

**INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO ICA
OFICINA DE CONTROL INTERNO**

**INFORME DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA RENDICIÓN DE CUENTAS
2025**

1

1. Objetivo

Este informe tiene como objetivo realizar el seguimiento a la ejecución de la estrategia de rendición de cuentas implementada por el Instituto Colombiano Agropecuario durante el periodo comprendido entre enero y diciembre de 2025, evaluando el cumplimiento de las actividades programadas, el alcance de las metas establecidas y el impacto generado en los grupos de valor. Asimismo, busca identificar avances, oportunidades de mejora y lecciones aprendidas que permitan fortalecer los procesos de transparencia, participación ciudadana y acceso a la información pública en el marco de la gestión institucional.

2. Alcance

La revisión de las evidencias del proceso de rendición de cuentas llevado a cabo por el Instituto Colombiano Agropecuario durante la vigencia 2025 tiene como propósito verificar el cumplimiento de las actividades definidas en la estrategia de rendición de cuentas institucional, así como la calidad, oportunidad y suficiencia de los soportes documentales generados.

3. Disposiciones Normativas

- Constitución Política de Colombia, artículos 2, 3 y 103 democracia participativa; artículos 20, 23 y 74 la información; artículo 40 participación en el control del poder político y artículo 270, el derecho a vigilar la gestión pública.
- Ley 87 de 1993 “Por la cual se establecen normas para el ejercicio del Control Interno de las entidades y Organismos del Estado y se dictan otras disposiciones”.
- Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC), versión 2 de febrero 2019 de la Dirección de Participación, Transparencia y Servicio al Ciudadano del Departamento Administrativo de la Función Pública, con Lineamientos metodológicos para la rendición de cuentas en las entidades del orden nacional.
- Ley 152 de 1994 - Art. 30. Informes al Congreso.
- Ley 489 de 1998 - Art. 33. Audiencias públicas.
- Ley 734 de 2002 Código Disciplinario Único, modificado por el Art. 73 de la 2094 de 2021 a diciembre 30 de 2023.
- Ley 850 de 2003 de Veedurías Ciudadanas.

- Ley 962 de 2005 Racionalización de trámites - Art. 8. Entrega de información.
- Ley 1474 de 2011 Estatuto Anticorrupción - Art. 73. Plan anticorrupción y de atención al ciudadano y Art. 74. Plan de acción de las Entidades.
- Ley 2016 de 2020 – Código de Integridad.

4. Metodología

El seguimiento llevado a cabo se realizó a través de la verificación de evidencias documentales relacionadas con la ejecución de la estrategia de rendición de cuentas del Instituto Colombiano Agropecuario, las cuales incluyen: las evidencias de socialización con los grupos de interés, las actas de las audiencias públicas y los registros de publicación en la página web institucional.

Este proceso permitió constatar la realización efectiva de las actividades programadas, así como la disponibilidad y accesibilidad de la información para la ciudadanía, garantizando el cumplimiento de los principios de transparencia, participación y acceso a la información pública durante la vigencia evaluada.

Este ejercicio contempla:

- **Verificación documental:** análisis de actas, informes, presentaciones, registros audiovisuales, listados de asistencia y piezas comunicativas asociadas a los espacios de diálogo y socialización.
- **Revisión de publicaciones oficiales:** validación de contenidos divulgados a través de la página web institucional, micrositos de rendición de cuentas y demás canales oficiales.
- **Evaluación del componente de participación:** revisión de mecanismos de interacción ciudadana (preguntas, comentarios, encuestas y foros), así como del tratamiento y respuesta brindada por la entidad.
- **Seguimiento al plan de mejoramiento:** identificación de compromisos adquiridos en ejercicios anteriores y verificación de su avance o cumplimiento.

El resultado de esta revisión permitirá determinar el nivel de cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas 2025, identificar fortalezas y oportunidades de mejora, y formular recomendaciones orientadas al fortalecimiento de la transparencia, la participación y el control social en la gestión institucional.

5. Seguimiento.

5.1. Etapas de la Rendición de Cuentas.

5.1.1. Aprestamiento.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

5.1.1.1. Conformación equipo líder de Rendición de Cuentas

Conforme a la resolución ICA 0020957 del 24/10/2022, y en cumplimiento de la Política MIPG de “Participación Ciudadana en la Gestión Pública”, se creó el equipo técnico de Rendición de Cuentas. Fue conformado por 16 delegados de las diferentes áreas del ICA, y las reuniones mensuales fueron coordinadas por el Grupo de Gestión de Atención al Ciudadano y la Oficina Asesora de Planeación. En estas reuniones se trataron los avances al “Componente No. 6: Informes, diálogos e incentivos con la ciudadanía (Rendición de Cuentas)” contenido en el PAAC y demás estrategias en cumplimiento de la Rendición de Cuentas.

5.1.1.2. Caracterización de actores y grupos de interés

Los actores y grupos de interés son personas y organizaciones vinculadas con la entidad, con quienes se establece una comunicación bidireccional y permanente. Estos se organizan de acuerdo con sus necesidades y particularidades, y acceden a distintos canales de comunicación que les permiten participar y aportar al fortalecimiento de la estrategia de rendición de cuentas.

Es importante resaltar que, en los espacios y eventos de rendición de cuentas, la ciudadanía en general puede asistir y participar activamente, conforme a lo dispuesto en la normatividad vigente.

Para el 2025 del menú transparencia, **participación** y servicio al ciudadano se evidencia un informe de caracterización de ciudadanos atendidos en el siguiente enlace [informe-pgrsd-2025-20253029962.aspx](https://www.ica.gov.co/informe-pgrsd-2025-20253029962.aspx), no se especifica a través de trámite se realizó, no menciona porque tipo de plataforma y/o asistencia a los diferentes espacios de divulgación y participación.

De igual manera en el siguiente informe [Instituto Colombiano Agropecuario - ICA - Presentación de PowerPoint](#) publicado en la página web del Instituto, se puede evidenciar un ejercicio de caracterización de usuarios y de su percepción con respecto a la política de participación ciudadana, son embargo solo se cuenta con 91 respuestas a la encuesta lo que constituye una muestra de los grupos de interés del instituto.

5.2. Diseño

La estrategia de rendición de cuentas para la vigencia 2025, fue debidamente formulada y publicada en el siguiente enlace: <https://www.ica.gov.co/modelo-de-p-y-g/transparencia-participacion-y-servicio-al-ciudadano/plan-anticorrupcion-y-de-atencion-al-ciudadano>, específicamente el componente 6 : Informes, diálogos e incentivos con la ciudadanía (Rendición de Cuentas).

Las actividades planteadas se encuentran agrupadas en 3 elementos:

1. Informar avances y resultados de la gestión con calidad y en lenguaje comprensible.
2. Desarrollar escenarios de diálogo de doble vía con la ciudadanía y sus organizaciones.
3. Responder a compromisos propuestos, evaluación y

retroalimentación en los ejercicios de rendición de cuentas con acciones correctivas para mejora.

Nota 1. Para la consulta del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC) ingrese al siguiente link: [Estrategia-de-Rendicion-de-Cuentas-ICA-2025.pdf.aspx](#)

Estas actividades son lideradas por parte de la Oficina Asesora de Planeación y se presentan en la siguiente tabla:

4

Tabla 1. Actividades componente 6: Informes, diálogos e incentivos con la ciudadanía (Rendición de Cuentas). PAAC 2025.

Elementos	Actividades		Meta o producto
1. Informar avances y resultados de la gestión con calidad y en lenguaje comprensible	1.1	Ratificar el equipo de trabajo que lidere el proceso de planeación e implementación de los ejercicios de rendición de cuentas y participación ciudadana.	Acta de ratificación del equipo
	1.2	Revisar, diseñar y publicar el informe de gestión vigencia 2024 antes del 31 de enero de 2025.	Informe de gestión 2024 publicado
	1.3	Elaborar y publicar el informe individual de rendición de cuentas y Construcción de Paz 2025 primer semestre.	Informe individual de rendición de cuentas y Construcción de Paz 2025 primer semestre publicado.
	1.4	Elaborar y publicar el informe individual de rendición de cuentas y Construcción de Paz con corte al 31 de diciembre de 2024	Informe individual de rendición de cuentas y Construcción de Paz con corte al 31 de diciembre de 2024, publicado.
	1.5	Realizar al menos dos socializaciones de la política de género y Mujer Rural, a nivel interno en la entidad.	Socializaciones realizadas
	1.6	Publicar en la sede electrónica, los actos administrativos relacionados con la programación y ejecución presupuestal.	Decreto , resolución de distribución y Un reporte mensual publicados
2. Desarrollar escenarios de diálogo de doble vía con la ciudadanía y sus Organizaciones	2.1	Consolidar y Divulgar el cronograma de las audiencias públicas de Rendición de cuentas y espacios de dialogo a nivel Nacional.	Cronograma publicado en la sede electrónica.
	2.2	Realizar consulta pública sobre los contenidos a tener en cuenta en los espacios de diálogo y Audiencia pública de Rendición de cuentas que permita la participación de la ciudadanía.	Resultado de la Consulta pública de los contenidos a tener en cuenta realizada
	2.3	Identificar y aplicar incentivos que mejor en la participación ciudadana en la rendición de cuentas.	Propuesta de incentivos identificados.
	2.4	Definir y divulgar el Plan estratégico de comunicaciones del ICA.	Estrategia de comunicaciones divulgada.
	2.5	Programar y ejecutar la audiencia pública de rendición de cuentas de nivel nacional de acuerdo a los lineamientos de la gerencia general.	Una audiencia pública de RdeC de nivel Nacional
3. Responder a compromisos propuestos, evaluación y retroalimentación en	3.1	Realizar acciones de capacitación para la preparación de los ejercicios de RdeC y espacios de diálogo para los funcionarios y contratistas.	Capacitaciones para la preparación de los ejercicios de RdeC y espacios de diálogo.
	3.2	Consolidar y publicar las actividades de rendición de cuentas que realiza la entidad en la vigencia 2025 "Formato Interno de Reporte de Actividades Forma 4-1193".	Documento consolidado y publicado.
	3.3	Solicitar la evaluación de los eventos de rendición de cuenta a los asistentes, para consolidar un documento que permita medir la	Informe de evaluación de eventos de RdeC consolidado y publicado.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

		percepción ciudadana para la mejora continua.	
	3.4	Reunión de cierre	Acta de cierre
	3.5	Analizar la implementación de la estrategia de rendición de cuentas y hacer control y seguimiento	Documento publicado
	3.6	Seguimiento por parte de la Oficina de Control Interno a los ejercicios de Rendición de Cuentas realizados durante el año 2025.	Informes de seguimiento publicados.

Fuente: [Estrategia-de-Comunicaciones-ICA-2025.pdf.aspx](https://www.ica.gov.co/getattachment/Modelo-de-P-y-G/Transparencia-Participacion-y-Servicio-al-Ciudadano/Rendicion-de-Cuentas/Informes-de-Evaluacion-Rendicion-de-Cuentas/SEGUIMIENTO-Y-EVALUACION-A-LA-ESTRATEGIA-DE-RENDICION-DE-CUENTAS-2025.docx.aspx?lang=es-CO)

De igual manera, estas actividades se encuentran dentro de la estrategia de rendición de cuentas definida y publicada en la página web del Instituto.

Nota 2. <https://www.ica.gov.co/getattachment/Modelo-de-P-y-G/Transparencia-Participacion-y-Servicio-al-Ciudadano/Rendicion-de-Cuentas/Informes-de-Evaluacion-Rendicion-de-Cuentas/SEGUIMIENTO-Y-EVALUACION-A-LA-ESTRATEGIA-DE-RENDICION-DE-CUENTAS-2025.docx.aspx?lang=es-CO>

5.2.1. Informar avances y resultados de la gestión con calidad y en lenguaje comprensible

1.1. Ratificar el equipo de trabajo que lidere el proceso de planeación e implementación de los ejercicios de rendición de cuentas y participación ciudadana.

De acuerdo con el acta de reunión de consecutivo 01 de fecha abril 30/2025 hora 2:30pm, responsable Oficina Grupo Atención al Ciudadano, se evidencia la realización de la conformación del Equipo Técnico de Gestión y Desempeño Institucional de Rendición de Cuentas.

Se evidencia lo siguiente:

- Incumplimiento de la fecha programada de conformación del Equipo Técnico, la estaba establecida como fecha límite el 28 de febrero 2025.
- Incumplimiento en la conformación del Equipo Técnico de conformidad con la Resolución No. 00020957, el Equipo Técnico de Gestión y Desempeño Institucional de Rendición de Cuentas está conformado por 16 delegados de las dependencias allí señaladas, sin embargo, al revisar el listado adjunto al acta, se observa que faltaron los delegados 11.4. Oficina tecnológica de la información y 11.11. Grupo de Gestión Contable.

Si bien durante el llamado a lista se constató la presencia de varios delegados, no se observa soporte documental (listado de asistencia firmado o evidencia equivalente) que permita verificar formalmente su participación.

Imagen 1. Acta de reunión consecutivo 01.

ICA Instituto Colombiano Agropecuario				Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR			
Nombre	Fecha	Asunto	Entidad o Dependencia	Correo Electrónico			
1. Whitmer Smith Pardo	4/30/2025	Participación en reuniones mujer rural	SIV-DTS	whitmer.pardo@ica.gov.co			
2. Camila Andrea Otero U	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	Seccional Atlántico	camila.otero@ica.gov.co			
3. Mauricio Romero Mori	4/30/2025	Rendición de cuentas P.Tec	Grupo de gestión documental	mauricio.romero@ica.gov.co			
4. Jervis de Jesus Pinto D	4/30/2025	Primer Encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-participación ciudadana-mujer rural (PTEP-PAAC)	Seccional La Guajira	jerwis.pinto@ica.gov.co			
5. Maria Fernanda Martin	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	Grupo Atención al Ciudadano	maria.martinez@ica.gov.co			
6. Rafael Humberto Oaza R	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	Oficina Asesora de Planeación	rafael.oaza@ica.gov.co			
7. Flaymir Adelson Solan	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	SECCIONAL VALUPES	FLAYMIR.SOLAN@ICA.GOV.CO			
8. Claudia Victoria González	4/30/2025	Participación ciudadana mujer rural PAAC/PTEP	DIRECCION SECCIONAL SANTANDER	Claudia.Victoria.Gonzalez.G			
9. Gustavo Adolfo Torres	4/30/2025	Equipo Técnico	Comunicaciones	Gustavo.torres@ica.gov.co			
10. Luis Tobías Virell Altuz	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	Gerencia Seccional Norte de Santander	luis.virell@ica.gov.co			
11. Freddy Vargas Martínez	4/30/2025	Primer encuentro equipo técnico rendición de cuentas	Seccional Casanare	freddy.vargasm@ica.gov.co			
12. Jossyca Andrea Pacheco	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	Oficina de Control Interno	jossyca.pacheco@ica.gov.co			
13. Jennifer Yuliana Calderín	4/30/2025	Comité	SIA	jennifer.calderon@ica.gov.co			
14. Yolanda Acemínegas Pini	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	Oficina de Control Interno	yolanda.aceminegas@ica.gov.co			
15. Marcos Caroajal Roaya	4/30/2025	PRIMER ENCUENTRO DEL EQUIPO TÉCNICO DE RENDICIÓN DE CUENTA	ICA	marcos.carajal@ica.gov.co			
16. Karen Andrea Fuquere	4/30/2025	capacitación PAAC-PTEP	CONTROL INTERNO DE GESTION	KAREN.FUQUERE@ICA.GOV.CO			
17. Clara Patricia Aguilar A	4/30/2025	Participación Ciudadana	Grupo Atención al Ciudadano	clar.aquilar@ica.gov.co			
18. Cesar Augusto Sandoz	4/30/2025	Primer Encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-participación ciudadana-mujer rural (PTEP-PAAC)	Oficina Asesora de Planeación	cesar.sandoza@ica.gov.co			
19. Carlos Eduardo Benito	4/30/2025	Primer encuentro del equipo de Rendición de cuentas	Subgerencia de Análisis y Diagnóstico	carlos.benito@ica.gov.co			
20. Jose Luis Araya Calber	4/30/2025	MUJER RURAL	ICA-MUJA	jose.araya@ica.gov.co			
21. Maria Edilma Campuzo	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	OAP	maria.campuzo@ica.gov.co			
22. Sandra Milena Beltrán	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	Subgerencia de Protección Vegetal	sandra.beltran@ica.gov.co			
23. Fabian Belarmino Rubi	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	GERENCIA SECCIONAL MANIZALES	fabian.rubi@ica.gov.co			
24. Mariusz Villamil Sandoz	4/30/2025	Primer encuentro del equipo de rendición de cuentas	Dirección Técnica Análisis y Diagnóstico Veterinario	maria.villamil@ica.gov.co			
25. Ingrid Johanna Torres	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	Seccional Guaviare	ingrid.torres@ica.gov.co			
26. Amalia Tatiana Lozano	4/30/2025	Primer Encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-participación ciudadana-mujer rural (PTEP-PAAC)	Chocó	amalia.lozano@ica.gov.co			
27. Edna Yaqueleina Barang	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	Gerencia Seccional Tolima/ICA	edna.barang@ica.gov.co			
28. Juan Carlos Olivares M	4/30/2025	Primer encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-Participación Ciudadana-MAMR	ICA	juan.olivares@ica.gov.co			
29. Rolf Rodrigo González	4/30/2025	Primer Encuentro del Equipo Técnico de Rendición de Cuentas-participación ciudadana-mujer rural (PTEP-PAAC)	gerencia seccional Guaviare	rolf.gonzalez@ica.gov.co			

Fuente: Oficina Grupo Atención al Ciudadano.

Por lo anterior, se recomienda:

- Ajustar el listado de asistentes conforme a lo establecido en la Resolución No. 00020957.
- Diferenciar claramente en el acta los miembros permanentes del equipo técnico y los invitados.
- Identificar en la forma de asistencia el listado de los miembros que forman quorum según lo establecido en la resolución.

1.2. Revisar, diseñar y publicar el informe de gestión vigencia 2024 antes del 31 de enero de 2025.

El informe de Gestión de vigencia 2024 se encuentra publicado.

Se evidencia lo siguiente:

- En el documento de Word seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas 2025, no aporta evidencia de la fecha de publicación del documento, por lo cual no se puede dar por cumplida esta actividad dentro del tiempo establecido que es antes del 31 de enero de 2025, ya que la fecha final evidencia dice 30/02/2025.

Por lo anterior se recomienda:

- Anexar pantallazo de la fecha de publicación del documento junto al link de la publicación en el informe de evaluación a la estrategia de rendición de cuentas 2025.

1.3. Elaborar y publicar el informe individual de rendición de cuentas y Construcción de Paz 2025 primer semestre.

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

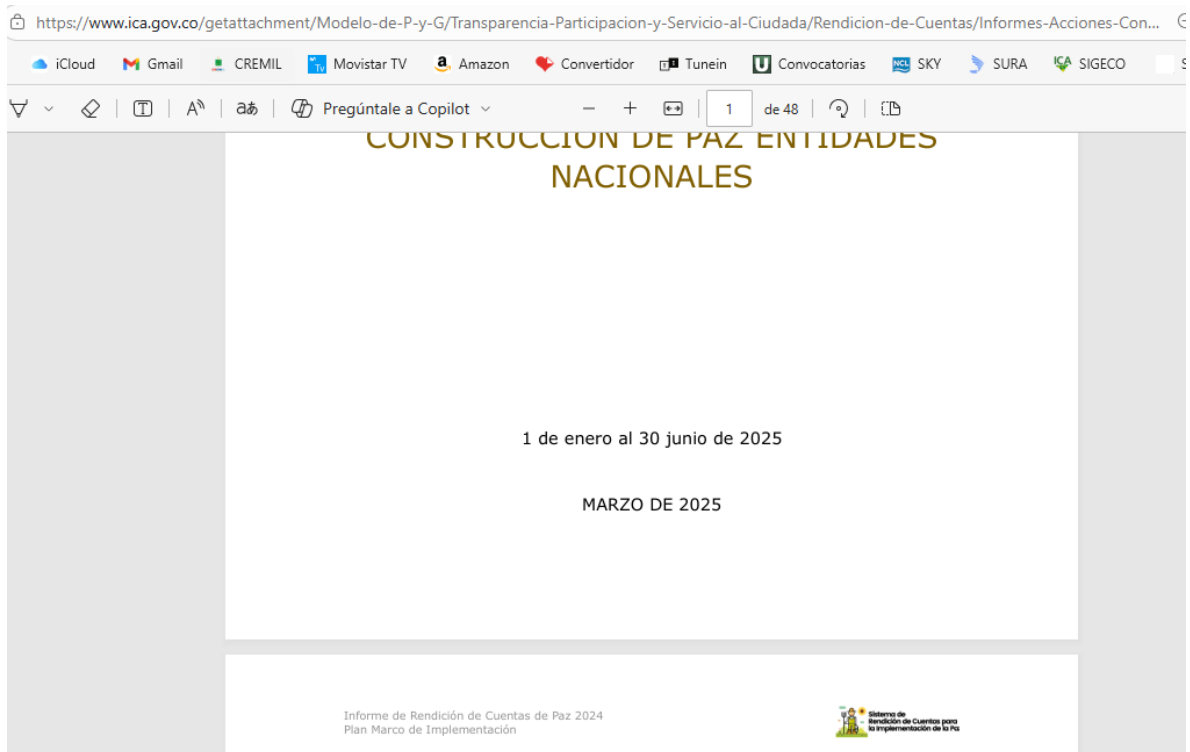
El informe individual de rendición de cuentas y Construcción de Paz 2025 primer semestre, se encuentra publicado.

Se evidencia lo siguiente:

- El informe de rendición de cuentas construcción de paz entidades Nacionales, en el informe de evaluación a la estrategia de rendición de cuentas 2025, no aporta evidencia de la fecha de publicación del documento, por lo cual no se puede dar por cumplida esta actividad dentro del tiempo establecido 30/08/2025.
- El documento publicado tiene tres (3) fechas de generación que no son claras.
Fecha 1: 1 de enero al 30 junio 2025.
Fecha 2. Marzo de 2025.
Fecha 3. Informe de Rendición de Cuentas de Paz 2024.

7

Imagen 2. Informe de rendición de cuentas construcción de paz entidades Nacionales.



Fuente: [Informe Acciones Construccion Paz-30-06-2025.pdf.aspx](https://www.ica.gov.co/getattachment/Modelo-de-P-y-G/Transparencia-Participacion-y-Servicio-al-Ciudadano/Rendicion-de-Cuentas/Informes-Acciones-Construccion-Paz-30-06-2025.pdf.aspx)

Por lo anterior se recomienda:

- Revisar fechas de elaboración de los documentos, para que coincidan con el periodo de elaboración.
- Anexar pantallazo de la fecha de publicación junto al link de la publicación en el informe de evaluación a la estrategia de rendición de cuentas.

1.4. Elaborar y publicar el informe individual de rendición de cuentas y Construcción de Paz con corte al 31 de diciembre de 2024.

El informe individual de rendición de cuentas y Construcción de Paz con corte al 31 de diciembre 2024 se encuentra publicado.

Se evidencia lo siguiente:

- El informe de rendición de cuentas construcción de paz entidades Nacionales, en el informe de evaluación a la estrategia de rendición de cuentas 2025, no aporta evidencia de la fecha de publicación del documento, por lo cual no se puede dar por cumplida esta actividad dentro del tiempo establecido 30/04/2025.

Por lo anterior se recomienda:

- Anexar pantallazo de la fecha de publicación junto al link de la publicación en el informe de seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas.

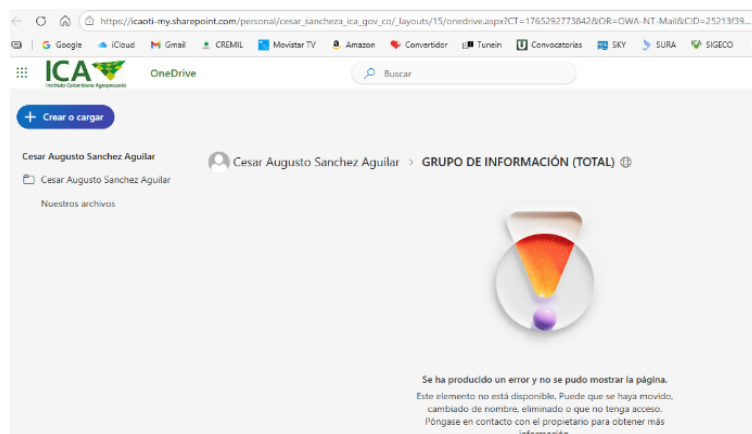
1.5. Realizar al menos dos socializaciones de la política de género y Mujer Rural, a nivel interno en la entidad.

En el link reportado en el informe de seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas 2025. No hay información de estas dos actividades.

Se evidencia lo siguiente:

- Incumplimiento de las socializaciones de la política de género y Mujer Rural, a nivel interno en la entidad.
- El link publicado remite a otro tipo de información.

Imagen 3. socializaciones de la política de género y Mujer Rural, a nivel interno en la entidad.



Fuente: https://icaoti-my.sharepoint.com/personal/cesar_sancheza_ica_gov_co/_layouts/15/onedrive.aspx?CT=1765292773842&OR=OWA-NT-Mail&CID=25213f39%2D259b%2D74a0%2Db075%2De171257cd43e&e=5%3A20418c277de24bd78dd2b2eec0f904cf&sharingv2=true&fromShare=true&at=9&clickParams=eyJYLUFWcE5hbWUiOiJNaWNyb3N

Por lo anterior se recomienda:

- Verificar que los enlaces relacionados sean los que contengan la información correcta en la publicación en el informe de evaluación a la estrategia de rendición de cuentas.
- Anexar los pantallazos de las actas de reunión (Forma 4-603) y el registro de asistencia a reuniones internas (Forma 4-608), de acuerdo con la modalidad en que se haya realizado la socialización (presencial y/o virtual).

9

1.6. **Publicar en la sede electrónica, los actos administrativos relacionados con la programación y ejecución presupuestal.**

Se encuentra publicado la programación y ejecución presupuestal de acuerdo con lo establecido en la meta o producto, la fecha establecida para las publicaciones cumple con el tiempo establecido 31/12/2025.

2. **Desarrollar escenarios de diálogo de doble vía con la ciudadanía y sus Organizaciones.**

2.1. **Consolidar y Divulgar el cronograma de las audiencias públicas de Rendición de cuentas y espacios de dialogo a nivel Nacional.**

- **Convocatoria**

Para la vigencia 2025 no se evidencia la programación de la agenda para la rendición de cuentas por las regiones:

Imagen 4. Programación rendición de cuentas ICA 2025.

[Inicio](#) > [Planeación y Gestión](#) > [Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano](#) > [Rendición de Cuentas](#) > [Agenda Espacios de Dialogo](#)

Agenda Espacios de Dialogo



[Consolidado-Programacion-Espacios-de-Dialogo-ICA-2025.xlsx](#)



[Programación-Espacios-de-Diálogo-ICA-2024](#)
[Cronograma Rendición de Cuentas 2024](#)

Fuente: [Instituto Colombiano Agropecuario - ICA](https://www.ica.gov.co)

De igual manera no se evidencia la pauta publicitaria del cronograma y agéntate de rendición de cuentas del 2025, así como se ha realizado años anteriores. De la siguiente manera:

Imagen 5. Programación rendición de cuentas ICA 2024.



Fuente: [Piezas-Rendicion-de-Cuentas-Cronograma-V4-1.png.aspx \(2067×1299\)](https://www.ica.gov.co/getattachment/Modelo-de-P-y-G/Transparencia-Participacion-y-Servicio-al-Ciudadano/Rendicion-de-Cuentas/Agenda-Espacios-de-Dialogo/Consolidado-Programacion-Espacios-de-Dialogo-ICA-2025.xlsx.aspx?lang=es-CO)

- **Ejecución**

Se programaron para la vigencia 2025 un total de 133 espacios de dialogo con la ciudadanía en las 32 gerencias seccionales y oficinas nacionales.

Nota 3. ingrese al siguiente link: <https://www.ica.gov.co/getattachment/Modelo-de-P-y-G/Transparencia-Participacion-y-Servicio-al-Ciudadano/Rendicion-de-Cuentas/Agenda-Espacios-de-Dialogo/Consolidado-Programacion-Espacios-de-Dialogo-ICA-2025.xlsx.aspx?lang=es-CO>

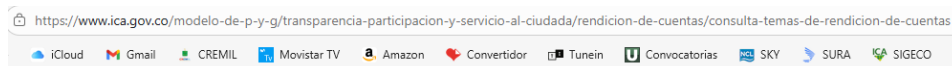
2.2. Realizar consulta pública sobre los contenidos para tener en cuenta en los espacios de diálogo y Audiencia pública de Rendición de cuentas que permita la participación de la ciudadanía.

La meta o producto establecido para este ítem como es el “Resultado de la Consulta pública de los contenidos a tener en cuenta realizada”, no se encuentra publicado en la página.

Se evidencia lo siguiente:

- Incumplimiento Resultado de la Consulta pública de los contenidos para tener en cuenta realizados.

Imagen 6. Resultado consolidado del proceso de participación



Consulta temas de Rendición de Cuentas



Preguntas y respuestas consulta temas de rendición de cuentas 2024



Preguntas y respuestas consulta temas de rendición de cuentas 2023



Resultados-Consolidados-del-Proceso-de-Participacion

Preguntas y respuestas rendición de cuentas - Vigencia 2022

Fuente: <https://www.ica.gov.co/modelo-de-p-y-g/transparencia-participacion-y-servicio-al-ciudadano/rendicion-de-cuentas/consulta-temas-de-rendicion-de-cuentas>

Por lo anterior se recomienda:

- Realizar la publicación de estos resultados.

2.3. Identificar y aplicar incentivos que mejor en la participación ciudadana en la rendición de cuentas.

La meta o producto establecido para este ítem como es “Propuesta de incentivos identificados”, no se encuentra publicado en la página.

Se evidencia lo siguiente:

- Incumplimiento Propuesta de incentivos identificados

Por lo anterior se recomienda:

- Realizar propuesta de incentivos para la siguiente redición de la Estrategia de Rendición de Cuentas.

2.4. Definir y divulgar el Plan estratégico de comunicaciones del ICA.

El plan estratégico de comunicaciones se encuentra publicado.

Se evidencia lo siguiente:

- El plan estratégico de comunicaciones no aporta evidencia de la fecha de publicación del documento, por lo cual no se puede dar por cumplida esta actividad

dentro del tiempo establecido 30/06/2025.

Por lo anterior se recomienda:

- Anexar pantallazo de la fecha de publicación junto al enlace de la publicación en el informe de seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas.

2.5. Programar y ejecutar la audiencia pública de rendición de cuentas de nivel Nacional de acuerdo a los lineamientos de la gerencia general.

12

Se encuentra ejecutada la programación y ejecución audiencia pública de rendición de acuerdo con lo establecido en la meta o producto, la fecha determinada para las publicaciones cumple con el tiempo establecido 30/06/2025.

Imagen 7. Rendición de cuentas.

EVIDENCIAS RENDICIÓN DE CUENTAS

5 de Junio y 10 de Julio

Canales internos:

[MASIVO JUNIO 5 2024 - RENDICIÓN DE CUENTAS.pdf](#)

A través de ICA masivos y el canal de whatsapp.

[PARTICIPA RENDICIÓN DE CUENTAS.mp4](#)

👤👤👤👤 ¡Tu voz cuenta en la rendición de cuentas 2024!

Queremos construir una gestión más cercana, clara y participativa. 🗣️💡

Diligencia la encuesta y ayúdanos a sembrar un mejor servicio para todos. 🌱

👉 Haz clic aquí para participar:

<https://www.ica.gov.co/modelo-de-p-y-g/transparencia-participacion-y-servicio-al-ciudadano/encuesta-de-satisfaccion/consulta-temas-interes-rendicion-de-cuentas-2024>

#RendimosCuentas 🇨🇴 #ParticipaciónICA"

Canales externos:

A través de X e Instagram.

[Instagram 2.jpeg](#)

[x.jpeg](#)

[Instagram.jpeg](#)

A través de la página web.

(Estuvo habilitado desde el 28 de 04/25, hasta más de un mes después)

[PÁG WEB BANNER.png](#)

[Banner Rinde cuentas..jpg](#)

[PÁG WEB BANNER 1.png](#)

Fuente: Correo Enviado OTI

3. Responder a compromisos propuestos, evaluación y retroalimentación en los ejercicios de rendición de cuentas con acciones correctivas para mejora.

3.1. Realizar acciones de capacitación para la preparación de los ejercicios de RdeC y espacios de diálogo para los funcionarios y contratistas.

Capacitaciones para la preparación de los ejercicios de RdeC y espacios de diálogo, no se evidencia la realización de estas capacitaciones en la página web y el link relacionado en el informe seguimiento y evaluación de la estrategia de rendición de cuentas 2025. No está habilitado.

Se evidencia lo siguiente:

- Incumplimiento a las capacitaciones para la preparación de los ejercicios de RdeC y espacios de diálogo, dentro del tiempo establecido 30/04/2025.

Por lo anterior se recomienda:

- Anexar al informe de seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas los pantallazos de las capacitaciones para la preparación de los ejercicios de RdeC y espacios de diálogo y/o verificar el enlace de la publicación de la información.

3.2. Consolidar y publicar las actividades de rendición de cuentas que realiza la entidad en la vigencia 2025 "Formato Interno de Reporte de Actividades Forma 4-1193".

Consolidado Reporte Forma-4-1193 Espacios de Diálogos Institucionales 2025, se encuentra publicado.

Se evidencia lo siguiente:

- El Consolidado Reporte Forma-4-1193 Espacios de Diálogos Institucionales 2025, no aporta la fecha de publicación del documento, por lo cual no se puede dar por cumplida esta actividad dentro del tiempo establecido 15/12/2025.

Por lo anterior se recomienda:

- Anexar pantallazo de la fecha de publicación junto al enlace de la publicación en el informe de seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas.

3.3. Solicitar la evaluación de los eventos de rendición de cuenta a los asistentes, para consolidar un documento que permita medir la percepción ciudadana para la mejora continua.

Informe de evaluación de eventos de RdeC consolidado y publicado. se encuentra publicado.

Se evidencia lo siguiente:

- Informe de evaluación de eventos de RdeC consolidado y publicado, por lo cual no se puede dar por cumplida esta actividad dentro del tiempo establecido 15/12/2025.

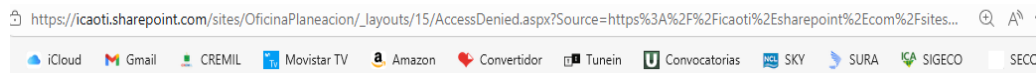
Por lo anterior se recomienda:

- Anexar pantallazo de la fecha de publicación junto al enlace de la publicación en el informe de seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas.

3.4. Reunión de cierre.

Acta de la reunión de cierre no se evidencia, no registra publicada y el link aportado no muestra evidencia de esta.

Imagen 8. Acta de cierre.



14

Necesita permiso para tener acceso a este elemento.

Quisiera tener acceso, por favor.

Solicitar acceso

Fuente: [Acceso requerido](#)

Se evidencia lo siguiente:

- Incumplimiento del documento Acta de la reunión de cierre, por lo cual no se puede dar por cumplida esta actividad dentro del tiempo establecido 15/12/2025.

Por lo anterior se recomienda:

- Anexar pantallazo del documento de Acta de la reunión de cierre, pantallazo de la fecha de publicación y verificar que el link de la publicación en el informe de seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas.

3.5. Analizar la implementación de la estrategia de rendición de cuentas y hacer control y seguimiento.

El documento seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas 2025. Se encuentra publicado.

Se evidencia lo siguiente:

- El documento seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas 2025, no aporta la fecha de publicación del documento, por lo cual no se puede dar por cumplida esta actividad dentro del tiempo establecido 15/12/2025.

Por lo anterior se recomienda:

- Anexar pantallazo de la fecha de publicación, junto a él link de la publicación en el informe de seguimiento y evaluación a la estrategia de rendición de cuentas.

3.6. Seguimiento por parte de la Oficina de Control Interno a los ejercicios de Rendición de Cuentas realizados durante el año 2025.

Se encuentra publicado los Informes de seguimiento a los ejercicios de rendición de

cuentas de acuerdo con lo establecido en la meta o producto, la fecha establecida para las publicaciones cumple con el tiempo establecido 28/02/2026.

6. Articulación con el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano PAAC

Para la vigencia 2025, la Oficina de Control Interno realizó un (1) informe de seguimiento y cumplimiento PTEP en el mes de diciembre de 2015, al Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano, realizó las recomendaciones respectivas que deben fortalecerse para asegurar su efectividad. La actualización oportuna de la gestión de riesgos será clave para garantizar la coherencia normativa y el impacto preventivo del programa.

15

La revisión documental de las evidencias que soportan el cumplimiento de las actividades permitió identificar que Para la vigencia 2025 el componente tuvo un total de 17 actividades planteadas.

El resultado de la revisión arrojó la siguiente información.:

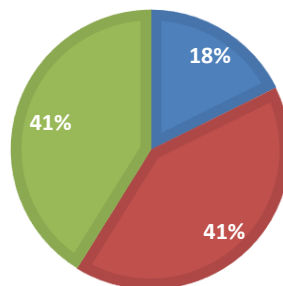
3 actividades cumplidas equivalentes a un 18%.

7 actividades pendientes por verificar fecha de cumplimiento equivalente al 41%

7 actividades se encuentran incumplidas y/o vencidas equivalentes al 41 % restante.

INFORMES, DIÁLOGOS E INCENTIVOS CON LA CIUDADANÍA (RENDICIÓN DE CUENTAS)

- Cumplidas con verificación de fecha de cumplimiento
- Pendientes por verificar fecha de publicación
- Incumplidas



7. Fortalezas.

El seguimiento a la estrategia de rendición de cuentas y las actividades planteadas para la vigencia 2025, permitió identificar las siguientes fortalezas:

- Conformación del Equipo de Rendición de cuentas en el Instituto, encargado de liderar la estrategia, que se encuentra operativo y realiza reuniones mensuales de seguimiento a las actividades definidas.

8. Recomendaciones generales

- Diversificar los canales de comunicación para permitir la participación de las poblaciones en los procesos de rendición de cuentas.
- Optimizar la planificación y ejecución de la estrategia de participación ciudadana, para garantizar el cumplimiento de las actividades durante todo el año.
- Fortalecer los espacios de participación ciudadana de cara a garantizar la transparencia y el acceso a la información y resultados de la Entidad.
- Realizar revisión de las actividades planteadas en la estrategia de rendición de cuentas y el cumplimiento de cada una de las fechas establecidas, así mismo realizar los soportes de las fechas de publicación de las mismas.
- Revisión de los enlaces de publicación, para poder realizar el seguimiento a cada una de las actividades planteadas.
- Revisar que los documentos publicados concuerden con las fechas de realización y de publicación de los mismo.



Sandra Piedad Riaño Bustamante
Jefe Oficina de Control Interno

Fecha de elaboración: 26/02/2026