

Proyecto Estratégico # 1.1: Fortalecer, adoptar y estandarizar procesos diagnósticos, como soporte a programas sanitarios, al sistema de tercerización y al comercio.		
<u>Problema que el proyecto busca resolver:</u> La Red de Diagnostico Veterinario Oficial es débil y no esta integrada completamente al sistema MSF ni a los laboratorios privados		<u>Estado deseado:</u> Contar con una red Nacional de Laboratorios de Diagnostico Veterinario, reconocida nacional (integrada al Sistema de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias) e internacionalmente, que cuente con procesos armonizados y que garantice cobertura y oportunidad en los resultados, como apoyo a los programas sanitarios y al comercio.
<u>Descripción del proyecto</u> El proyecto enmarca el fortalecimiento del sistema nacional de diagnostico veterinario, para articular todos sus actores y para tener la capacidad de ofrecer un servicio oportuno, eficiente, innovador y reconocido internacionalmente. Incorpora el manejo de información de forma adecuada e integrada; metodologías estandarizadas y armonizadas; implementación de nuevas técnicas en respuesta a los requerimientos de la apertura de mercados, y la caracterización de los agentes patógenos de importancia sanitaria para el país. Todo esto con el fin de soportar la toma de decisiones sanitarias, el sistema de tercerización y promover la competitividad de los agronegocios colombianos.		
<u>Metas a Dic. 2012</u> • Disponer de 13 centros de diagnostico seccionales piloto dotados con la infraestructura (instalaciones, equipos y personal) necesaria para prestar un servicio oportuno y eficiente, con pruebas desconcentradas y priorizadas de acuerdo a los núcleos productivos • Disponer de centros de diagnostico satélites adecuados, y fortalecidos para pruebas de laboratorio no especializadas. • Contar con un sistema de seguimiento y evaluación de laboratorios de diagnostico veterinario registrados y tercerizados ante el ICA • Contar con una red de laboratorios de diagnostico veterinario público-privada implementada e integrada al sistema MSF • Sistema de información con datos disponibles para grupos de vigilancia epidemiológica y control		<u>Indicadores del proyecto</u> • No. de centros de diagnostico adecuados por año / No. total de centros de diagnostico a fortalecer. • No. Pruebas desconcentradas por año / No. Total pruebas programadas • No. de centros de diagnostico satélites fortalecidos por año / No. total de centros de diagnostico satélites programados. • No. de laboratorios registrados auditados / No. total de laboratorios registrados • No. de laboratorios tercerizados auditados / No. total de laboratorios tercerizados. • Red constituida, organizada y funcionando. → numero de labs participando en la red / número total de laboratorios • Sistema de calidad y bioseguridad implementado en la red al 5º año
<u>Datos – Requerimientos del Proyecto - Hechos</u> • Unidades técnicas autorizadas para auditorias de laboratorios registrados y tercerizados. • Contar con un sistema estandarizado de auditoría para la red nacional de laboratorios de diagnostico veterinario		<u>Datos – Requerimientos del Proyecto - Suposiciones</u> • Articulación con el sistema de gestión de la calidad institucional • Articulacion con la red de

• Contar con un sistema de información que integre la red de laboratorios • Hardware. • Conectividad. • Masa crítica de personal. • Equipos. • Capacitación y entrenamientos • Elementos de laboratorio y reactivos. • Adecuación e infraestructura. • Viáticos, pasajes • Asesorías, auditorías externas, intercambios técnico-científicos internacionales. • Alianzas estratégicas. • Mantenimiento correctivo y preventivo. • Servicios de metrología, calibración, calificación • Acceso a literatura técnico-científica • Correspondencia y transporte • Programas de salud ocupacional y atención de emergencias • Patrones de referencia • Programa de bioseguridad en toda la red de laboratorios de diagnostico veterinario	laboratorios del sistema MSF
---	------------------------------

Cómo contribuye el proyecto estratégico al logro de la Visión?

Justificación (económica o social) del Proyecto.

- Aumenta la cobertura del servicio de diagnóstico veterinario y su oportunidad en términos de eficiencia, en procura de brindar soporte a los programas sanitarios e inocuidad en la producción primaria de los alimentos ; y a la vez satisfacer a cabalidad las necesidades de diagnostico veterinario de los usuarios, productores, empresas y demás actores del agronegocio colombiano.

Vigencia del proyecto: permanente **Las metas y etapas descritas son a 5 años:** 2007-2012

Etapas / actividades (no necesariamente secuenciales)

<u>Etapas # 1:</u> Gestionar los requerimientos de apoyo <u>Líder etapa:</u> Coordinador del Grupo de Diagnóstico Veterinario. <u>Otros actores:</u> Profesionales responsables de las diferentes áreas del LNDV, Coordinadores Seccionales, Subgerencia Administrativa, Subgerencia Pecuaria	<u>Etapas # 3:</u> Implementar un Sistema de Gestión de Calidad y Bioseguridad en los 25 centros de diagnostico seccionales y promover estos sistemas en los laboratorios privados incorporados a la red. <u>Líder etapa:</u> Coordinador del Grupo de Diagnostico Veterinario y Responsable de Calidad del LNDV. <u>Otros actores:</u> Responsables de las pruebas de diagnostico a acreditar, Coordinadores de centros de diagnostico, comité de Calidad.
<u>Etapas # 2:</u> Desconcentrar pruebas diagnosticas. <u>Líder etapa:</u> Coordinador del Grupo de Diagnóstico Veterinario. <u>Otros actores:</u> Profesionales responsables de las diferentes áreas del LNDV	<u>Etapas # 4:</u> Implementar un sistema estandarizado de auditoría para la red nacional de laboratorios de diagnostico veterinario <u>Líder etapa:</u> Coordinador del Grupo de Diagnostico Veterinario, Uriel Sierra y Esperanza Rueda <u>Otros actores:</u> Responsable del proyecto de

		Tercerización del ICA, Profesionales Auditores del ICA.
<u>Etapa # 5:</u> Aislar, identificar y caracterizar agentes infecciosos de importancia sanitaria presentes en las diferentes regiones de Colombia para contribuir a la construcción de mapas de predicción de riesgo y modelación de enfermedades por parte del Grupo de Riesgo y Vigilancia Epidemiológica (usar la información diagnóstica e ir la caracterizando (series históricas); o hacer muestreos para identificar la problemática definida por prevención de riesgos)) <u>Líder etapa:</u> Coordinador Grupo de Diagnostico Veterinario <u>Otros actores:</u> Profesionales LNDV, Grupo de Riesgo y Vigilancia Epidemiológica		<u>Etapa # 6:</u> Implementar un subsistema de información de la Red Nacional de Diagnostico Veterinario
<u>Principales amenazas o riesgos del proyecto:</u>	<u>Grado</u> (alto, medio, bajo)	<u>Estrategia</u>
Insuficiente masa crítica para desarrollar los procesos: capacitación deficiente, pérdida de personal capacitado, falta de relevo generacional, deficiencia en la definición de perfiles	<u>Alto</u>	Vinculación de personal capacitado a la planta institucional Programas de capacitación formal e informal para el personal vinculado Gestionar recursos y becas con entes internacionales Programa de relevo generacional
Deficiente sistema de información integral dentro y entre la red de diagnóstico oficial, laboratorios registrados, laboratorios autorizados.	<u>Alto</u>	Tener un sistema de información robusto para el manejo de datos entre la Red Nacional de Laboratorios de Diagnostico Veterinario y todo el sistema MSF
Resistencia al registro y cumplimiento de los requisitos por parte de los laboratorios de diagnostico veterinario particulares	<u>Bajo</u>	Promocion y divulgación de la normatividad Aumento de la vigilancia y control Normatividad fuerte y sanciones
Recursos físicos y financieros insuficientes para el mantenimiento de	<u>Alto</u>	Recursos ICA destinados permanentemente a este propósito

un sistema de calidad y bioseguridad en toda la red.			
Desarticulación de las decisiones administrativas / financieras con las misionales en las seccionales		<u>Alto</u>	Reglamentación de la Red Oficial de laboratorios para implementar los mecanismos de Administración apropiados
<u>Líder proyecto:</u> Mariluz Villamil	<u>Patrocinador del proyecto:</u> Gerencia General	<u>Equipo líder:</u> - Mariluz Villamil - Néstor Mossos - Uriel Sierra - Esperanza Rueda - Rafael Villalobos - Ricardo Piñeros	- Nancy Naranjo - Carolina Ramirez - Gerente de Calidad - Grupo de Calidad Seccional - Coordinadores Seccionales - Responsables de Centros de Diagnostico