

**Proyecto Estratégico # T-1:**

**Participación de los sectores público y privado para el fortalecimiento de la cobertura y oportunidad de los servicios oficiales agrícolas y pecuarios.**

**Problema que el proyecto busca resolver:**  
Insatisfacción en la demanda de la cobertura y oportunidad de los servicios oficiales agrícolas y pecuarios

**Estado deseado:**  
Cobertura, calidad y oportunidad en la prestación de todos los servicios oficiales agrícolas y pecuarios de la entidad.

**Descripción del proyecto**

Aumentar la cobertura de los servicios del ICA mediante la participación de los sectores público y privado, para el fortalecimiento y oportunidad en la aplicación de MSF, optimizando la capacidad institucional, para mejorar el estatus sanitario y fitosanitario, atendiendo los nuevos riesgos y facilitando el acceso real a los mercados nacional e internacional.

**Metas Dic. 2010 a 2.012**

- Lograr la participación de los terceros autorizados en los programas sanitarios priorizados.
- Mantener actualizado el sistema de autorización conforme al marco legal.
- Disponer de la oferta de servicios agrícolas y pecuarios priorizados, en el territorio nacional, prestados de forma eficiente y oportuna a través del ICA o de terceros autorizados.

**Indicadores globales del proyecto 2010 – 2012**

- Cobertura de servicios tercerizados (autorizados)
- Modelo de tercerización del ICA definido y documentado
- Servicios pecuarios tercerizados Autorizados por el ICA
- Servicios agrícolas tercerizados Autorizados por el ICA

**Datos – Requerimientos del Proyecto - Hechos**

- Marco jurídico ajustado
- Equipo de trabajo exclusivo
- Recursos de capacitación en calidad y auditoría
- Equipo auditor
- Expertos internacionales
- Desarrollo de sistemas de auditoría y control

**Datos – Requerimientos del Proyecto - Suposiciones**

- Bases de datos de producción agropecuaria, caracterización de status sanitario, estudios de zonificación, registros de predios, censos, etc.
- Normativa armonizada internacionalmente y homologación de protocolos y manuales de procedimientos.
- Implementación de sistemas de certificación en el ICA para servicios de inspección, certificación y laboratorios.
- Listados de las pruebas y actividades que son aceptadas internacionalmente

**Cómo contribuye el proyecto estratégico al logro de la Visión? Justificación (económica o social) del Proyecto.** Se requiere garantizar la cobertura y oportunidad de servicios agrícolas y pecuarios para asegurar la competitividad del sector agroalimentario, generando:

- 1- Celeridad al productor para el cumplimiento de requisitos sanitarios y fitosanitarios necesarios para realizar sus negocios.
- 2- Mejoramiento y mantenimiento del estatus sanitario, disminuyendo costos de producción e incrementando las oportunidades de mercado.
- 3- Reducción de riesgos; mayor credibilidad y confianza del ICA por su oferta de servicios y su capacidad de respuesta.
- 4- Mayor posicionamiento del ICA como autoridad sanitaria.
- 5- Mayor grado de satisfacción del cliente.
- 6- Atención más oportuna de los riesgos, reduciendo el impacto sobre la producción agropecuaria.
- 7- Capacidad en la atención oportuna de nuevos riesgos
- 8- Optimización de los recursos técnicos, humanos y económicos permitiendo focalizar los esfuerzos institucionales y la atención de los asuntos MSF.

**Vigencia del proyecto:** permanente

**Las metas y etapas descritas son a 5 años:** 2007-2012

**Etapas / actividades (no necesariamente secuenciales)**

**1. CONSOLIDAR EL SISTEMA DE TERCERIZACIÓN DEL ICA**

- Modificar el marco legal
- Diseñar el modelo de tercerización del ICA

**Líder etapa:** Subgerencias de Protección Animal y vegetal

**Otros actores:** Proyecto Transición/ Minagricultura; Grupos Subgerencias de Protección Animal y Vegetal, OfC. Planeación ICA, Firma consultora, Oficina Asesora Jurídica

**2. FORTALECER EL SISTEMA DE TERCERIZACIÓN**

- Diseñar e implementar el sistema de seguimiento de los servicios tercerizados
- Desarrollar el sistema de auditoría a los tercerizados
- Desarrollar un mecanismo de mejoramiento continuo para el sistema de tercerización

**Líder etapa:** Subgerencias de Protección Animal y Vegetal

**Otros actores:** Grupos subgerencias agrícola y pecuaria, Oficina de Planeación, Firma consultora para tema, Oficina Asesora Jurídica.

**3. IMPLEMENTAR NUEVOS SERVICIOS AUTORIZADOS**

- Seleccionar los servicios tercerizables
- Diseñar e implementar los servicios tercerizados seleccionados

**Líder etapa:** Subgerencias de Protección Animal y Vegetal

**Otros actores:** Proyecto de Transición/Minagricultura; Grupos Subgerencias Agrícola y Pecuaria, Oficina de Planeación del ICA, Firma consultora para este tema, Grupo de capacitación.

<b><u>Principales amenazas o riesgos del proyecto:</u></b>	<b>Grado</b> (alto, medio, bajo)	<b><u>Estrategia</u></b>
Pérdida de credibilidad y confianza de la autoridad oficial.	<b><u>Medio</u></b>	<u>Sistema estructurado de tercerización del ICA. (Forma de selección, evaluación , seguimiento y auditoria)</u>
<b><u>Líder proyecto:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Esperanza Rueda de Clavijo</li> <li>• Francisco Javier Osorio Martínez</li> </ul>	<b><u>Equipo líder:</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vera Mondragón</li> <li>• Personal de Diagnóstico</li> <li>• Líderes de proyectos</li> </ul>	
<b><u>Patrocinador:</u></b>  Luis Fernando Caicedo Lince Gerente General		