

Proyecto Estratégico # T-4:

Convertir a LANIA y LANIP en laboratorios con reconocimiento internacional

Problema que el proyecto busca resolver:

Los laboratorios no pueden demostrar la competencia técnica exigida por el agronegocio internacional

Estado deseado:

Alcanzar el reconocimiento internacional

Descripción del proyecto:

Para contribuir al agronegocio y la inocuidad de los alimentos, los laboratorios LANIA y LANIP se fortalecerán contando con recurso humano altamente calificado, con tecnología de punta, infraestructura física necesaria e implementación de un sistema de aseguramiento de calidad basado en los requisitos de la norma ISO-17025, para lograr el reconocimiento a nivel internacional

Meta a 2009: Renovar y ampliar la acreditación nacional para el LANIA

Lograr la acreditación nacional para el laboratorio de residuos de medicamentos del LANIP

Meta a 2010: Lograr el reconocimiento internacional en los laboratorios LANIA y LANIP (residuos de medicamentos) de acuerdo a la norma ISO 17025

Meta a 2011: Ampliar la acreditación nacional del LANIP incluyendo área de vigilancia

Ampliar el alcance del reconocimiento internacional para LANIA incluyendo área de vigilancia

Indicadores globales del proyecto:

Documento de renovación y ampliación de la acreditación nacional para el LANIA

Documento de acreditación nacional para el LANIP

Documento de reconocimiento internacional para LANIA y LANIP

Documento de ampliación del alcance de la acreditación nacional

Documento de ampliación del alcance del reconocimiento internacional

Datos – Requerimientos del Proyecto - Hechos

- Vinculación de recurso humano altamente calificado a la planta permanente de los laboratorios LANIA y LANIP
- Capacitación de funcionarios
- Ejecución de los proyectos de adecuación y ampliación de instalaciones
- Renovación y adquisición de infraestructura analítica
- Apropiación del presupuesto para la ejecución del proyecto

Datos – Requerimientos del Proyecto - Suposiciones

- Ampliación de tecnología de información
- Consultorías en temas de calidad y acreditación internacional
- Intercambio internacional con laboratorios homólogos
- En caso que el personal de planta no sea el suficiente, su contratación debe garantizar vinculación de por lo menos un año

Cómo contribuye el proyecto estratégico al logro de la Visión? Justificación (económica o social) del Proyecto.

Mediante la implementación de la Norma ISO/IEC 17025 y el reconocimiento internacional de los laboratorios , estos se fortalecen con herramientas de gestión de calidad y competencia técnica,

respaldando analíticamente de manera segura y confiable la producción nacional en temas de sanidad e inocuidad para garantizar un mayor nivel de negocios sobre las exportaciones de los productos agropecuarios, colocándolos de manera competitiva con el rigor de las exigencias en los mercados mundiales y apoyando decididamente la calidad de los productos para el consumo interno

<u>Principales amenazas al proyecto</u>	<u>Grado</u>	<u>Estrategia</u>
<ul style="list-style-type: none"> • No contar con los recursos necesarios. • No estar preparados para satisfacer analíticamente las exigencias en los estándares de control de residuos de plaguicidas, medicamentos y calidad de los insumos agropecuarios. • Falta de personal en número y perfil requerido con vinculación permanente a la nómina del ICA. • Falta de compromiso institucional y empoderamiento de los miembros de los equipos de los laboratorios. • Emigración de expertos por cumplimiento de requisitos de pensión. 	Alta	Garantizar la financiación del proyecto. Obtener la capacitación, el entrenamiento y el reconocimiento nacional e internacional de los laboratorios.
	Media	
	Alta	Vinculación permanente de personal en número y perfil requerido.
	Alta	Motivación del personal.
	Alta	Relevo generacional.

Líder proyecto: Coordinador de LANIA

Patrocinador: Andrés Valencia

Equipo: Profesionales y Líderes de Calidad de LANIA y LANIP, Asesores de Inocuidad

Vigencia del proyecto: Permanente

Las metas y etapas descritas son a 5 años: 2008-2012

Etapas / actividades (no necesariamente secuenciales)

Etapas 1:

Diagnostico de los laboratorios LANIA y LANIP respecto al cumplimiento de los requisitos de la norma ISO/IEC 17025.

Líder etapa: René Castro y Claudia Marín

Otros actores: Profesionales de LANIA y LANIP, Asesores de Inocuidad y grupo de infraestructura física

Etapas 2:

Implementación del sistema de gestión de calidad

Líder etapa: René Castro y Claudia Marín

Otros actores: Profesionales de LANIA y LANIP, Asesores de Inocuidad, Oficina de Planeación, grupo de talento Humano y grupo de capacitación.

Etapas 3:

Mantenimiento del sistema de gestión de calidad y reconocimiento internacional

Líder etapa: René Castro y Claudia Marín

Otros actores: Profesionales y Líderes de Calidad de LANIA y LANIP, Asesores de Inocuidad