



GOBIERNO
DE COLOMBIA



MINAGRICULTURA

Valoración de la Capacidad

Proyecto: *[Nombre del Proyecto]*

Área: *[Nombre de la Dependencia]*

<< **Nota:** Este documento proporciona una plantilla genérica, que puede requerir ser adaptada para adecuarse a un área o proyecto con una situación específica. >>

Bogotá D.C., *[Ciudad y Fecha (MMM DD de AAAA)]*

Información del Documento

Nombre del Proyecto:	Arquitectura Empresarial para el Instituto Colombiano Agropecuario –ICA–		
Preparado por:		Versión del Documento No:	0.1
Título:	Valoración de la Capacidad	Fecha de Versión del Documento:	[AAAA/MM/DD]
Revisado por:		Fecha de Revisión	[AAAA/MM/DD]

Lista de Distribución

De	Fecha	Teléfono/Fax/E-mail
	[AAAA/MM/DD]	
	[AAAA/MM/DD]	

Para	Acción*	Fecha Vencimiento	Teléfono/Fax/E-mail
		[AAAA/MM/DD]	
		[AAAA/MM/DD]	

* Tipos de Acción: Aprobar, Revisar, Informar, Archivo, Acción Requerida, Asistir a Reuniones, Otros (Por favor especificar).

Historial de Versiones del Documento

Versión N°.	Fecha de Versión	Revisado por	Descripción del Cambio	Nombre de Archivo
0.1	[AAAA/MM/DD]			
	[AAAA/MM/DD]			

TABLA DE CONTENIDO

Pág.

1. PROPÓSITO DEL DOCUMENTO	4
2. VALORACIÓN DE LAS CAPACIDADES DEL NEGOCIO	5
2.1. CAPACIDADES DEL NEGOCIO	5
2.2. VALORACIÓN DE LA LÍNEA BASE, DEL DESEMPEÑO CAPACIDAD	5
2.3. ASPIRACIÓN DEL ESTADO DESTINO DE DESEMPEÑO	5
2.4. EVALUACIÓN DE IMPACTO POR DESPLIEGUE EXITOSO DE LA ARQUITECTURA DESTINO	5
3. VALORACIÓN DE LAS CAPACIDADES DE TECNOLOGÍA (TI).....	6
3.1. CAPACIDADES DE TECNOLOGÍA	6
3.2. VALORACIÓN DE LA LÍNEA BASE, DEL DESEMPEÑO CAPACIDAD	6
3.3. ASPIRACIÓN DEL ESTADO DESTINO DE DESEMPEÑO	6
3.4. EVALUACIÓN DE IMPACTO POR DESPLIEGUE EXITOSO DE LA ARQUITECTURA DESTINO	6
4. VALORACIÓN DE LA MADUREZ DE LA ARQUITECTURA.....	7
4.1. PROCESOS DE GOBIERNO DE ARQUITECTURA	7
4.2. ORGANIZACIÓN, ROLES Y RESPONSABILIDADES	7
4.3. EVALUACIÓN DE HABILIDADES DE ARQUITECTURA	7
4.4. PANORAMA DE LA ARQUITECTURA	7
4.5. NORMAS Y ESTÁNDARES	7
4.6. MODELOS DE REFERENCIA	7
4.7. POTENCIAL DE RE-UTILIZACIÓN	7
5. VALORACIÓN DE ALISTAMIENTO PARA LA TRANSFORMACIÓN	8
5.1. FACTORES DE ALISTAMIENTO	8
5.2. VISIÓN PARA CADA FACTOR DE ALISTAMIENTO	8
5.3. CALIFICACIÓN DEL ALISTAMIENTO PARA LA TRANSFORMACIÓN	8
5.4. RIESGOS DEL ALISTAMIENTO.....	8

	ENTREGABLE – FASE A: VISIÓN	Código: ENT-VIS-AE-1004
	VALORACIÓN DE LA CAPACIDAD – ICA	Versión: 1.0
		Página 4 de 8

VALORACIÓN DE LA CAPACIDAD

1. Propósito del documento

<< Al inicio del desarrollo mismo de las arquitecturas en un ejercicio de arquitectura empresarial, es valioso conocer el nivel que se tiene como línea base de capacidad y el nivel pretendido como línea destino. De acuerdo al ejercicio de arquitectura su nivel de profundidad y su concern, la valoración de capacidad puede estar inmersa en la declaración de trabajo de arquitectura, o si el equipo de arquitectura en consonancia con el gobierno de arquitectura determina que para el ejercicio se coloque en un documento de forma independiente, siguiendo esta plantilla. Esta valoración de la capacidad puede examinarse en varios niveles o incluir más dominios según el ejercicio de arquitectura:

- ¿Cuál es el nivel de capacidad global de la institución o área? ¿Dónde quiere la institución aumentar u optimizar la capacidad? ¿Cuáles son las áreas de enfoque de la arquitectura que apoyarán el desarrollo deseado de la institución o área?
- Respecto a TI específicamente: ¿Cuál es la capacidad o el nivel de madurez de la función de TI dentro de la institución o área? ¿Cuáles son las posibles consecuencias de la realización del ejercicio de arquitectura para el gobierno de diseño, el gobierno de la operación, habilidades y estructura organizacional? ¿Cuál es un estilo apropiado, nivel de formalidad, y la cantidad de detalle para el ejercicio de arquitectura y que encaje con la cultura y la capacidad de la organización de TI en la institución o el área?
- ¿Cuál es la capacidad y la madurez de la función de la arquitectura dentro de la institución o el área? ¿Qué activos de arquitectura existen actualmente? ¿Han sido mantenidos y son precisos? ¿Qué estándares y modelos de referencia deben tenerse en cuenta? ¿Es probable que haya oportunidades para crear activos reutilizables durante la realización del ejercicio de arquitectura?
- ¿Dónde existe una brecha de capacidad, en qué medida la institución o el área está lista para transformarse, con el fin de alcanzar la capacidad objetivo? ¿Cuáles son los riesgos de transformación, las barreras culturales, y otras consideraciones que deben abordarse más allá de las brechas básicas de capacidad? >>

	ENTREGABLE – FASE A: VISIÓN	Código: ENT-VIS-AE-1004
	VALORACIÓN DE LA CAPACIDAD – ICA	Versión: 1.0
		Página 5 de 8

2. Valoración de las capacidades del negocio

2.1. Capacidades del Negocio

<< Relación y descripción de capacidades relacionadas con el concern del ejercicio de arquitectura. >>

2.2. Valoración de la línea base, del desempeño capacidad

<< Evaluación del nivel de madurez de cada capacidad en concordancia con el concern del ejercicio de arquitectura. >>

2.3. Aspiración del estado destino de desempeño

<<Estado destino nivel de madurez de cada capacidad, a obtener en concordancia con el concern del ejercicio de arquitectura. >>

2.4. Evaluación de impacto por despliegue exitoso de la arquitectura destino

<< Evaluación de los posibles impactos a la organización resultado del despliegue exitoso de la arquitectura destino que atiende el concern del ejercicio. >>

	ENTREGABLE – FASE A: VISIÓN	Código: ENT-VIS-AE-1004
	VALORACIÓN DE LA CAPACIDAD – ICA	Versión: 1.0
		Página 6 de 8

3. Valoración de las capacidades de tecnología (TI)

3.1. Capacidades de tecnología

<< Relación y descripción de capacidades relacionadas con el concern del ejercicio de arquitectura. >>

3.2. Valoración de la línea base, del desempeño capacidad

<< Evaluación del nivel de madurez de cada capacidad en concordancia con el concern del ejercicio de arquitectura. >>

3.3. Aspiración del estado destino de desempeño

<<Estado destino nivel de madurez de cada capacidad, a obtener en concordancia con el concern del ejercicio de arquitectura. >>

3.4. Evaluación de impacto por despliegue exitoso de la arquitectura destino

<< Evaluación de los posibles impactos a la organización resultado del despliegue exitoso de la arquitectura destino que atiende el concern del ejercicio.>>

 Instituto Colombiano Agropecuario	ENTREGABLE – FASE A: VISIÓN	Código: ENT-VIS-AE-1004
	VALORACIÓN DE LA CAPACIDAD – ICA	Versión: 1.0
		Página 7 de 8

4. Valoración de la madurez de la arquitectura

<< Si es pertinente al ejercicio y en correspondencia al equipo responsable por la realización del ejercicio de arquitectura, en la institución o el área, se incluye esta valoración en la capacidad misma de arquitectura empresarial para la institución o el área. >>

4.1. Procesos de gobierno de arquitectura

<< Capacidades de gobierno propias de la institución ó del área pertinentes a este ejercicio de arquitectura. >>

4.2. Organización, roles y responsabilidades

<< Capacidades de organización, roles, responsabilidades propias de la institución ó del área pertinentes a este ejercicio de arquitectura. >>

4.3. Evaluación de habilidades de arquitectura

<< Capacidades de arquitectura en el ejercicio mismo del método de desarrollo de arquitecturas y de los dominios, propias de la institución o del área pertinentes a este ejercicio de arquitectura. >>

4.4. Panorama de la arquitectura

<< Amplitud, profundidad y calidad de definición del panorama de este ejercicio de arquitectura con el repositorio de arquitectura. >>

4.5. Normas y estándares

<< Amplitud, profundidad y calidad de la definición de estándares, de este ejercicio de arquitectura, con el repositorio de arquitectura. >>

4.6. Modelos de referencia

<< Amplitud, profundidad y calidad de la definición de los modelos de referencia, de este ejercicio de arquitectura, con el repositorio de arquitectura. >>

4.7. Potencial de re-utilización

<< Revisión inicial del potencial de reutilización de los activos de arquitectura para este ejercicio de arquitectura, con el repositorio de arquitectura. >>

	ENTREGABLE – FASE A: VISIÓN	Código: ENT-VIS-AE-1004
	VALORACIÓN DE LA CAPACIDAD – ICA	Versión: 1.0
		Página 8 de 8

5. Valoración de alistamiento para la transformación

<< Si es pertinente al ejercicio y en correspondencia al equipo responsable por la realización del ejercicio de arquitectura y al momento de la realización de la iteración de forma inicial en la fase A y a mayor profundidad en la fase E de la metodología, en la institución o el área, se incluye esta valoración en la capacidad misma de arquitectura empresarial para la institución o el área. >>

5.1. Factores de alistamiento

<< Relación y descripción de los factores de alistamiento pertinentes a institución o el área en relación con el concern del ejercicio y la transformación a realizar. >>

5.2. Visión para cada factor de alistamiento

<< De ser necesaria una visión más específica de cada uno de los factores en mayor detalle. >>

5.3. Calificación del alistamiento para la transformación

<< Ponderación con calificación, que puede ser porcentual, siendo 100% el máximo, del alistamiento, puede darse de forma general o presentar los factores individualmente y luego combinarlos para la calificación total. >>

5.4. Riesgos del alistamiento

<< Matriz de riesgos pertinentes a la transformación de la línea base a la línea destino. >>