INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO – ICA-
OFICINA DE CONTROL INTERNO
INFORME EJECUTIVO DEL SEGUIMIENTO AL MAPA DE RIESGOS ICA
VIGENCIA PRIMER CUATRIMESTRE 2025
Periodo: 1 Mayo al 31 de Agosto del 2025

1. OBJETIVO

Verificar la adecuada identificación de riesgos institucionales, según lo establecido en la DIR-OAP-G-007 GUÍA PARA LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, por parte de la Oficina de Control Interno como tercera línea de defensa.

2. ALCANCE

Revisión de evidencias de aplicación de controles a los riesgos identificados, correspondientes al Segundo Cuatrimestre 2025, y el reporte recibido desde la segunda línea de defensa iniciando con la revisión de los criterios, lineamientos y diseño establecidos para los riesgos y controles de acuerdo con la normatividad política y guías adoptadas por el Instituto.

3. METODOLOGÍA

La Oficina de Control Interno, realiza seguimiento a la aplicación de los controles definidos para los riesgos identificados por procesos y que aplican a las diferentes áreas y gerencias seccionales del Instituto. El seguimiento se basa en el análisis de las evidencias reportadas, que son recopiladas por la Oficina Asesora de Planeación como segunda línea de defensa, también se tiene presente para este seguimiento el informe presentado por la OAP sobre el seguimiento a la gestión de riesgos de corrupción.

Dicho seguimiento puede generar una de las siguientes conclusiones:

- **Cumple con la aplicación del control:**
La Oficina de Control Interno en su verificación de evidencias para el cumplimiento de aplicación de los controles para el cuatrimestre, validó la aplicación del control y la existencia de evidencias debidamente codificadas en carpetas a cargo del área responsable de los mismos.
- **Evidencias no concuerdan o están fuera de fecha del seguimiento:**
La Oficina de Control Interno en su verificación de evidencias para el cumplimiento de aplicación de los controles para el cuatrimestre, validó que los soportes no concuerdan con el control o están fuera de fecha del seguimiento.

- **No remiten evidencias de ejecución del control:**

La Oficina de Control Interno en su verificación de evidencias para el cumplimiento de aplicación de los controles para el cuatrimestre, no se valida la ejecución del control al no ser reportadas en SharePoint evidencias a cargo del área responsable de los mismos.

- **No fue necesario aplicar el control, no requiere aportar evidencias:**

La Oficina de Control Interno en su verificación de evidencias para el cumplimiento de aplicación de los controles para el cuatrimestre, validó que no fue necesario la aplicación del control en este cuatrimestre.

- **Evidencias incompletas:**

La Oficina de Control Interno en su verificación de evidencias para el cumplimiento de aplicación de los controles para el cuatrimestre, evidenció que los soportes remitidos no permiten cumplir la totalidad de la ejecución de los controles

4. MUESTRA TOMADA

Se verificaron por esta oficina la aplicación de los controles de 134 riesgos para el Segundo cuatrimestre 2025, los cuales se encuentran distribuidos entre Oficinas Nacionales, Gerencias seccionales y laboratorios así:

Tabla 1 Distribución de riesgos por procesos

Proceso	Riesgos
Proceso Gestión de Servicios TIC	1
Proceso Gestión Jurídica	1
Atención al Ciudadano	10
Proceso Análisis y Diagnóstico	23
Proceso Diseño y Desarrollo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias	1
Proceso Gestión Contractual	1
Proceso Gestión de Recursos Financieros	11
Proceso Gestión de Recursos Físicos	12
Proceso Gestión Documental	13
Proceso Gestión Integral del Talento Humano	2
Proceso Protección Animal	21
Proceso Protección Fronteriza	1
Proceso Protección Vegetal	37
Total general	134

Fuente: Matriz consolidada seguimiento a riesgos OCI

De igual manera se realizaron revisión a controles aplicados en oficinas nacionales y en gerencias seccionales distribuidos así

Grafica 1 Distribución de riesgos analizados

Fuente: Matriz consolidada seguimiento a riesgos OCI

5. RESULTADOS DE LA REVISIÓN

La revisión de las evidencias de aplicación de los controles establecidos en el Mapa de riesgos de corrupción, realizada por la Oficina de Control Interno como tercera línea de defensa, permitió obtener los siguientes resultados generales:

Tabla 2 Resultados revisión Oficina de Control Interno

OBSERVACIÓN REALIZADA POR LA OCI	NÚMERO DE RIESGOS
Cumple con la aplicación del control	40
Evidencias incompletas	46
Evidencias no concuerdan o están fuera de fecha del seguimiento	24
No fue necesario aplicar el control, no requiere aportar evidencias	0
No remiten evidencias de ejecución del control:	24
TOTAL	134

Fuente: Informe de seguimiento riesgos OCI II-2025.

La revisión de los controles por cada proceso y la respectiva área se encuentran en la matriz consolidada anexo al presente informe.

6. MATERIALIZACIÓN DE RIESGOS

En el desarrollo de las auditorías internas durante el segundo cuatrimestre 2025 la Oficina de Control Interno evidenció la materialización de los siguientes riesgos:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PROCESO	ÁREA
PFR1	“COR Posibilidad de afectación económica y reputacional por el favorecimiento a un tercero en la emisión de certificados y actividades de exportación e importación, impactando directamente la sanidad agroalimentaria	Protección Fronteriza	Gerencia Seccional Bolívar
GRFIS3	SGC Posibilidad de afectación reputacional y económica por inventarios físicos de bienes en servicio que no corresponden a lo registrado en la base de datos de bienes de la entidad	Gestión de Recursos Físicos	Gerencia Seccional Bolívar
GRFIN3	SGC Posibilidad de afectación económica por presentación de estados financieros que no reflejan la realidad económica de la entidad.	Gestión de Recursos Financieros	Gerencia Seccional Bolívar
GJUR3	SGC Posibilidad de afectación reputacional y/o económica por la omisión de actuaciones para impulsar los procesos administrativos sancionatorios (PAS)	Gestión Jurídica	Gerencia Seccional Bolívar
GCO2	“SGC Posibilidad de afectación en la prestación del servicio por incumplimiento en la ejecución de contratos o convenios sin realizar el procedimiento previsto para el mismo.	Gestión Contractual	Gerencia Seccional Bolívar
GRFIS1	COR Posibilidad de afectación económica debido al hurto de bienes de la entidad asegurados, por personas ajenas a la organización	Gestión de Recursos Físicos	Gerencia Seccional Atlántico
GRFIS3	SGC Posibilidad de afectación reputacional y económica por inventarios físicos de bienes en servicio que no corresponden a lo registrado en la base de datos de bienes de la entidad.	Gestión de Recursos Físicos	Gerencia Seccional Atlántico

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PROCESO	ÁREA
GRFIN3	SGC Posibilidad de afectación económica por presentación de estados financieros que no reflejan la realidad económica de la entidad.	Gestión de Recursos Financieros	Gerencia Seccional Atlántico
GRFIN2	SGC Posibilidad de afectación económica y reputacional por reconocimiento inoportuno de los ingresos	Gestión de Recursos Financieros	Gerencia Seccional Atlántico
GJUR3	SGC Posibilidad de afectación reputacional y/o económica por la omisión de actuaciones para impulsar los procesos administrativos sancionatorios (PAS)	Gestión Jurídica	Gerencia Seccional Atlántico
GCO2	“SGC Posibilidad de afectación en la prestación del servicio por incumplimiento en la ejecución de contratos o convenios sin realizar el procedimiento previsto para el mismo.	Gestión Contractual	Gerencia Seccional Bolívar

Fuente: Informes de auditorías internas OCI 2025.

Los resultados de las auditorías de encuentran registrados en los informes de auditoría publicados en la página web del instituto y fueron comunicados a las áreas respectivas para tomar las acciones de mejora pertinentes.

De igual manera según el informe presentado por la Oficina Asesora de Planeación se reportó el reporte de la materialización de los siguientes riesgos:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PROCESO	ÁREA
A&D5	SGC Posibilidad de afectación reputacional por entrega de reporte de resultados de laboratorio o informe de tratamiento cuarentenario fuera de los tiempos de respuesta establecidos, omitiendo la notificación previa al usuario sobre la entrega.	Análisis y diagnóstico	LASE VALLEDUPAR CESAR LNDV BOGOTÁ
A&D4	SGC Posibilidad de afectación reputacional y/o económica por la emisión de reporte de resultados técnico o informe de tratamiento cuarentenario incorrecto	Análisis y diagnóstico	OGM MOSQUERA CUNDINAMARCA
CID2	SGC Posibilidad de afectación reputacional por la prescripción y/o caducidad de la acción disciplinaria	Control interno disciplinario	Oficinas Nacionales

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PROCESO	ÁREA
	dentro del marco de las funciones del Grupo de Instrucción Disciplinaria		
ACIU1	SGC Posibilidad de afectación reputacional por respuesta inoportuna y/o sin atender de PQRSD por parte de las dependencias competentes de emitir el pronunciamiento.	Atención al ciudadano	Oficinas Nacionales, Gerencia seccional Boyacá, Córdoba, Risaralda, Antioquia y Atlántico
ACIU3	COR Posibilidad de afectación reputacional por dilación y/o demoras injustificadas en la atención de PQRSD para favorecimiento propio o de un tercero	Atención al ciudadano	Gerencia seccional Meta, Bolívar y Sucre.
PRV1	SGC Posibilidad de afectación reputacional por incumplimiento de las acciones de supervisión y control de la comercialización de insumos agrícolas registrados	Protección vegetal	Gerencia seccional Magdalena
GJUR3	SGC Posibilidad de afectación reputacional y/o económica por la omisión de actuaciones para impulsar los procesos administrativos sancionatorios (PAS).	Gestión de recursos físicos	Gerencia seccional Quindío
SGA3	SGA Posibilidad de afectación económica por gestión inadecuada de residuos Sólidos	Sistema de gestión ambiental	Gerencia seccional Cesar, Cundinamarca, Putumayo, Quindío y Risaralda.

Fuente: Informe de Gestión de Riesgos Institucionales Segundo Cuatrimestre 2025 – OAP.

7. IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS FISCALES

En el marco de las auditorías realizadas por la Oficina de Control Interno, se ha evidenciado que el Instituto no cuenta con una adecuada identificación, ni gestión de los riesgos fiscales, únicamente ha identificado un riesgo fiscal en su matriz institucional. Esta situación representa una debilidad en el proceso de administración del riesgo, toda vez que limita la capacidad institucional para

anticipar, prevenir y mitigar posibles contingencias que puedan afectar la correcta utilización de los recursos públicos.

8. IDENTIFICACIÓN DE NUEVOS RIESGOS

Durante el ejercicio de la auditoría interna basada en riesgos desarrollada por la oficina de control interno, se identificaron los siguientes riesgos asociados que no se encuentran en el mapa de riesgos institucional:

- ✓ Posibilidad de efecto dañoso sobre intereses patrimoniales del Instituto, por tener incluidos bienes muebles e inmuebles de la entidad en el contrato de seguro y que no se encuentran activos, a causa de la omisión en la actualización de base de datos de bienes.
- ✓ Posibilidad de efecto dañoso sobre bienes del instituto, por daño en equipos tecnológicos, a causa de la omisión en la aplicación de medidas de almacenamiento y manejo de inventario efectivas.
- ✓ Posibilidad de efecto dañoso sobre los bienes del Instituto debido a la inconsistencia y desactualización de los sistemas de información sancionatoria, lo que ocasiona errores en el registro, seguimiento y control de las sanciones, generando eventuales pérdidas económicas, demandas o sanciones por parte de los entes de control.
- ✓ Durante el desarrollo de la auditoría al proceso **PRF-SPF-P-003 Importación en el sistema de inspección y cuarentena vegetal**, fue detectado un riesgo de seguridad digital, por lo cual se sugiere su análisis para ser integrado al mapa de riesgo del proceso de protección vegetal. Sugerencia para la elaboración e implementación del mapa de riesgos para el Subproceso.

RIESGO ADICIONAL NO IDENTIFICADO EN LA GESTION	CAUSA
Riesgos de seguridad digital: Posibilidad de combinación de amenazas y vulnerabilidades en el entorno digital. Puede debilitar el logro de objetivos económicos y sociales, afectar la soberanía nacional, la integridad territorial, el orden constitucional y los intereses nacionales. Incluye aspectos relacionados con el ambiente físico, digital y las personas.	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo de la información digital con diferentes ubicaciones. • Falta de estandarización en la forma y ubicación de los archivos digitales. • Ubicación de archivos en correo institucional del Coordinador o OneDrive con posibilidad de pérdida de la información, dado el caso de ausencia del funcionario.

- **Procedimiento GRFIS-INV-P-001 V.7 Manejo y Control Administrativo de los Bienes del ICA:** Durante el ejercicio de la auditoría interna basada en riesgos desarrollada por la oficina de control interno, se identificaron los siguientes riesgos asociados que no se encuentran en el mapa de riesgos institucional:
 - ✓ Riesgo Fiscal: Posibilidad de efecto dañoso sobre intereses patrimoniales del Instituto, por no tener incluidos bienes muebles e inmuebles de la entidad en el

contrato de seguro y que no se encuentran activos, a causa de la omisión en la actualización de base de datos de bienes.

- ✓ Riesgo Fiscal: Posibilidad de efecto dañoso sobre bienes del instituto, por daño en equipos tecnológicos, a causa de la omisión en la aplicación de medidas de almacenamiento y manejo de inventario efectivas.
- ✓ Otros Riesgos Fiscales:

Nombre del Riesgo	Tipo de Riesgo	Descripción
Pérdida de trazabilidad y control documental de los movimientos de inventario	Operativo – Documental – Fiscal	Existe la posibilidad de pérdida de trazabilidad en los movimientos de inventario debido a la inadecuada conservación, organización o archivo de los documentos soporte (CMI, actas, facturas, conceptos técnicos), lo que puede afectar la confiabilidad del sistema de inventarios, dificultar los procesos de verificación y generar observaciones de entes de control fiscal o situaciones de detrimento patrimonial.
Asignación de bienes a funcionarios desvinculados sin gestión de devolución o traspaso	Legal – Disciplinario – Patrimonial – Fiscal	Existe la posibilidad de pérdida o uso indebido de bienes institucionales por falta de control en la recuperación o traspaso de inventario asignado a funcionarios que se han desvinculado del Instituto, lo que puede generar responsabilidades disciplinarias y/o fiscales por omisión en el deber de custodia del patrimonio público.
Gestión inadecuada de equipos TIC por ausencia de validación técnica y control de soporte	Tecnológico – Operativo – Fiscal	Existe el riesgo de que equipos tecnológicos como computadores, impresoras y otros bienes informáticos sean reintegrados o trasladados sin la validación técnica de la Oficina de Tecnologías de la Información, afectando la trazabilidad, el soporte adecuado, la seguridad de la información institucional y el control fiscal sobre el estado y uso de estos activos.
Toma de decisiones inadecuada por desorganización física de almacenes y falta de Kardex actualizado	Operativo – Logístico – Fiscal	Existe la posibilidad de que la desorganización en las bodegas, la falta de registros Kardex y la ausencia de controles de ubicación y clasificación de bienes generen decisiones equivocadas en la adquisición, entrega o baja de activos, lo que puede derivar en reprocesos, duplicidad de compras, pérdida o deterioro de bienes, afectando la eficiencia institucional y el control del gasto público.

- ✓ Durante el ejercicio de auditoría al procedimiento **GRFIN-GI-P-007 V.4 RECAUDO Y CAUSACION DE CARTERA RESOLUCIONES SANCIONATORIAS Y FACTURAS A CRÉDITO**, se identificaron varios factores de riesgo que, aunque no están incorporados en el actual mapa de riesgos institucional, representan amenazas significativas para la estabilidad financiera del Instituto y la efectividad del proceso de recaudo derivado de sanciones. Estos riesgos se relacionan principalmente con deficiencias en la ejecución de las etapas de cobro, falencias en la calidad y funcionalidad de los sistemas de información.

- ✓ **Riesgo 1: Posible pérdida de cartera por vencimiento de términos sin gestión de cobro:**

Situación detectada: Se evidenció que algunas resoluciones sancionatorias han permanecido por largos periodos en etapas como "cobro persuasivo" o "cobro

coactivo", sin que se hayan adelantado gestiones de cobro efectivas ni se registren pagos parciales. Esta falta de acción oportuna puede dar lugar a la prescripción de las obligaciones.

Causa raíz: No se están cumpliendo los plazos definidos en los artículos 10 y 11 de la Resolución 090 de 2010. Además, el sistema SNRI carece de funciones automatizadas que alerten sobre vencimientos o plazos procesales críticos.

Impacto: El Instituto puede perder su facultad legal para hacer efectivo el cobro, generando disminución de ingresos y la posibilidad de que se inicien investigaciones disciplinarias o fiscales por omisión.

Recomendación: Se sugiere incorporar este riesgo en el mapa institucional como de alta criticidad. Asimismo, implementar mecanismos automatizados en el sistema SNRI que permitan generar alertas ante plazos próximos a vencer, y activar de forma oportuna las acciones que correspondan en cada etapa del proceso de cobro.

✓ **Riesgo 2: Imposibilidad de calcular intereses y presentar información actualizada al sancionado:**

Situación detectada: Actualmente, el sistema SNRI no realiza el cálculo automático de intereses por mora ni presenta al usuario el valor actualizado de la deuda con base en la fecha de ejecutoria, días de mora y tasa correspondiente. Esto limita la precisión de la información que se entrega a los sancionados.

Causa raíz: El sistema no cuenta con una funcionalidad que permita liquidar intereses de forma dinámica ni hacer seguimiento en tiempo real a los saldos de cada cuenta.

Impacto: Se generan inconsistencias entre lo que el Instituto registra y lo que el sancionado entiende como deuda pendiente, lo que podría llevar a pagos erróneos, abonos incompletos y una percepción negativa del servicio prestado.

Recomendación: Este riesgo debe ser catalogado como tecnológico y de atención al ciudadano. Se recomienda desarrollar una funcionalidad dentro del SNRI que automatice la liquidación de intereses y permita consultar de manera ágil y precisa el estado actualizado de la obligación.

✓ **Riesgo 3: Prescripción de obligaciones por inactividad en la etapa de cobro persuasivo o coactivo**

Causa: Incumplimiento de los plazos establecidos en los artículos 10 y 11 de la Resolución 090 de 2010.

Impacto: Pérdida definitiva del recaudo, detrimento patrimonial y debilidad del principio sancionador.

Sugerencia: Incluir este riesgo en el mapa institucional con nivel de criticidad medio-alto y establecer controles preventivos automatizados.

✓ **Riesgo 4: Inconsistencia y desactualización de los sistemas de información sancionatoria (SNRI, Base FENIX, contabilidad)**

Causa: Falta de conciliación entre áreas y deficiente diligenciamiento de los aplicativos institucionales.

Impacto: Reportes inexactos, pérdida de trazabilidad, limitaciones en auditorías internas y externas.

Sugerencia: Clasificar este riesgo como tecnológico y de gestión operativa con potencial afectación al control fiscal.

10

✓ **Riesgo 5: Decisiones de archivo sin agotar las etapas de cobro o sin soporte documental suficiente**

Causa: Omisión de validaciones previas al cierre de expedientes sancionatorios.

Impacto: Pérdida de ingresos, afectación a la cultura de legalidad, debilidad institucional.

Sugerencia: Registrar este riesgo como jurídico, con controles asociados a revisión de antecedentes y aprobación conjunta antes de archivar.

Estas situaciones no solo contravienen lo dispuesto en el procedimiento GRFIN-GI-P-007 V.4 y en la Resolución 090 de 2010, sino que además exponen al Instituto a riesgos financieros, jurídicos e institucionales, tales como:

- Prescripción de obligaciones y pérdida de recursos públicos,
 - Pérdida de trazabilidad y confiabilidad en los registros contables y sancionatorios,
 - Desarticulación entre áreas funcionales, y
 - Debilitamiento del principio de autoridad frente a los infractores del régimen sanitario agropecuario.
- **Procedimiento GJUR-OAJ-M-001 Manual del Proceso Sancionatorio:** Durante el ejercicio de la auditoría interna basada en riesgos desarrollada por la oficina de control interno, se identificaron los siguientes riesgos asociados que no se encuentran en el mapa de riesgos institucional:
 - ✓ Deficiencia en los mecanismos de seguimiento a los términos legales aplicables a los procesos administrativos sancionatorios, lo cual incrementa el riesgo de caducidad y compromete el cumplimiento de los fines sancionadores del Instituto.
 - ✓ Falta sistemática de monitoreo funcional sobre los PAS, lo que representa un riesgo no documentado en el mapa institucional, con alta probabilidad de reiteración en futuras vigencias si no se adoptan correctivos oportunos.
 - ✓ COR Posibilidad de afectación reputacional y/o económica por archivo de procesos sin el respectivo proceso administrativo y sancionatorio, por vencimiento de términos, lo cual genera un detrimento por el no cobro de las sanciones

- **Procedimiento GRFT-GC-MP-001 Manual de Contratación:** Durante el ejercicio de la auditoría interna basada en riesgos desarrollada por la oficina de control interno, se identificaron los siguientes riesgos asociados que no se encuentran en el mapa de riesgos institucional:
 - ✓ **RIESGO FISCAL:** COR Posibilidad de afectación reputacional y/o económica por la falta de seguimiento a la ejecución de los contratos, vencimiento de las cuentas por pagar y reservas que generan pagos de vigencias expiradas y afectación de presupuestos de vigencias posteriores.
 - ✓ COR Posibilidad de afectación reputacional y/o económica por la falta de liquidación oportuna, completa y conforme a la normatividad vigente de los contratos suscritos, como mecanismo para prevenir actos de corrupción, evitar sobrecostos.
 - ✓ COR Posibilidad de afectación reputacional y/o económica por la falta de seguimiento a la ejecución de los contratos, vencimiento de las cuentas por pagar y reservas que generan pagos de vigencias expiradas y afectación de presupuestos de vigencias posteriores.
 - ✓ COR Posibilidad de afectación reputacional y/o económica por la falta de Implementación de controles para detectar contratos vencidos sin liquidar, Sistema de seguimiento a contratos no liquidados en plazo legal

- **“PRF-SPF-P-003 V.5 Procedimiento Importación en el Sistema de Inspección y Cuarentena Vegetal”:** Durante el desarrollo de la auditoría fue detectado un riesgo de pérdida de la información, por lo cual se sugiere su análisis para ser integrado al mapa de riesgo del proceso de protección fronteriza.
 - ✓ SGC Posibilidad de afectación reputacional por pérdida y/o deterioro de la información de la entidad: Causado por * Desconocimiento o no aplicación de la normatividad archivística, * Falta de recursos para adecuación de infraestructura física y tecnológica, * Falta de personal suficiente con conocimiento técnico.
 - ✓ COR Posibilidad de afectación reputacional por uso indebido y/o alteración de la información de la entidad para favorecimiento propio o de un tercero: Causado por * Intereses particulares; Presiones de terceros, * No aplicabilidad de la normatividad archivística, * Desconocimiento de los niveles de acceso a la información.
 - ✓ SGC Posibilidad de afectación reputacional por emitir medidas sanitarias y fitosanitarias y/o reglamentos técnicos que incumplan la normatividad vigente; Causado por * Desactualización del personal en la normativa vigente, * Desconocimiento de la normatividad vigente, * Desconocimiento del procedimiento de diseño y desarrollo, * Falta de verificación en el proceso de elaboración y expedición de las medidas.

- **GR-P-DMPA-005 Expedición del certificado de inspección sanitaria (CIS) para importación de animales y sus productos:** Durante el desarrollo de la auditoría fue detectado un riesgo de pérdida de la información, por lo cual se sugiere su análisis para ser integrado al mapa de riesgo del proceso de protección fronteriza.

- ✓ SGC Posibilidad de afectación reputacional por pérdida y/o deterioro de la información de la entidad: Causado por * Desconocimiento o no aplicación de la normatividad archivística, * Falta de recursos para adecuación de infraestructura física y tecnológica, * Falta de personal suficiente con conocimiento técnico
- **“GD-SAF-POL-001 POLITICA DE GESTIÓN DOCUMENTAL”**: Durante el ejercicio de la auditoría interna basada en riesgos desarrollada por la oficina de control interno, se identificaron los siguientes riesgos asociados que no se encuentran en el mapa de riesgos institucional:

CATEGORÍA	RIESGO IDENTIFICADO	CONTROLES RECOMENDADOS
Normativo	Desactualización de la política y procedimientos frente a la normatividad vigente	1. Revisión y ajuste de la Política Institucional de Gestión Documental. 2. Actualización del procedimiento GIT-GD-P-001 V.2 incorporando normativa vigente.
Trazabilidad documental	Pérdida de control sobre la trazabilidad de los documentos radicados al no digitalizar ni cargar los soportes.	1. Cargar obligatoriamente los documentos al Gestor Documental. 2. Fortalecimiento del cumplimiento de la tarea 3 del procedimiento vigente. 3. Supervisión periódica del cumplimiento.
Numeración y radicación	Asignación tardía o no consecutiva de números de radicado.	1. Definición clara de plazos para la radicación. 2. Ajuste del sistema para garantizar consecutividad. 3. Verificaciones periódicas de la numeración de radicados.
Estandarización operativa	Sustitución de formatos establecidos (como la planilla 4-003) sin respaldo documental ni actualización normativa.	1. Ajuste del procedimiento para incorporar prácticas reales (como constancias por correo electrónico). 2. Reforzamiento del diligenciamiento de la planilla 4-003. 3. Capacitación al personal sobre el uso de formatos oficiales.
Control interno / Legal	Anulación de radicados sin justificación válida, sin evidencia de autorización o fuera de causal prevista.	1. Ajuste del procedimiento para exigir causales válidas. 2. Registro obligatorio de justificación y soporte de autorización. 3. Control y auditoría periódica de radicados anulados. 4. Capacitación al personal sobre causales y lineamientos.

- **Comité de Convivencia Laboral – Manejo del Acoso laboral**: Durante el ejercicio de la auditoría interna basada en riesgos desarrollada por la oficina de control interno, se identificaron los siguientes riesgos asociados que no se encuentran en el mapa de riesgos institucional:
- ✓ Posibilidad de afectación económica por sanciones económicas y/o legales por omitir la atención de casos de acoso laboral de acuerdo con la normatividad legal vigente.

- ✓ Posible aumento de factores de riesgos psicosociales por la falta de implementación de acciones para tratar el riesgo asociado a acoso laboral debido a indebida identificación de riesgos y controles.
- ✓ Posible pérdida de reputación institucional por retrasos en la atención de denuncias relacionadas con el acoso laboral

9. RECOMENDACIONES

- Realizar un ejercicio de revisión y fortalecimiento del proceso de gestión de riesgos tomando como referencia la *Nueva Guía de Administración de Riesgos de la Función Pública*, que está próxima a lanzarse.
- Realizar seguimiento a los riesgos materializados y determinar las acciones requeridas según la guía de administración de riesgos del instituto.
- Esta oficina recomienda la revisión y en los casos que se considere necesario, replantear los controles para algunos riesgos, en el sentido que su aplicación no demuestra que se evite la materialización del mismo
- Se recomienda a las dependencias responsables fortalecer los mecanismos de análisis y valoración de los riesgos fiscales, incorporándolos de manera explícita en la matriz institucional de riesgos, con el fin de garantizar una gestión integral que permita adoptar medidas oportunas de control y seguimiento.
- Implementar los riesgos sugeridos e identificados en la matriz del comité de transparencia del Ministerio de Agricultura, los cuales debemos adoptar porque son productos de informes de queja a la ciudadanía a la Contraloría de las empresas que pertenecen al sector, asociados a corrupción, de los siguientes riesgos:
 - Planeación y ejecución contractual
 - Supervisión e Interventoría
 - Liquidación de Contratos
 - Protección de los recursos públicos
 - Enfoque de sostenibilidad e inclusión social
 - Transparencia y participación Ciudadana
 - Austeridad del gasto
 - Transversal
 - Acciones a cargo del MADR

A continuación, se detalla la matriz de riesgos del sector:

No.	Categoría	Indicador categoría	Subcomponente	Acción	Producto Final
1	Planeación y ejecución contractual	% Cumplimiento de la actividad	Identificación y Gestión de Riesgos en la Contratación Pública	Fortalecer la transparencia, eficiencia y legalidad en los procesos de contratación pública mediante la identificación, análisis y mitigación de riesgos de corrupción durante la planeación y ejecución de contratos en el sector agricultura.	<p>1, Matriz de Riesgos de Corrupción en la Contratación Pública, clasificada por modalidad (bienes, servicios, obras, interventoría), que tenga en cuenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificación de riesgos específicos por tipo de contrato. ▪ Evaluación de probabilidad e impacto de cada riesgo. ▪ Controles existentes y medidas de mitigación propuestas. ▪ Priorización de riesgos y responsables del seguimiento. <p>* El uso de las Metodologías definidas por las entidades que lideran la definición de lineamientos para la gestión de riesgos (DAFP, Secretaría de Transparencia)</p> <p>Implementación de alertas tempranas y mecanismos de control</p> <p>2, Informe de Implementación de Mecanismos de Alerta Temprana y Control Interno, que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Descripción de las alertas diseñadas (por tipo de riesgo: conflictos de interés, inconsistencias en estudios previos, irregularidades en evaluación, etc.). ▪ Evidencia de activación y gestión de alertas en procesos reales. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Reporte de acciones correctivas/preventivas adoptadas. ▪ Evaluación del desempeño del sistema de alertas y recomendaciones de mejora. ▪ Alertas por incumplimiento de políticas de austeridad y acciones de mejora, diseñado como un Sistema o base de datos que documente los casos detectados de incumplimiento, responsables involucrados, y medidas disciplinarias o correctivas aplicadas. <p>3. Protocolo institucional para la gestión de conflictos de interés en la contratación pública, con lineamientos para su identificación, declaración, evaluación y control en todas las etapas del proceso.</p> <p>4. Consolidado documental de buenas prácticas y casos críticos, basado en experiencias internas y lecciones aprendidas en la gestión de riesgos de corrupción.</p>

2	Supervisión e interventoría	% Cumplimiento de la actividad	Fortalecimiento de la Supervisión e Interventoría Contractual	<p>Garantizar el cumplimiento de las obligaciones contractuales mediante una supervisión e interventoría efectiva, profesionalizada y transparente, que permita identificar, reportar y prevenir posibles hechos de corrupción en la ejecución de los contratos.</p>	<p>1. Asignación formal y oportuna de supervisores o interventores con perfil idóneo. Matriz de Supervisores e Interventores por contrato, que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Relación completa de los contratos activos de la entidad. ▪ Actos administrativos de designación por contrato, con firma del responsable y fecha de expedición. ▪ Verificación del perfil idóneo del designado conforme a los requisitos del contrato. ▪ Funciones asignadas expresamente a cada supervisor/interventor. ▪ Trazabilidad del cumplimiento de la designación en tiempo y forma. <p>2. Implementación de mecanismos para la rendición periódica de informes técnicos, financieros y administrativos. Informes periódicos de supervisión o interventoría, que incluyan:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Estructura estándar para la presentación de informes técnicos, financieros y administrativos. ▪ Registro sistematizado de reportes mensuales, bimestrales o según periodicidad contractual. ▪ Documentación de avances contractuales, hitos alcanzados, desviaciones, alertas y acciones de seguimiento. ▪ Consolidado de cumplimiento por contrato y recomendaciones para su cierre o ajustes. <p>3. Establecimiento de protocolos para la identificación y reporte de irregularidades. Registro consolidado de irregularidades contractuales, con:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Base de datos estructurada por contrato, tipo de irregularidad y etapa del proceso. ▪ Identificación del supervisor o interventor que reporta la situación. ▪ Actuación institucional adoptada: apertura de investigación, solicitud de correctivo al contratista, remisión a órganos de control, entre otras. ▪ Reportes periódicos de seguimiento a las acciones adoptadas frente a cada irregularidad. <p>Protocolo institucional para el reporte de hallazgos, que defina:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Procedimiento estandarizado para la identificación, documentación y reporte de situaciones anómalas. ▪ Rutas de escalamiento y responsables de gestión en cada caso. ▪ Medidas de protección institucional frente a posibles represalias por reportes de buena fe. ▪ Revisión pertinencia de modificación de los documentos actuales procesos de supervisión contractual
---	-----------------------------	--------------------------------	---	---	--

3	Liquidación de contratos	% Cumplimiento de la actividad	Gestión Transparente y Oportuna de la Liquidación Contractual	<p>Asegurar la liquidación oportuna, completa y conforme a la normatividad vigente de los contratos suscritos, como mecanismo para prevenir actos de corrupción, evitar sobrecostos y garantizar la rendición de cuentas en el sector agricultura.</p>	<p>1. Verificación del cumplimiento de los plazos de liquidación (bilateral o unilateral). Registro consolidado de contratos liquidados y pendientes de liquidación, que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> Listado actualizado de contratos finalizados, con su respectiva fecha de terminación. Estado de liquidación (bilateral, unilateral o en trámite). Fecha del acto de liquidación o del vencimiento del término legal. Identificación de responsables institucionales asignados para cada liquidación. Indicador de cumplimiento de plazos de liquidación. <p>2. Documentación adecuada de saldos, cumplimiento de obligaciones y estado final del contrato. Bitácora de Actas de Liquidación, estructurada como repositorio institucional que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> Copias de actas de liquidación firmadas por las partes (bilateral) o resoluciones administrativas (unilateral). Validación documental del cumplimiento de obligaciones contractuales y financieros. Cierre formal de saldos, garantías, bienes entregados o servicios prestados. Anexos técnicos que respalden el estado final del contrato (informes finales, actas de recibo, etc.). <p>3. Implementación de controles para detectar contratos vencidos sin liquidar. Sistema de seguimiento a contratos no liquidados en plazo legal, compuesto por:</p> <ul style="list-style-type: none"> Informes periódicos (mensuales o bimestrales) que identifiquen contratos vencidos sin liquidar. Clasificación por causas de incumplimiento (falta de información, ausencia de supervisor, litigio, etc.). Registro de responsables institucionales y acciones correctivas adoptadas (recordatorios, requerimientos, activación de mecanismos correctivos). Indicadores de gestión sobre el avance en la reducción de rezagos en la liquidación contractual.
4	Protección de los recursos públicos	% Cumplimiento de la actividad	Fortalecimiento de los Mecanismos de Protección de Recursos Públicos	<p>Implementar y consolidar controles internos, sistemas de alerta temprana y garantías contractuales (pólizas de cumplimiento) para prevenir, detectar y corregir oportunamente irregularidades en la administración de los recursos del sector agricultura.</p>	<p>1. Diseño y actualización de procedimientos de control interno adaptados a riesgos específicos del sector. Establecimiento del uso obligatorio de pólizas de cumplimiento y anticipo en todos los contratos. Crear una base de datos consolidada de pólizas contractuales, con la siguiente información estructurada:</p> <ul style="list-style-type: none"> Número del contrato y tipo de garantía (cumplimiento, anticipo, calidad, etc.). Monto asegurado, aseguradora, vigencia y estado (activa, ejecutada, vencida, liberada). Registro histórico de activaciones de pólizas y recuperaciones efectivas.

5	Enfoque de sostenibilidad e inclusión social	% Cumplimiento de la actividad	Promoción de la Contratación Pública con Enfoque Sostenible e Inclusivo	<p>Incorporar criterios de sostenibilidad ambiental, inclusión social y enfoque territorial en los procesos de contratación pública del sector agricultura, como estrategia para prevenir la corrupción asociada a prácticas excluyentes, clientelismo o sobrecostos, y para promover el desarrollo económico local.</p>	<p>1. Inclusión de requisitos sostenibles en pliegos de condiciones (uso eficiente de recursos, insumos ecoamigables, gestión de residuos). Guía Institucional de Contratación Pública Sostenible e Inclusiva, que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lineamientos técnicos para la incorporación de criterios de sostenibilidad ambiental, enfoque territorial y social en las distintas fases del proceso contractual. ▪ Ejemplos de cláusulas sostenibles, criterios de evaluación diferencial, y requisitos de elegibilidad territorial o poblacional (mujeres rurales, comunidades étnicas, víctimas del conflicto, etc.). ▪ Recomendaciones para la inclusión progresiva de estos enfoques según el objeto del contrato y la capacidad institucional. ▪ Anexo de verificación para el cumplimiento de criterios en estudios previos, pliegos y evaluación de ofertas. <p>2. Aplicación de criterios diferenciales para contratar con organizaciones de población vulnerable (mujeres rurales, comunidades étnicas, campesinas, víctimas del conflicto). Bitácora de Contratos con Enfoque Sostenible e Inclusivo, con:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Registro de contratos adjudicados que incorporaron criterios diferenciales, detallando tipo de contrato, tipo de proveedor (ej. organizaciones de base, asociaciones comunitarias), criterios aplicados y nivel de cumplimiento. ▪ Indicador institucional de porcentaje de contratos adjudicados con enfoque de sostenibilidad e inclusión social. ▪ Ficha técnica para cada contrato con trazabilidad de la aplicación de los criterios diferenciales. <p>3. Promoción del empleo local mediante condiciones contractuales que favorezcan la mano de obra y proveedores del territorio. Informe de Impacto Social y Ambiental de la Contratación Pública Inclusiva, que documente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Casos destacados de generación de empleo local, participación de proveedores rurales o de sectores vulnerables, y adquisición de bienes o servicios ecoamigables. ▪ Análisis de reducción de huella ambiental, dinamización de economías territoriales o mejora en la equidad en el acceso a la contratación pública. ▪ Recomendaciones de mejora para incrementar el alcance e impacto de los criterios diferenciales.
---	--	--------------------------------	---	---	--

6	Transparencia y participación Ciudadana	% Cumplimiento de la actividad	Fortalecimiento de la Transparencia Activa y el Control Social en la Contratación Pública	<p>Garantizar el acceso a la información pública y fomentar la participación ciudadana en la vigilancia de la contratación y ejecución de proyectos, como mecanismo para prevenir actos de corrupción y promover una cultura de integridad en el sector agricultura.</p>	<p>1. Creación de espacios para el control social y la veeduría ciudadana. Informe consolidado de control social y acciones institucionales derivadas, con:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Registro de observaciones recibidas por la ciudadanía y veedurías. ▪ Respuestas institucionales emitidas y evidencias de acciones correctivas o preventivas adoptadas. ▪ Indicadores de mejora derivados del monitoreo comunitario (ajustes en pliegos, reforzamiento de supervisión, mejoramiento en la publicación de datos). ▪ Inclusión de análisis cualitativo del impacto de la participación ciudadana sobre la gestión contractual. <p>2. Promoción de herramientas digitales y mecanismos de retroalimentación comunitaria. Fortalecimiento de los canales institucionales de denuncia y retroalimentación, mediante:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Creación o adecuación de un canal digital de recepción de denuncias contractuales, con opción anónima y protocolo de respuesta. ▪ Registro sistematizado de denuncias recibidas, clasificadas por tipología y etapa del proceso contractual. ▪ Indicador de gestión de denuncias y seguimiento a acciones institucionales derivadas.
7	Austeridad del gastos	% Cumplimiento de la actividad	Monitoreo y Control del Gasto Institucional con Enfoque de Austeridad y Eficiencia	<p>Promover el uso responsable, racional y transparente de los recursos públicos mediante el seguimiento estricto a las políticas de austeridad fiscal y a las restricciones de gasto, contribuyendo a la prevención de prácticas irregulares y al fortalecimiento de la integridad institucional.</p>	<p>1. Implementación de controles para el cumplimiento de las directrices de austeridad. Plan Anual de Austeridad del Gasto que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Directrices específicas sobre los componentes de reducción de gastos no esenciales, límites en contratación de personal, viáticos, eventos, entre otros, según lo estipulado en la normatividad establecida. <p>2. Evaluación periódica del gasto en relación con su eficiencia, pertinencia e impacto. Informes trimestrales de seguimiento al Plan de Austeridad del Gasto con contengan como mínimo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nivel de avance de las acciones definidas en el Plan. ▪ Acciones correctivas o recomendaciones frente a la desviaciones identificadas. ▪ Registro de alertas por incumplimiento de políticas de austeridad y acciones de mejora, diseñado como un Sistema o base de datos que documente los casos detectados de incumplimiento, responsables involucrados, y medidas disciplinarias o correctivas aplicadas.

8	Transversal	% Cumplimiento de la actividad	Ruta de formación continúa	Diseñar, implementar y mantener mecanismos de formación continua y especializada en contratación pública, gestión de riesgos contractuales y financieros, auditoría y ética pública, dirigido a los equipos del Ministerio y sus entidades adscritas.	<p>1, Diseño e implementación de un Plan de Capacitación Anual, articulado con el Plan de Capacitación Institucional y ajustado con base en un diagnóstico institucional, que contemple como mínimo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cronograma programado por semestre, proyectado para el año. • Contenidos priorizados según nivel de criticidad, hallazgos de auditoría y criterios de austeridad del gasto. • Definición de responsables institucionales para la ejecución y el monitoreo del plan. • Articulación con el sistema de gestión del talento humano. <p>2, Establecimiento de un sistema de seguimiento y evaluación de impacto de la formación continua, que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informes o reportes periódicos del avance del plan, incluyendo: personas capacitadas, temáticas impartidas, fechas de ejecución y oportunidades de mejora identificadas. • Mecanismos de evaluación del impacto y efectividad de las capacitaciones. • Tablero de control o herramientas equivalentes para monitoreo. • Reporte de funcionarios reincidentes en la omisión de formación obligatoria.
9	Acciones a cargo del MADR	% Cumplimiento de la actividad	Fortalecimiento del Rol Rector del MADR en Transparencia y Buenas Prácticas Contractuales	Diseño, implementación y seguimiento de lineamientos sectoriales en contratación pública con enfoque de transparencia y lucha contra la corrupción	<p>1. Diseño y socialización de la metodología de la mesa de transparencia sectorial. Socializar y validar la metodología con las entidades adscritas y vinculadas en la primera sesión de la Mesa. Documento metodológico de funcionamiento de la Mesa de Transparencia Sectorial, socializado y validado con las entidades adscritas y vinculadas, con acta de la primera sesión en la que conste su presentación, discusión y aprobación.</p> <p>2. Desarrollo y difusión de lineamientos y buenas prácticas contractuales sectoriales Identificar, sistematizar y divulgar experiencias exitosas en contratación pública del sector agropecuario como referentes replicables. Desarrollar documentos tipo y manuales de buenas prácticas contractuales, adaptados a las modalidades de contratación del sector rural y agropecuario, que incorporen cláusulas orientadas a la prevención de la corrupción, identificación de inhabilidades e incompatibilidades, y criterios de sostenibilidad. Publicar un repositorio sectorial accesible desde el portal del Ministerio y garantizar su difusión a las entidades del sector.</p> <p>3. Realizar un análisis normativo que permita revisar la pertinencia de identificar necesidades de modificaciones normativas para fortalecer la transparencia en los procesos contractuales del sector agricultura. Ejemplo. Promover la creación de una Dirección o Coordinación Sectorial de Contratación dentro del MADR que articule lineamientos con las entidades del sector. El informe deberá incluir hallazgos, diagnóstico y propuesta de ruta de acción normativa.</p> <p>4. Seguimiento al cumplimiento de compromisos anticorrupción. Informe semestral de seguimiento a compromisos de integridad y transparencia asumidos por las entidades del sector, con indicadores de gestión definidos, análisis de avance y alertas tempranas. Actas de sesiones de la Mesa con inclusión de este punto en la agenda y evidencias de discusión.</p>

Atentamente,

SANDRA PIEDAD RIAÑO BUSTAMANTE

Jefe Oficina de Control Interno

Elaboró: Profesionales Oficina de Control Interno

Anexos: 1

Fecha: 12 de Septiembre de 2025

Verificación de la Oficina de Control Interno del ICA a la gestión y cumplimiento de controles de los riesgos institucionales											
Categoría	Tarea / Riego	Área	Proceso	Causa	Efectos	Materialización	Control	Evidencia	Aplicación de los Controles	Tercera Línea de Defensa Verificación Oficina de Control Interno	EVIDENCIA VERIFICADA POR DCI DE SherPaaS
COMUNICACIÓN	CAI: COR Posibilidad de afectación reputacional por aplicación de condiciones de préstamo libre de fracciones 3, 7, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000	3.1. Ejecución	Proceso Operativo Anual	1. Flujograma proceso de un negocio 2. Criterio de calidad 3. Políticas establecidas 4. Validez en los procesos de aseguramiento.	1. Falta de credibilidad e imagen institucional 2. Desconfianza en el control interno. 3. Pérdida en el proceso de pago libre.	El riesgo se considera materializado cuando se evidencia la falta de credibilidad de los procesos libres de fracciones 3, 7, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000	1. Informe de seguimiento Plan de Acción Operativa, Formas 3-1386. 2. Actas administrativas que reflejen la realización de los controles. 3. Evidencias generadas por la Oficina de Control Interno.	Oficina Nacional y Gerencia Seccionales	Indicadores de concurrencia en el flujo de fecha del aseguramiento. La Oficina de Control Interno en la verificación de evidencia para el cumplimiento de aplicación de los controles para el aseguramiento, con fecha 31 de Agosto de 2021, validó que los reportes no concuerdan con el control de registros de fecha del aseguramiento.	Verificadas las evidencias se observa que el aseguramiento que se relaciona comprende al período del mes de Agosto de 2021, el cual no corresponde al aseguramiento que está haciendo el aseguramiento.	
COMUNICACIÓN	CAI: COR Posibilidad de afectación reputacional por aplicación de condiciones de préstamo libre de fracciones 3, 7, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427,										