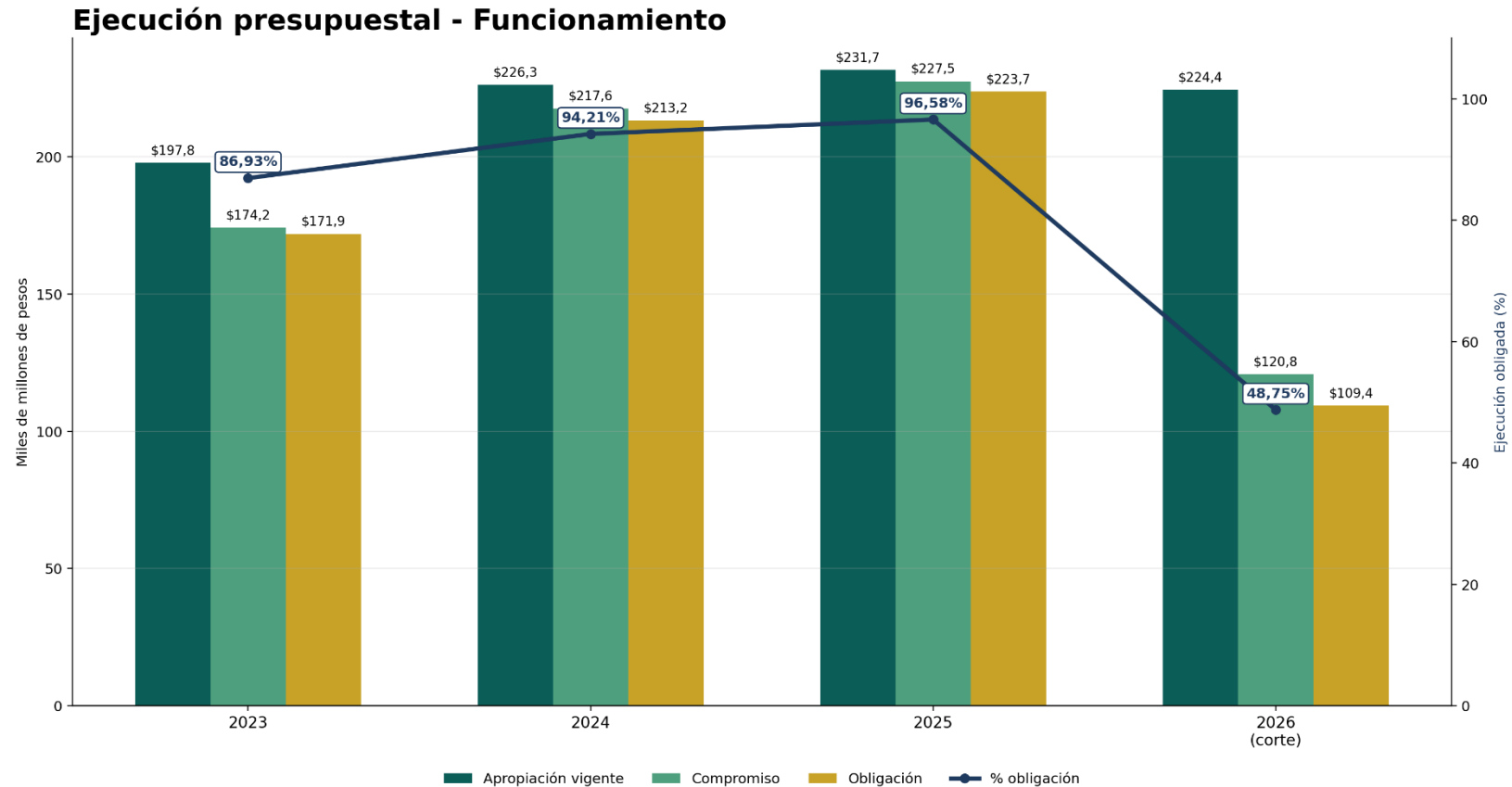
Consulta, descarga y comparación de regulación sanitaria y fitosanitaria colombiana.

Ejecución Presupuestal



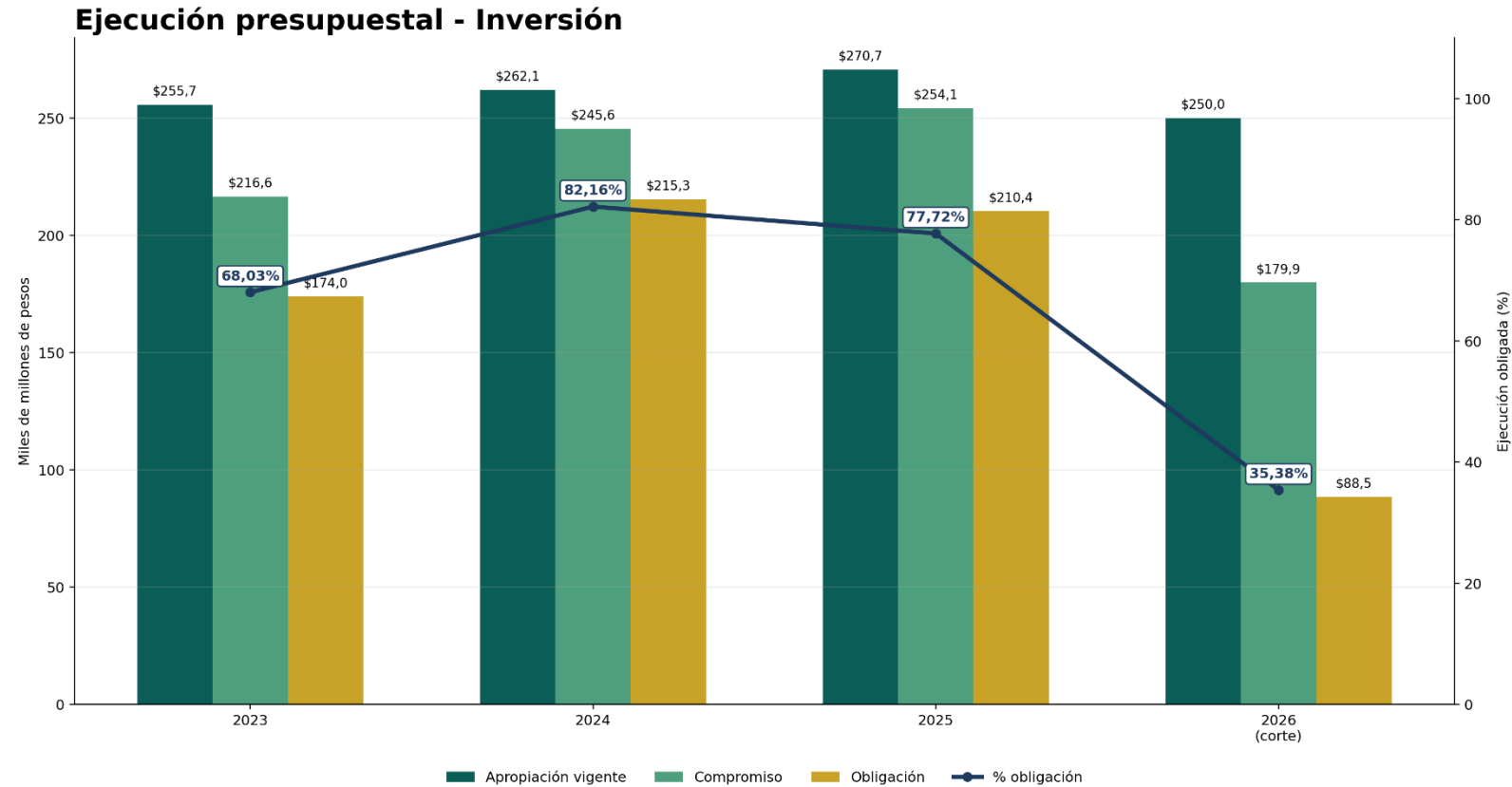
7. Ejecuciones Presupuestales

La gestión presupuestal garantizó la continuidad operativa del Instituto, con niveles de ejecución superiores al **86 %** durante el cuatrienio y cercanos al **97 %** en las dos últimas vigencias completas.



7. Ejecuciones Presupuestales

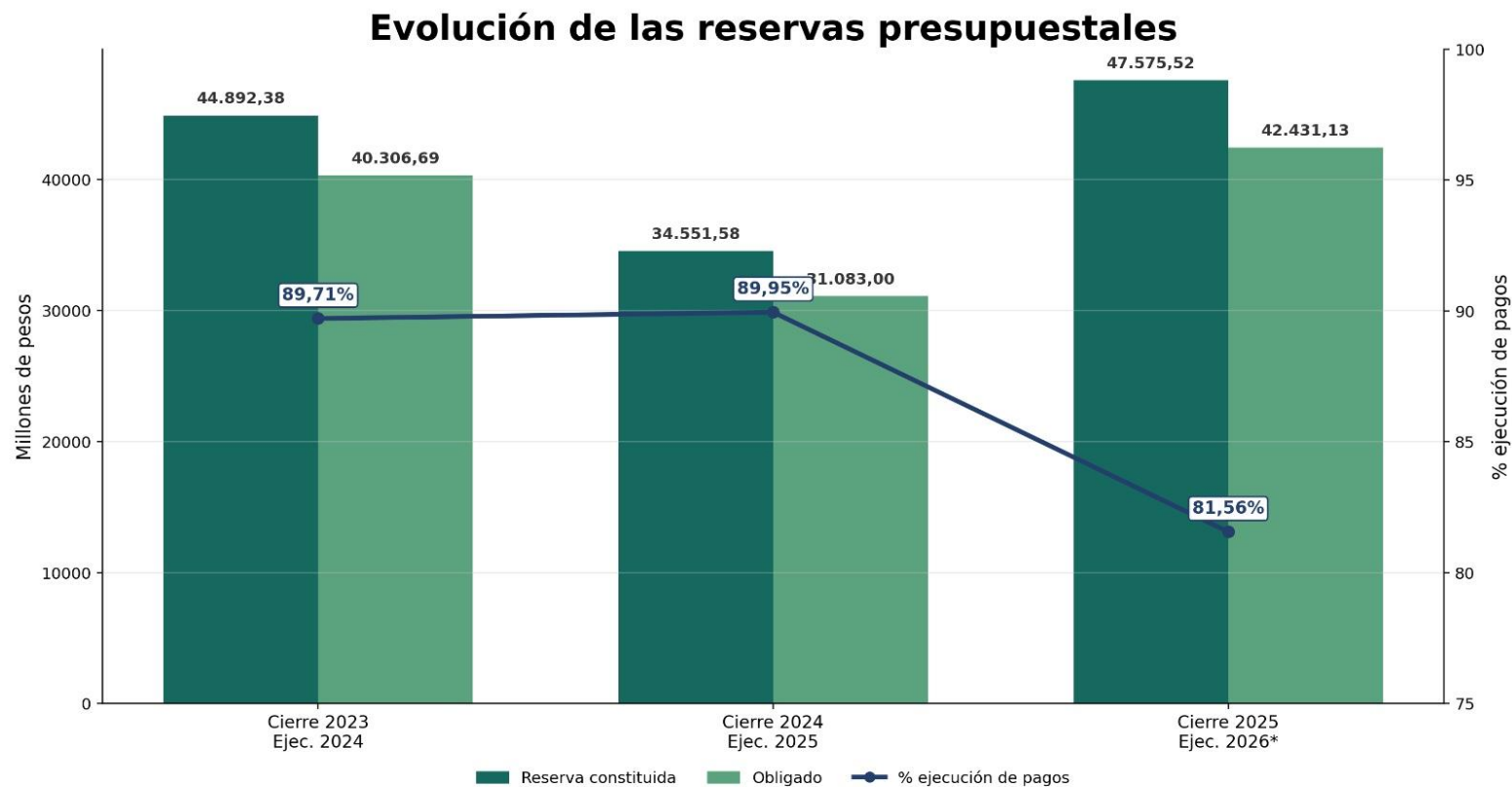
La disminución de los recursos de inversión obligó a priorizar proyectos estratégicos, dejando desafíos importantes en infraestructura, modernización tecnológica y fortalecimiento institucional.



7. Reservas Presupuestales

Reservas presupuestales

La ejecución de las reservas presupuestales se mantuvo cercana al 90 % durante el periodo analizado. El resultado de 2025 corresponde a un avance con corte a junio de 2026.

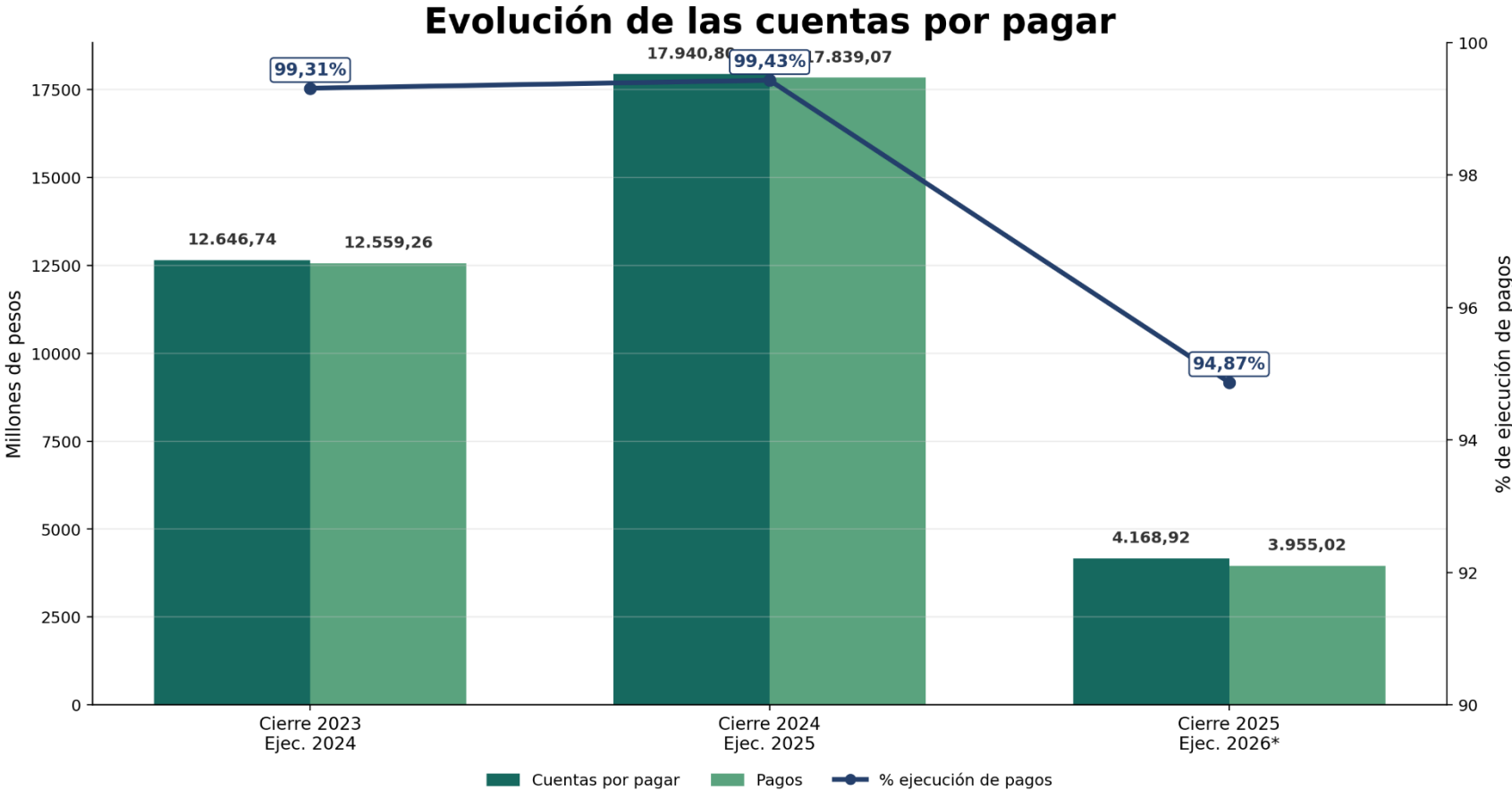


* Ejecución de la vigencia 2026 con corte a junio.

Cuentas por pagar

Cuentas por pagar:

Las cuentas por pagar registran una ejecución superior al 99% en 2023 y 2024. Para 2025, el avance alcanza el 94,87% con corte a junio de 2026, reflejando una adecuada gestión de pagos.



* Ejecución de la vigencia 2026 con corte a junio.

Vigencias futuras

Como parte de la planeación presupuestal para la vigencia 2027, durante el mes de agosto de 2026 deberá adelantarse el trámite de autorización de vigencias futuras para los procesos cuya ejecución trasciende la presente vigencia y son esenciales para garantizar la continuidad de la operación del Instituto. Los procesos identificados son los siguientes:

1.

Servicios de seguridad y vigilancia privada.

2.

Servicios de conectividad y nube privada (Datacenter).

3.

Servicios de aseo y cafetería. Servicios de arrendamiento de sedes.

Fenecimiento de la cuenta

Con fundamento en la Opinión **Con Salvedades** de los estados financieros y la Opinión **Con Salvedades** de la ejecución presupuestal, la Contraloría General de la República **FENECE** la cuenta rendida por el Instituto Colombiano Agropecuario – ICA de la vigencia fiscal 2025.

Tabla 4 Fenecimiento de Cuenta Fiscal Vigencia 2025

Fuente: Formato No. 25 de la GAF

OPINIÓN CONTABLE	OPINIÓN PRESUPUESTAL
Con salvedades	Con Salvedades
FENECE	

“Que una entidad fenezca la cuenta significa que la Contraloría revisó cómo manejó los recursos públicos y concluyó que, en esa evaluación, lo hizo correctamente.”

Proyectos de inversión

AÑO	FICHA BPIN	NOMBRE PROYECTO	RECURSO ASIGNADO	DEPENDENCIAS RESPONSABLES	EJECUCIÓN	SALDO POR EJECUTAR	ESTADO
2026	202300000 000133	PROTECCIÓN ANIMAL MEJORAMIENTO DE LA INOCUIDAD, PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES EN LA PRODUCCIÓN PRIMARIA NACIONAL	\$ 105.000.000.000	Áreas Misionales: Subgerencia de Protección Animal, Protección Fronteriza, Análisis y Diagnóstico, Regulación Sanitaria y Fitosanitaria, Oficina Asesora de Comunicaciones y Oficina Asesora Jurídica	68%	\$ 33.197.207.080	EN EJECUCIÓN
2026	202300000 000139	PROTECCIÓN VEGETAL, MEJORAMIENTO DE LA INOCUIDAD, PREVENCIÓN Y CONTROL DE PLAGAS EN LA PRODUCCIÓN PRIMARIA NACIONAL	\$ 105.000.000.000	Áreas Misionales: Subgerencia de Protección Vegetal, Protección Fronteriza, Análisis y Diagnóstico, Regulación Sanitaria y Fitosanitaria - Oficina Asesora de Comunicaciones, Oficina Asesora Jurídica	72%	\$ 29.039.179.967	EN EJECUCIÓN
2026	202300000 000143	FORTALECIMIENTO CAPACIDAD DE GESTION DEL ICA NACIONAL	\$ 40.000.000.000	Oficina de Tecnologías de la Información, Oficina Asesora de Planeación - Subgerencia Administrativa y Financiera - Oficina de Control Interno	65%	\$ 13.956.145.750	EN EJECUCIÓN

9. Defensa jurídica y auditorías entes de control

1.

183 procesos judiciales activos en total.

2.

20 acciones constitucionales interpuestas contra la entidad.

3.

19 procesos donde el ICA es demandante, defendiendo sus propios intereses.

4

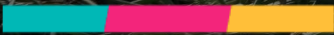
29 auditorías recibidas y atendidas (corte 30 de junio 2026), con **974 acciones** derivadas de planes de mejoramiento.

5.

De los **29 Planes de Mejoramiento**:

- **17 finalizados al 100%**
- **11 vigentes** (en ejecución)
- **1 pendiente de aprobación**

Temas Prioritarios y recomendaciones



10. Temas Prioritarios y de atención inmediata

Transversal

1.

Revisión de proyecto de presupuesto 2027

2.

Protección del estatus sanitario y fitosanitario por cambio climático (Fenómeno del Niño)



10. Temas Prioritarios y de atención inmediata

Sanidad animal

1.

- **Brucelosis bovina:** muestreo nacional completado, priorizar financiación para declaración de erradicación como prioridad nacional.

2.

- Ampliar **capacidad para análisis** de Salmonella aviar: +500.000 análisis/año.

3.

Estatus “**país libre**” (**Fiebre Aftosa**, Peste Porcina Clásica, Newcastle): depende de vigilancia y muestreos anuales sin interrupción — perderlo cierra mercados de exportación de inmediato.



10. Temas Prioritarios y de atención inmediata

Sanidad vegetal

1.

HLB en cítricos y FoC R4T en banano: plagas activas sobre cultivos de exportación — priorizar recursos para reforzar vigilancia.

2.

Estación de Cuarentena Vegetal es la puerta de entrada de todo material vegetal importado: modernización urgente.



10. Temas Prioritarios y de atención inmediata

Análisis y Diagnóstico: Capacidad Científica

1.

Laboratorio de residuos

veterinarios: solo 40% modernizado, necesita \$5.000 millones para no perder competitividad exportadora.

2.

Unidad de Ciencias Ómicas:

solo genómica tiene presupuesto en 2026; proteómica, transcriptómica y metabolómica requieren financiación.



10. Temas Prioritarios y de atención inmediata

Infraestructura crítica

1.

Laboratorios Cúcuta y Cartagena: diseños listos, pendiente financiación para ejecución de la construcción.

2.

Invernaderos LANIA, LNDF, LANASE: requiere presupuesto para adecuaciones urgentes.





Con Dignidad Cumplimos!



Gobierno de
Colombia





Departamento
Nacional de Planeación



DAPRE



Función Pública



Hacienda